

صكنا من الامل

Le Monde

QUARANTE ET UNIÈME ANNÉE N° 12325 - 4 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Laurens - MARDI 11 SEPTEMBRE 1984

La RFA à l'index

S'il fallait une preuve de l'intervention de Moscou dans la décision du chef de l'État et du Parti est-allemands, M. Honecker, d'ajourner sa visite en Allemagne fédérale, le report du voyage de son collègue bulgare, M. Jivkov, vient de l'appporter. Ce ne sont pas des sautes d'humeur passagères ou des difficultés bilatérales qui ont empêché les Allemands des deux côtés du mur de placer un point d'orgue sur un dialogue de plus en plus intense depuis le début de cette année, mais la volonté affirmée des Soviétiques de faire un exemple, en mettant à l'index la République fédérale d'Allemagne, accusée, contre toute évidence, de nourrir des desseins « revanchistes » et « impérialistes ».

Sans doute l'ère glaciaire annoncée par M. Honecker en cas de déploiement des missiles américains s'étend-elle à l'ensemble des relations est-ouest, mais, contrairement aux espoirs trop ouvertement affichés de ses dirigeants, l'Allemagne de l'Ouest risque de payer plus cher que les autres pays d'Europe occidentale.

Et cela pour plusieurs raisons : l'antigermanisme fait toujours recette en Europe centrale, et le Kremlin peut même espérer le voir déborder sur quelques pays occidentaux ; d'autre part, dans la stratégie soviétique, la RFA apparaît comme le maillon le plus faible de l'alliance atlantique : c'est sur elle que s'exercent traditionnellement les pressions les plus vives, qu'elles prennent la forme de menaces ou d'encouragements. Enfin les Allemands de l'Ouest ont « déçu » les Soviétiques, qui comptaient sur eux pour amener les États-Unis à renoncer à l'installation des Pershing-2 et des missiles de croisière en Europe.

Les dirigeants de Bonn avaient pris un pari : maintenir le dialogue sinon avec Moscou du moins avec ses alliés, malgré l'incontestable dégradation des relations entre les États-Unis et l'URSS. Leur analyse s'était pas entièrement infondée. Il est vrai que les pays socialistes d'Europe centrale sont mécontents de l'aggravation de la situation internationale et qu'ils le manifestent discrètement ; il est vrai encore qu'ils ont accueilli sans enthousiasme les mesures de rétorsion décidées par l'URSS après le déploiement des missiles américains ; il est tout aussi exact qu'ils ont un besoin vital du développement des échanges économiques et commerciaux avec l'Occident, et d'abord avec la RFA. Mais toutes ces raisons qui préchent en faveur du dialogue expliquent aussi le coup de semonce donné par les Soviétiques. Ceux-ci ne peuvent tolérer que les intérêts « objectifs » de leurs protégés les poussent à enfreindre la discipline du camp et à se commettre avec un État qu'eux-mêmes ont décidé de punir. L'ancien président Carter voulait le plus doux des mots : la détente soit indivisible. Le Kremlin reprend la formule en la renversant : il proclame le caractère indivisible de la guerre froide.

Les Allemands de l'Ouest peuvent paradoxalement y trouver un élément rassurant. Ils devraient profiter très vite dans leurs relations avec leurs compatriotes de « l'autre Allemagne » d'une éventuelle amélioration des rapports Est-Ouest. Il serait pourtant naïf de croire que les Soviétiques attendent seulement l'élection présidentielle américaine pour reprendre leur place à la table des négociations. Il faudrait d'abord, en tout état de cause, qu'ils se convainquent qu'ils n'obtiendront, par la menace, aucune concession unilatérale des Occidentaux.

(Lire nos informations page 3.)

Dettes mexicaine : accord exemplaire

Les banques acceptent un long échelonnement en échange de concessions

Un accord de principe, d'une très grande importance pour les milieux financiers internationaux, les prêteurs et les débiteurs, essentiellement ceux des pays en voie de développement, a été conclu à la veille du week-end, à New-York, entre le gouvernement mexicain et les représentants des banques créancières sur le rééchelonnement de la dette publique du Mexique.

Le ministre des finances de ce pays, M. Jesus Silva Herzog, a annoncé que, aux termes de cet accord, le remboursement en capital de 48,5 milliards de dollars, sur une dette publique totale de 66 milliards de dollars, serait étalé sur quatorze ans à partir du 1^{er} janvier 1985. Suivant M. William Rhodes, porte-parole des banques créancières, le remboursement de 20,1 milliards de dollars d'emprunts venant à échéance, originellement, entre le 1^{er} janvier 1985 et le 31 décembre 1990 sera étalé sur quatorze ans à partir de 1985, avec une année de grâce.

Ensuite, sur les 23,6 milliards de dollars d'emprunts venant à échéance entre août 1982 et décembre 1984, et qui avaient déjà fait l'objet d'un accord de rééchelonnement en décembre 1982, avec report des échéances en 1987, 5,9 milliards de dollars seront remboursés en douze ans à partir de 1987, et le reste, soit 17,7 milliards de dollars, sera remboursé en onze ans à partir de 1988.

FRANÇOIS REMARD.
(Lire la suite page 46.)

M. Gattaz répond à M. Fabius

Le président du CNPF estime que « si le gouvernement n'agit pas il se condamne à ne pas réussir »

Répondant à M. Laurent Fabius, M. Yves Gattaz, président du CNPF, a invité le gouvernement, lundi 10 septembre, à mettre en accord ses paroles et ses actes. Sans incitation fiscale, a-t-il notamment affirmé, il n'y aura pas de reprise de l'investissement.

M. Yves Gattaz devrait être triomphant. Le président du patronat français a en effet reçu la semaine passée des renforts inespérés à sa politique.

Voilà d'abord un premier ministre socialiste qui, le 6 septembre, réhabilite le profit, exhorte patronat et syndicats à « aller loin et vite » sur la flexibilité et l'organisation du travail - deux thèmes chers au CNPF - appelle à la création d'entreprises (or « ce n'est pas l'Etat qui va créer l'entreprise », ajoute-t-il), prône un jumelage écoles-

entreprises. Et M. Fabius de répéter en outre qu'il est « pour une libération des prix industriels qui doit être faite raisonnablement pour ne pas déclencher l'inflation » et que l'amélioration des profits d'entreprises endettées ne suffira pas, « à soi seul », à relancer l'investissement.

C'est ensuite la CFDT, le 8 septembre, qui, par la voix de son secrétaire national, M. Jean Kaspar, n'hésite pas à se prononcer en faveur d'une plus grande flexibilité, aussi bien pour les seuls fiscaux qui imposent des cotisations supplémentaires aux entreprises passant de dix à onze salariés que pour les « salariés » sociaux sur la mise en place de délégués du personnel.

De même, la CFDT a-t-elle aussi fait une « ouverture » sur les contrats à durée déterminée et l'interim, autant de sujets de prédilection du CNPF auxquels, jusqu'à présent, les syndicats opposaient une fin de non-recevoir.

BRUNO DETHOMAS.
(Lire la suite page 45.)

DANS « LE MONDE DE L'ÉCONOMIE »

Déficits budgétaires et instabilité monétaire

Lire pages 19 et 20 les articles de PAUL FABRA et RÉMY PRUD'HOMME

AU JOUR LE JOUR

Crispons

Un homme se réjouit fort, c'est M. Poniowski, qui lance : « La crispation est nécessaire. »

Cela finira par de grands cortèges pour la liberté des crispés. Et des manifs vengeances contre les non-crispés.

BRUNO FRAPPAT.

LES DEMANDES D'EXTRADITION

Mise en garde des Basques espagnols 1986 : avec qui gouverner ?

Huit mille personnes ont manifesté, le samedi 8 septembre à Saint-Sébastien, contre d'éventuelles extraditions de militants de l'ETA par la France. A la prison de Fresnes, les sept réfugiés basques menacés d'extradition et en grève de la faim depuis un mois seraient dans une situation très critique.

Vitoria. - « L'idée que la France puisse extraditer des Basques vers l'Espagne suscite ici une réaction dont on ne doit pas sous-estimer la force. Je regrette - le mot est évidemment trop faible - les attentes qui ont déjà eu lieu contre des véhicules français et contre des établissements liés de près ou de loin à la France. Mais il faut replacer tout cela dans ce climat d'exaspération, cette ambiance de désespoir, qui suit la conséquence, ici, d'exp-

centenaire, mais qui avait presque disparu sous le franquisme. - M. Garikoetxea se définit lui-même aujourd'hui comme « social-démocrate ». An sein d'un PNV qui est de droite, sous le poids d'une bourgeoisie soucieuse de garder ses acquis et de milieux populaires encore marqués par un catholicisme très traditionnel, le Lehendakari peut en effet passer pour progressiste ; mais il se déclare avant tout « nationaliste radical » et, « comme tous les nationalistes basques, absolu partisan du droit à l'autodétermination » de ce peuple dont il est, de par le suffrage universel, « la plus haute autorité ». De fait, le PNV, avec 42% des voix, a été quasiment plébiscité par l'électorat lors des élections régionales du 26 février.

La Constitution approuvée par les Espagnols en 1978 interdit formellement au chef de la communauté autonome des démarches dans le domaine international. Mais il souhaite vivement que, l'heure où la France et l'Espagne renforcent leur coopération dans la lutte contre le terrorisme de l'ETA, aucun élément d'appréciation ne manque aux responsables français.

Les socialistes qui gouvernent à Madrid ont vivement reproché au PNV sa prise de position hostile aux extraditions - manifestée dès le premier jugement favorable de la cour d'appel de Pau le 9 août. Que s'insurgent Henri Batasuna, bras politique (quoiqu'il s'en défende) de l'ETA, et Euzkadi Ekerra, la petite gauche nationaliste, c'est dans l'ordre des choses ! Mais le PNV ? Un parti soi-disant responsable !

« Légèrement, la demande d'extradition de Madrid est irréprochable. Mais nous nous devons avoir une vision politique, et nous avons une vision historique », rétorque M. Garikoetxea.

Ce sont évidemment les interlocuteurs de Henri Batasuna (une formation qui a recueilli près de 15% des suffrages le 26 février 1984) qui formulèrent la condamnation la plus vive. Leur argumentation est sans nuances. « La France ne doit pas extraditer les Basques car la situation en Espagne est pire que sous le franquisme », déclare M. Inaki Esmola, député au Parlement basque (où il ne siège pas en raison de la consigne de boycottage de son parti).

JEAN-PIERRE CLERC.
(Lire la suite page 2.)

LA RUPTURE PC-PS

1986 : avec qui gouverner ?

Peut-on gouverner sans les communistes, et gouverner « à gauche » ? Les socialistes montrent chaque jour que, sur la première partie de cette question, la réponse est évidemment positive. Sur la deuxième partie, elle est, pour les communistes, évidemment négative : sans eux, on ne gouverne pas à gauche. Aux uns et aux autres, se pose une autre question : avec qui exercer le pouvoir après les élections législatives de 1986 ?

Le retrait des communistes du gouvernement est passé pratiquement inaperçu. Qu'ils affirment appartenir à la majorité - comme ils le disaient hier - ou le contraire - comme ils le font aujourd'hui - ne change rien à la réalité institutionnelle : les socialistes, majoritaires à eux seuls à l'Assemblée nationale, disposent des moyens de gouverner sans les communistes ; ils s'en serviront jusqu'au terme de leur mandat (1986), répète le président de la République.

Mais la réalité institutionnelle n'est pas seule en cause. M. Jospin, devant le comité directeur de son parti, admet que le rapport de forces dans l'opinion, un moment créé par la querelle scolaire, a posé la question de la survie de la majorité jusqu'en 1986.

Le danger existe, pour les socialistes, que le problème surgisse à nouveau, à cause du climat social cette fois. Les communistes, là dessus, disent leur mot, et attendent d'exploiter une éventuelle explosion des revendications qu'ils auraient encouragées. On ne gouverne pas à gauche sans les communistes. De cela, la direction du PCF veut convaincre les Français.

JEAN-YVES LHOMEAU.
(Lire la suite page 7.)

1985
2000

ALBERT DUCROCQ

Le Futur Aujourd'hui

les 15 années qui vont changer votre vie quotidienne

Plon

UNE SEMAINE AVEC LA FRANCE DU GRAND LARGE

Où va l'outre-mer ?

Où va l'outre-mer ? Des bombes et des morts en Guadeloupe. Une Martinique qui s'éveille, elle aussi, à la fièvre caribbe. Une Guyane qui reste ouverte à toutes les aventures. La Nouvelle-Calédonie dans l'attente angossée d'une autodétermination incertaine. Un « modèle » réunionnais menacé dans son équilibre par sa fragilité. Une collectivité territoriale de Mayotte qui a peur d'être abandonnée par Paris. La Polynésie française et l'archipel de Saint-Pierre-et-Miquelon à l'heure de nouvelles ambitions.

Et partout trop de chômeurs, d'inégalités sociales, de difficultés économiques. Mais partout, aussi, des réussites, des vocations, des pionniers.

C'est à une promenade à travers cette France du grand large que le Monde invite ses lecteurs, jusqu'à la fin de cette semaine, au fil de suppléments consacrés successivement au département de l'océan indien, la Réunion, aux deux départements antillais, la Guadeloupe et la Martinique, au département d'Amérique du Sud, la Guyane, à celui d'Amérique du Nord, Saint-Pierre-et-Miquelon, et aux territoires du Pacifique sud, sans oublier cette originalité que constitue le territoire des terres australes et antarctiques.

Dans un numéro introductif, aujourd'hui, le secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Georges Lemoine, dresse un bilan des réformes institutionnelles réalisées par la gauche depuis trois ans et précise ses orientations économiques et sociales.

LIRE PAGES 11 A 13 :

- « La gauche face au défi des inégalités sociales », par ALAIN ROLLAT.
- Notre entretien avec M. Georges Lemoine.
- Un reportage de DANIEL SCHNEIDERMAN sur la question indienne en Guyane : « Comment les Wayanas deviendront citoyens français... »

Le Monde

étranger

AFRIQUE

Algérie

Le malaise suscité par la visite de M. Mitterrand au Maroc n'a pas été dissipé

Alger. - A la veille du compte-rendu sur les derniers développements diplomatiques au Maghreb que M. Cheysson doit faire devant la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale, l'Algérie manifeste toujours son mécontentement contre la visite privée en deux épisodes de M. Mitterrand au roi Hassan II. Le quotidien El Moudjahid écrit que les explications données ces derniers jours par les responsables français recobrent « plusieurs contradictions » et « n'apportent toujours pas les éclaircissements attendus ».

De notre correspondant

« Nous sommes une puissance régionale sans laquelle rien de sérieux ne peut se réaliser, pas une république bananière qu'on met devant le fait accompli », nous dit un responsable, selon lequel M. Cheysson a banalisé au maximum sa visite en Algérie à un moment crucial.

La « relation privilégiée »

Après avoir exalté, trop souvent peut-être, la « relation privilégiée » existant depuis 1981 entre Paris et Alger, les responsables français ont pris un risque en estimant suffisant d'informer le président Chadi de façon concomitante, au risque d'un contretemps malheureux... Il est clair que, de par son caractère privé, son côté détente entre « copains », pour reprendre un terme dont usait le roi Hassan II à propos de M. Giscard d'Estaing, ce voyage pouvait irriter Alger, bien plus qu'une visite officielle. Mais à supposer que cela ne fût pas incorrect à l'égard du roi, vendre la mèche au préalable n'était-il pas inciter Alger à grossir d'emblée l'événement ?

Reste à savoir pourquoi l'Algérie a choisi de dramatiser la mauvaise procédure dont elle se déclare victime, la « relation privilégiée » pouvant conduire au contraire à exprimer plus calmement la déception des « incidents de parcours », moins graves mais bien réels, qui ont eu lieu déjà et dont on ne parlait pas ou dont on attribuait la relation à la malveillance des journalistes.

Une réponse pourrait se dessiner si prenait corps le projet de court séjour de M. Mitterrand à Alger, dont il avait été question bien avant la querelle actuelle... L'idée était

qu'un repas pourrait être pris à l'occasion d'un déplacement du chef de l'Etat en Afrique. La semaine dernière, on laissait entendre à l'Elysée que l'escalade pourrait avoir lieu lors du vol vers la sommet de l'Afrique francophone, au Burundi. Il est préférable que ce sommet ait été reporté, car ce choix était plutôt malheureux en raison des réserves traditionnelles de l'Algérie quant à ces conférences entre la France et ses anciennes colonies.

Dans l'immédiat, aucune rencontre ministérielle n'est prévue. En principe, des experts français sont attendus pour des discussions sur le droit de garde des enfants des couples mixtes divorcés, problème soulevé au mois de juillet en France par la tentative d'opération d'un bateau pour Alger qui a exaspéré les autorités. D'autres discussions à propos de problèmes présentés imprudemment comme réglés lors de la visite de M. Mauroy à Alger en octobre 1983 s'enlisent. Ainsi, si quelques anciens pieds-noirs restent en Algérie ont pu vendre leurs biens, aucun transfert en France des fonds provenant de ces ventes a été réalisé.

Hors de ce contentieux considéré maintenant comme quasi institutionnel, les diplomates seront sans doute attentifs dans les jours à venir à ce qui peut dire l'Algérie à propos de la présence française au Tchad, sujet sur lequel elle était jusqu'à présent d'une discrétion appréciée. Dimanche, El Moudjahid a fait état d'un entretien entre le ministre algérien des affaires étrangères et M. Gokoum Oueddett. Ce n'est pas la première fois que le chef du GUNT se trouve à Alger, où il avait même rencontré le précédent ambassadeur de France, M. Guy Georgy. Mais jusqu'à présent ces séjours n'avaient pas fait l'objet de publicité.

JEAN DE LA GUERVIÈRE.

République sud-africaine Nouveaux troubles dans les cités noires

De nouveaux troubles ont éclaté au cours du week-end dernier dans les cités noires des environs de Johannesburg. A Kaitshong, une immense cité-dortoir située à une vingtaine de kilomètres à l'est de la capitale économique du pays, des heurts entre forces de l'ordre et manifestants ont fait au moins un mort et un blessé grave.

police et un policier a été grièvement blessé. Au début de la semaine, les manifestants s'en étaient déjà pris à des représentants des autorités locales, tuant trois des membres du conseil municipal de Lekoa, qui administre plusieurs townships du triangle du Vaal. Les représentants locaux, qui sont élus par des fractions de la population, sont souvent considérés comme étant à la solde de « pouvoir blanc ».

Non loin de cette cité, à Daveyton, plus de trois mille Noirs ont défilé l'interdiction de toute manifestation à caractère politique décidée par les autorités, à l'occasion des funérailles de quatre victimes des troubles de la semaine passée : une fille de neuf ans et trois adolescents. Malgré les nombreux discours politiques qui ont été prononcés, la police s'est gardée d'intervenir. L'évêque noir Desmond Tutu, secrétaire général du conseil sud-africain des Eglises, a célébré l'office funéraire à la mémoire des victimes.

Quelques incidents violents se sont, d'autre part, produits dans la nuit de samedi à dimanche à Soweto. Enfin, à Sebokeng, au sud de Johannesburg, la situation était revenue très tendue dimanche, et la police est intervenue à deux reprises pour disperser une foule rassemblée en dépit de l'interdiction.

Enfin, sept personnalités politiques qui avaient été arrêtées à la veille des élections municipales se sont déroulées le 22 août dernier en Afrique du Sud ont été libérées vendredi soir, la Cour suprême de Pietermaritzburg (Natal) ayant estimé que leur ordre de détention n'était pas valide. Ces sept personnes - Archibald Gumede, Georges Sewpersad, Micoogah Naidoo, Mewa Romogoin, Kadir Hassan, Billy Hair et Bhekisa Kikine - faisaient partie des quarante et un dirigeants du Front démocratique uni (UDF), qui regroupe plusieurs centaines d'organisations anti-apartheid) et de membres des congrès indiens du Natal et du Transvaal (NIC et TIC) arrêtés le 21 août. Cependant, dès lundi, le ministre de la loi et de l'ordre, M. Louis Le Grange, a signé de nouveaux ordres de détention contre ces sept dirigeants. Ceux-ci ont disparu de leur domicile et la police est à leur recherche. - (AFP, Reuters.)



Les français peints par eux-mêmes. HENRI, 46 ans, Marçq-en-Baroeul (59). Marié, 2 enfants. Chef d'entreprise (BTP). Signe particulier: sur son bureau, côté téléphone, le R.R.A.F.; côté dossiers, le rapport C.N.R.F.-administration sur "Les charges des entreprises françaises". LA DOCUMENTATION FRANÇAISE "Le langage des faits, les moyens de juger." Vente au libraire - Vente par correspondance 25-31 quai Voltaire, 75007 PARIS * Répertoire permanent de l'administration française 1984. 226 p., 100 F * Les charges des entreprises françaises, rapport au Premier Ministre, 144 p., 100 F

EUROPE

Mise en garde des Basques espagnols

(Suite de la première page.)

« Les tortures, favorisées par une loi antiterroriste permettant un délit de garde à vue de dix jours, continuant comme avant au Pays basque. Or l'Europe ne peut pas croire qu'une « jeune démocratie », comme on dit, surtout à gouvernement socialiste, puisse permettre cela. Tout se passe donc désormais dans l'indifférence. » Le président d'Euskadiko Eskerra, l'avocat M. Juan Maria Banderas, qui défendit des militants de l'ETA sous la dictature, reconnaît quant à lui, que « la France ne pouvait pas fermer indéfiniment les yeux sur des activités auxquelles elle servait de base ». Il estime que, en raison, précisément, de l'existence en Espagne de la loi antiterroriste, les expulsions vers l'Amérique latine (1) étaient et demeurent une meilleure solution.

Les partis nationalistes craignent aussi que l'opinion internationale - suivant en cela celle de la majeure partie de l'Espagne - n'imagine qu'on résoudra le « problème basque » par une éventuelle mise hors d'Etat de mire de l'ETA. « Lorsqu'un homme est malade, il ne suffit pas de lui donner des remèdes pour faire baisser sa fièvre. Il faut soigner le mal à la racine. L'ETA, c'est la fièvre du Pays basque. Si on ne traite pas le problème fond, on verra resurgir demain une autre organisation armée », explique M. Garaikoetxea.

De ce point de vue, M. Markioqui, influente personnalité d'Euskadiko Eskerra, s'inquiète de l'absence de tout dialogue entre Madrid et Vitoria, « deux capitales qui ont pourtant encore un lourd travail à mener pour définir le champ de leurs compétences respectives : ainsi, dans des domaines aussi essentiels que la sécurité sociale et l'enseignement supérieur, tout demeure à faire. »

Or les nationalistes, qui représentent les deux tiers de l'électorat basque, ont le sentiment que, depuis la tentative de coup d'Etat militaire du début 1981, Madrid a cessé de considérer comme prioritaire la transformation historique de l'Espagne par le biais des autonomies. M. Felipe Gonzalez, estimant-ils, s'est montré encore plus réticent sur ce point que son prédécesseur au gouvernement, le centriste M. Calvo Sotelo. Peut-être, croient-ils, parce que les « pouvoirs de fait » (l'armée, le patronat...) le tiennent davantage en suspicion.

M^{me} Ana Miranda, sénateur socialiste, s'insurge contre cette idée: « Nous avons déjà transféré 70 % des compétences. Dans quelques années, la police basque aura la responsabilité de tout ce qui n'est pas exclusivement du ressort de l'Etat, comme la douane ou la garde des côtes et des frontières. L'Espagne est, de facto devenue un Etat fédéral. Je reconnais que les compétences restant à transférer sont celles qui posent les problèmes les plus sérieux. Mais, en réalité, le PNV utilise l'argument de l'extension du statut d'autonomie comme une arme politique: je dirais même électoral. C'est notre devoir historique d'avancer prudemment sur ce sujet comme sur d'autres. Nous ne pouvons pas prendre le risque d'une involution du processus démocratique. Un jour le Pays basque lui-même nous sera reconnaissant d'avoir choisi la voie de la modération. »

Une suggestion de Paris ?

C'est dans ce contexte d'extrême polarisation qu'est arrivée, le 23 août, la « bombe » Barrionuevo. M. José Barrionuevo est ministre de l'Intérieur de M. Felipe Gonzalez. Il a donc été au sein du gouvernement le principal artisan de cette politique de fermeté vis-à-vis de l'ETA que le PSOE a mise en œuvre avec de moins en moins de complexes au fil du temps.

Or, soudain, alors que les politiciens se bronzent aux Canaries ou aux Baléares, le ministre de l'Intérieur annonçait qu'il était prêt à négocier personnellement avec Domingo Iurbe, « Txomin », souvent considéré comme le numéro un de l'ETA. Celui-ci n'a jamais été revu en public depuis qu'il disparut, le 27 janvier, de la vue de tous, où il avait, huit jours plus tôt, été assigné à résidence par le gouvernement français. Mais on veut voir en lui un « modéré », plus disposé au dialogue que, par exemple, le présumé au-

« L'inquiétude de la CIMADE. - Le conseil de la CIMADE, mouvement d'entraide chrétien, se déclare « très préoccupé par la situation des Basques espagnols pourvu qu'ils puissent aller de la voir. Il demande instamment au gouvernement français une déclaration solennelle », affirmant que les sept Basques ne seront pas extradés.

méro deux de l'organisation, Eugenio Ezquerro, « Anzón », opportunément expulsé de France vers Saint-Domingue le 9 août. Le ministre de l'Intérieur espagnol prêt à rencontrer, en vue de « négocier », le patron présumé de l'ETA « où et quand » celui-ci le désirait: il y avait là une nouveauté, même si, par le passé, des contacts plus ou moins discrets ont bel et bien existé (qui ont permis, par exemple, la « réinsertion sociale » à partir de 1981 de deux cent cinquante « Ertarras politico-militaires »).

S'agissait-il d'un « ballon » lancé pour sonder les forces armées et la droite? On put le croire lorsque M. Barrionuevo expliqua ensuite que le seul objet d'une « négociation » serait l'organisation d'un cessez-le-feu, d'une remise des armes et d'une réinsertion sociale des insurgés.

Une autre interprétation a cours au Pays basque. La négociation aurait été fortement « suggérée » par Paris.

Par conviction? Ou comme argument à jeter en pâture aux bases so-

cialistes françaises? Il n'importe: tel aurait été, dit-on ici, le prix demandé à Madrid par la France pour sa collaboration à la lutte antiterroriste, et plus spécialement pour répondre favorablement à quelques demandes d'extradition. L'organisation d'un référendum en Navarre en vue de rattacher cette province à la Biscaye, la Guipuzcoa et l'Alava, qui constituent l'actuelle communauté autonome, faisait-elle partie des « suggestions » de Paris - comme l'a récemment indiqué le Nouvel Observateur dans un article qui a fait ici grand bruit? Si tel était le cas, on y verrait une maladresse: car nul, en Navarre, ne semble vraiment souhaiter un tel référendum, qui attiserait bien des passions - et surtout pas les nationalistes, convaincus qu'ils le perdrait.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Il y a eu 25 expulsions vers quatre pays d'Amérique latine depuis janvier dernier.

LE PAYS BASQUE DU COTÉ FRANÇAIS

Paix civile et développement économique

De notre correspondant

Bayonne. - Après un mois de juillet déplorables, rechetés, en partie, par un mois d'août que l'on n'espérait pas aussi bon, les hôtels saisonniers et les campings du Pays basque français commenceront à fermer leurs portes.

La tension, souvent amplifiée par les médias nationaux, qui a régné cet été dans la région, n'est pas pour autant retombée. Rassemblés au sein de l'Union pour la défense des intérêts touristiques (UDIT), créée il y a un mois par des professionnels soucieux avant tout d'engager le débat avec les destructeurs du développement touristique, certains commerçants rêvent d'en découdre. Jugant trop timorés les positions du Comité directeur de l'UDIT (le Monde du 27 août), ils ont écrit hier que les autonomistes basques qu'ils accusent d'être responsables de tous leurs maux.

L'argent de l'ETA...

C'est dans ce contexte plus politique qu'économique que quatre entreprises ont été incendiées en moins d'un mois, attentats non revendiqués. Deux de ces entreprises sont des coopératives de production de meubles implantées dans l'intérieur du Pays basque, fleurons d'une renaissance économique amorcée il y a quelques années par des nationalistes basques avec - depuis 1981 - l'aide des pouvoirs publics. Craignant que certains groupuscules n'exercent des représailles contre des entreprises « plus françaises », vingt-sept patrons appartenant à cette mouvance viennent de créer l'Association entreprises et emplois.

Industriels, artisans ou commerçants, ils entendent œuvrer

pour la défense des intérêts matériels et moraux de leur effort, prévenir d'autres incendies criminels, mais aussi se protéger contre les affirmations de certains médias qui les accusent de « blanchir l'argent de l'ETA ». Des allégations qui leur ont fait perdre plusieurs marchés et que vient de condamner M. Jean-Pierre Desdrea, député (PSI des Pyrénées-Atlantiques): « Toutes ces entreprises sont financées d'une manière tout à fait légale, avec une transparence totale du montage financier et un contrôle direct de l'utilisation des subventions accordées. »

Déplorant la timidité avec laquelle les élus locaux condamnent les attentats dont ils sont victimes - « eux qui se sont mobilisés à la suite d'actes de vandalisme commis dans des voitures de tourisme », l'Association entreprises et emplois se défend de vouloir mettre au place un « contre-UDIT ». « Dans le tourisme ou dans l'industrie, un emploi est un emploi ». Dans leurs rangs figure d'ailleurs le président de l'UDIT, M. Augustin Arcondeguy. Il rencontrera prochainement le secrétaire d'Etat au tourisme, qui est aussi celui de l'artisanat, à qui il présentera les dossiers des entreprises incendiées.

Cette volonté de dialogue résumée-telle à faire revenir en Pays basque français la paix civile indispensable à tout développement économique? Besoucoup, sur place, le souhaitent, alors que se multiplient, au cours des fêtes de villages, des incidents entre nationalistes basques et nationalistes français.

PHILIPPE ETCHEVERRY.

Grande-Bretagne

La grève des mineurs Reprise fragile des négociations

De notre correspondant

Londres. - Après huit semaines d'interruption et après les difficiles efforts de médiation qui ont eu lieu la semaine dernière durant le congrès de la confédération des syndicats britanniques (TUC), les négociations ont repris, dimanche soir 9 septembre, à Edimbourg, entre la direction des Charbonnages et l'Union nationale des mineurs (NUM). Mais la rencontre n'a duré que deux heures, et l'on ne savait pas, lundi matin, si les conversations allaient se poursuivre et, si oui, à quel moment, les deux délégations ayant refusé de faire la moindre déclaration sur l'état de leurs travaux. Il semble qu'il y ait au moins un accord sur ce point: éviter les contacts avec la presse pour empêcher, notamment, les échanges de propos très vifs qui se sont produits depuis le début du mois entre M. Ian McGregor, président des Charbonnages, et M. Arthur Scargill, président de la NUM. Malgré ce silence, on a cependant laissé entendre dans l'entourage des deux hommes que les discussions pourraient se prolonger lundi et les jours suivants.

Selon le Daily Mirror - qui paraît bien informé depuis que son nouveau propriétaire, M. Robert Maxwell, a servi de médiateur, - le syndicat des mineurs pourrait accepter le principe d'une consultation générale de ses adhérents sur le résultat des négociations au cas où celles-ci s'achèveraient favorablement, ce qui est loin d'être certain pour le moment.

D'autre part, la grève des dockers continue, mais un nombre de plus en plus important d'entre eux manifestent l'intention de reprendre le travail en dehors de ceux - près de la moitié - qui dès le commencement ont refusé de débrayer. Ce mouvement affecte même le port de Tilbury, dans le secteur de Londres, qui était considéré comme l'un des points forts du syndicat des transporteurs. Un scrutin à bulletin secret organisé par la direction du port de Londres, à la fin de la semaine dernière, a montré que 51 % des dockers souhaitaient rejoindre leur poste, mais 48 % de ses employés n'ont pas participé à cette consultation.

F. C.

Japon LA FIN DE LA VISITE DU PRÉSIDENT... problèmes bilatéraux... entre Tokyo et Séoul

C'accord pour... problèmes bilatéraux... entre Tokyo et Séoul... Japon... Séoul... problèmes bilatéraux... entre Tokyo et Séoul...

Inde

Affrontements meurtriers... musulmans et hindous en Andhra Pradesh

Affrontements meurtriers... musulmans et hindous en Andhra Pradesh... Inde... affrontements meurtriers... musulmans et hindous en Andhra Pradesh...

UN JEU ASSASSIN

UN JEU ASSASSIN... affrontements meurtriers... musulmans et hindous en Andhra Pradesh... Inde... affrontements meurtriers... musulmans et hindous en Andhra Pradesh...

150 من الاصل

صدا من الامم

ASIE

Japon

LA FIN DE LA VISITE DU PRÉSIDENT CHUN
Plusieurs problèmes bilatéraux restent en suspens
entre Tokyo et Séoul

Tokyo (AP, Reuter, UPI). - Le président sud-coréen, M. Chun Doo Hwan, a achevé, samedi 8 septembre, son séjour au Japon par une visite d'adieu à l'empereur Hirohito et à l'impératrice Michiko...

d'accord pour estimer que le problème coréen doit être résolu pacifiquement par un dialogue direct entre les deux Corées et que l'admission des deux pays aux Nations unies contribuerait à réduire la tension dans la péninsule...

Les deux pays sont convenus d'accroître leurs échanges et de négocier prochainement un accord scientifique et technologique. Le problème posé par le déséquilibre du commerce bilatéral, fortement déficitaire pour la Corée du Sud, reste cependant en suspens...

Vendredi, M. Nakasone avait réitéré, en termes beaucoup plus nets, les regrets exprimés la veille par l'empereur Hirohito au sujet des relations passées entre les deux pays...

Le communiqué commun indique d'autre part que Tokyo et Séoul sont

DIPLOMATIE

APRÈS L'AJOURNEMENT DE LA VISITE DE M. JIVKOV, CHEF D'ÉTAT BULGARE, EN RFA

Washington veut encourager les pays socialistes
à se démarquer de Moscou

Washington. - Le report de la visite en Allemagne fédérale de M. Honecker et maintenant de celle de M. Jivkov devrait relancer le débat en cours dans l'administration américaine sur les possibilités de favoriser les contradictions d'intérêt entre Moscou et ses alliés européens.

Longtemps ignorés par le gouvernement de M. Reagan comme de simples dépendances de l'URSS, les pays de démocratie populaire sont en effet aujourd'hui très attentivement observés à Washington. Le 20 août dernier, à Chicago, le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, leur avait consacré tout un discours en déclarant que « le cours de l'histoire » travaillait contre le système de domination soviétique...

Cette déclaration avait été aussitôt dénoncée par l'agence Tass comme une remise en question de « la configuration politique de l'Europe d'après-guerre ». M. Reagan n'a pas hésité à revenir à la charge, dimanche 9 septembre, en expliquant qu'il ne fallait pas « laisser Yalta être utilisé comme un écran par ceux qui l'ont violé ».

C'était évidemment là - les hommages appuyés au pape et à M. Walessa le soulignent - manière de s'attirer la faveur d'une communauté traditionnellement démocrate et dont les voix pèsent lourd dans plusieurs Etats. Au-delà de l'aspect électoral, ces propos relèvent pourtant d'une préoccupation plus profonde, celle de l'alignement des intérêts américains sur les mêmes bases les frictions entre Moscou et ses alliés.

Plutôt que de seulement exalter les aspirations démocratiques des populations d'Europe de l'Est, les dirigeants américains entendent affirmer leur volonté de mener une politique différenciée vis-à-vis des démocraties populaires et de l'URSS.

Le report du voyage de M. Honecker a ainsi été moins vu un déparlement d'Etat comme le signe d'une reprise en main soviétique que comme celui de la confirmation d'un conflit entre Berlin-Est et Moscou. Il est loin d'être certain qu'il n'en soit pas de même pour la dérobade du numéro un bulgare.

Bonn reste convaincu
que l'Europe de l'Est a intérêt
à maintenir le dialogue avec l'Ouest

Bonn. - Suivant l'exemple de M. Honecker, chef du Parti communiste est-allemand, le chef de l'Etat bulgare, M. Jivkov, a remis à des jours meilleurs la visite qu'il devait effectuer à Bonn du 19 au 22 septembre prochains. M. Jivkov, qui céderait dimanche le quarantième anniversaire de la révolution bulgare en présence de M. Gorbachev, considéré comme le numéro deux de la hiérarchie soviétique, a justifié sa décision par la dégradation de la situation internationale, le déploiement des missiles américains en RFA et les manœuvres de l'OTAN qui viennent d'y commencer.

Même si ce nouveau report, communiqué samedi 9 septembre au gouvernement fédéral par l'intermédiaire de l'ambassade de la RFA à Sofia, n'est pas en soi surprenant, il a néanmoins pris de court les dirigeants de Bonn. Le chancelier Kohl, qui a mené tout au long de ces derniers mois une diplomatie fort active en direction des pays est-européens pour contrecarrer l'effet du déploiement des missiles américains et de la rupture des négociations sur les armements stratégiques entre l'Union soviétique et les Etats-Unis, se voit rappeler sévèrement par Moscou à la dure réalité des relations avec les deux blocs.

La réunion de la commission mixte germano-soviétique, qui doit se tenir prochainement à Bonn, reste incertaine, après la mort subite, la semaine dernière, à Berlin-Est, de M. Kostandov, premier ministre adjoint de l'URSS, et coprésident de la commission. En revanche, M. Genscher compte toujours rencontrer son collègue soviétique, M. Gromyko, fin septembre, en marge de l'Assemblée générale des Nations unies à New-York, et se rendre, en novembre, en Pologne.

Malgré la décision de M. Jivkov, le ministre ouest-allemand des affaires étrangères, M. Hans Dietrich Genscher, a estimé qu'il n'y avait pas de raisons de perdre son sang-froid. On reconnaît toutefois dans les milieux diplomatiques de Bonn

Paix civile

Apparemment économique

De notre correspondant

Hyderabad, New-Delhi. - Pour la seconde fois en moins d'une semaine, de violentes émeutes ont éclaté, dimanche 9 septembre, à Hyderabad, capitale de l'Andhra-Pradesh, entre musulmans et hindous. Sept personnes ont été tuées, dont deux par la police, et plus d'une centaine blessées par balles ou coups de couteau.

Le couvre-feu général et total a été décrété pour une période indéfinie et, comme à l'ordinaire, les forces de l'ordre ont été invitées à tirer à vue sur les contrevenants. Plus d'une centaine d'échoppes et de logements ont été incendiés en divers points de la ville. Selon certains témoignages, ce sont les musulmans, en nombre à peu près égal à celui des hindous dans cette ville (1,8 million d'habitants au total), qui auraient ouvert les hostilités.

Cette violence est la dernière d'une série de troubles qui ont ébranlé le pays depuis l'indépendance. Elle est le résultat de la lutte pour le pouvoir entre les deux communautés religieuses, les musulmans et les hindous, qui ont conduit à la création de l'Etat d'Andhra-Pradesh.

PHILIPPE ETCHÉVERRY

Inde

Affrontements meurtriers

entre musulmans et hindous en Andhra-Pradesh

De notre correspondant

Hyderabad, New-Delhi. - Pour la seconde fois en moins d'une semaine, de violentes émeutes ont éclaté, dimanche 9 septembre, à Hyderabad, capitale de l'Andhra-Pradesh, entre musulmans et hindous. Sept personnes ont été tuées, dont deux par la police, et plus d'une centaine blessées par balles ou coups de couteau.

Le couvre-feu général et total a été décrété pour une période indéfinie et, comme à l'ordinaire, les forces de l'ordre ont été invitées à tirer à vue sur les contrevenants. Plus d'une centaine d'échoppes et de logements ont été incendiés en divers points de la ville. Selon certains témoignages, ce sont les musulmans, en nombre à peu près égal à celui des hindous dans cette ville (1,8 million d'habitants au total), qui auraient ouvert les hostilités.

Cette violence est la dernière d'une série de troubles qui ont ébranlé le pays depuis l'indépendance. Elle est le résultat de la lutte pour le pouvoir entre les deux communautés religieuses, les musulmans et les hindous, qui ont conduit à la création de l'Etat d'Andhra-Pradesh.

PHILIPPE ETCHÉVERRY

Pakistan

UN JEUNE COOPÉRANT FRANÇAIS ASSASSINÉ À PESHAWAR

Un jeune coopérant français, Hubert Ringele, vingt-six ans, a été tué par balles et sa femme, Nadine, vingt-quatre ans, grièvement blessée, samedi 8 septembre à l'aube, par un ou deux agresseurs qui s'étaient introduits dans leur maison située à la périphérie de Peshawar, dans le nord-ouest du Pakistan. Affecté au titre du service national et arrivé au Pakistan au début de l'année, Hubert Ringele était lecteur en géologie à l'université provinciale de Peshawar, et sa femme enseignante à l'Alliance française qui est fréquentée par des réfugiés afghans. Nadine Ringele a été rapidement hospitalisée dans un dispensaire de la Croix-Rouge, puis rapatriée - ainsi que le corps de son mari - par avion, dimanche, et immédiatement admise au CHU de Strasbourg-Hautepierre.

Le crime - dont on ignore les mobiles - s'est produit au moment où les habitants de Peshawar, Pakistanaï et réfugiés afghans, célébraient la fête religieuse musulmane de l'Aïd. Hubert Ringele a été abattu à bout portant de plusieurs balles de pistolet automatique de calibre 32 millimètres. Selon une source policière, un grand désordre régnait chez les Ringele après le crime, mais il semble qu'aucun objet de valeur n'ait été dérobé. Hubert Ringele était, selon ses amis, un garçon très calme, réservé, équilibré; sa femme avait rapidement gagné, selon l'AFP, la sympathie de la communauté francophone de Peshawar et d'Islamabad.

La région de Peshawar, capitale de la province de la frontière du Nord-Ouest, est connue pour ses traditions de violence. Les hommes des tribus locales sont souvent armés, et l'afflux des réfugiés et maquisards afghans a contribué à y augmenter la criminalité.

Le septennat des vaches maigres. Les vaches françaises sontpires que les vaches de la Bible; elles ne se contentent pas de tout dévaster: elles nous expliquent que c'est pour nous bien. Le peuple leur crié de s'en aller, elles ne font qu'en rire, car les vaches rient, notamment quand elles sont installées dans un fromage... Flammarion

Grande-Bretagne

Le rôle des mineurs

Le rôle des négociations

De notre correspondant

Selon le Daily Mirror, le rôle des mineurs dans les négociations pour la paix en Irlande du Nord est devenu plus important que jamais.

D'autre part, la presse de droite a souligné l'importance de la participation des mineurs dans les négociations de paix.

Le rôle des négociations est devenu plus important que jamais, car les mineurs ont une influence décisive sur la situation en Irlande du Nord.

Le Monde. 5, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09. C.C.P. 4207-23 PARIS - Tél. MONDIPAR 65872 F. Tél. : 246-72-23. PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER. ABONNEMENTS. 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois. FRANCE: 341 F 605 F 859 F 1080 F. TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE: 661 F 1 245 F 1 819 F 2 360 F. ÉTRANGER (par messagerie): I - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS: 381 F 685 F 979 F 1 240 F. II - SUISSE, TUNISIE: 454 F 830 F 1 197 F 1 530 F.

PROCHE-ORIENT

Israël

M. Pérès n'a pu empêcher le divorce entre les travaillistes et le Mapam

De notre correspondant

Jérusalem. - Sauf coup de théâtre, Israël aura cette semaine un gouvernement d'union nationale qui dirigera le chef du Parti travailliste, M. Shimon Pérès. Cinquante jours après le verdict électoral du 23 juillet qui renvoyait pratiquement tous à dos la majorité sortante et l'opposition, M. Pérès est sur le point de réaliser sa plus chère ambition : devenir premier ministre... Mais seulement, dans la meilleure hypothèse, pendant vingt-cinq mois.

En nouant alliance avec les travaillistes il a deux semaines, M. Ezer Weizman et ses amis du parti centriste Yahad avaient voulu faire la courte échelle à M. Pérès, alors que celui-ci tentait de constituer un gouvernement à majorité restreinte. Mais leur soutien fut insuffisant, et l'appui au Likoud des petits partis religieux ne laissait aux deux coalitions en présence - sauf à recourir à de nouvelles et incertaines élections - qu'une seule option : gouverner tout à tour.

De marchandages en compromis, le premier ministre sortant, M. Shamir, et le premier ministre désigné, M. Pérès, ont échafaudé un gouvernement paritaire et pléthorique qui devait comprendre entre vingt-deux et vingt-six ministres. Ils devaient y mettre lundi le dernière touche. Le leader travailliste espérait soumettre ce cabinet d'union à l'approbation de la Knesset mercredi 12 septembre, soit quatre jours avant l'expiration du délai que lui avait imparti le président de l'Etat, M. Haim Herzog. Mais il lui fut auparavant livré contre les siens une rude bataille.

Dimanche, M. Pérès n'a pu empêcher le divorce entre les principaux belligères du mouvement ouvrier israélien. Le front travailliste ou Maarakah (alignement, en hébreu) a vécu. A une écrasante majorité - plus de trois cents voix contre six - le comité central du Mapam, l'aile gauche du front, a décidé de rompre l'alliance qui l'unissait depuis quinze ans au Parti travailliste. Le chef du Mapam, M. Victor Chemtov, a fustigé le futur gouvernement, qualifié de « monstre doté de deux mains droites ». Il a dénoncé « la dégradation que constitue la formation d'un cabinet d'échec national ». Cette rupture idéologique entre la vieille garde socialiste et une direction travailliste ayant, à ses yeux, possédé trop loin le pragmatisme en jetant ses principes aux orties, scelle la fin d'une époque, prélude à des réajustements politiques et ne peut a priori qu'affaiblir la gauche israélienne.

Au sein même du Parti travailliste, la première défection est venue, comme prévu, de M. Yossi Sarid. Célébre « colombe » de la Knesset, M. Sarid, logique avec lui-même, a annoncé qu'il refuserait l'investiture au gouvernement. Il a été coopté dimanche par la direction du mouvement des droits civiques (RATZ) de M. Shulamit Aloni, formation qui avait obtenu trois sièges aux élections. Selon toute vraisemblance, le cabinet d'union sera donc combattu sur sa gauche par une quinzaine de députés représentant le Ratz, le Mapam (6 sièges), le Front communiste (4 membres) et la Liste progressiste pour la paix (2 élus).

Lors de la réunion, dimanche, du secrétariat du Parti travailliste, M. Pérès a de nouveau justifié le choix de l'union nationale en invo-

quant « l'absence d'alternative ». « Je me fais fort, a-t-il dit, d'obtenir un retrait rapide de nos troupes en Liban, d'exercer une influence décisive en vue de modifier le caractère de la colonisation en Cisjordanie et de Gaza, et de favoriser la relance de la paix au Proche-Orient ». Il a assuré qu'il serait en mesure d'empêcher la création de nouvelles implantations dans les territoires occupés. Il a aussi rappelé qu'il n'avait fait aucune promesse aux partis religieux.

La réhabilitation de M. Sharon

Les membres de l'appareil travailliste, hostiles sinon au principe de l'unité nationale, du moins au prix politique payé pour y parvenir, ont manifesté leur grogne. Lundi et mardi, le comité central devait avaliser l'accord Shamir-Pérès et approuver la liste des personnalités ministérielles. Au moins 35 % des membres du Parti pourraient, estime-t-on, refuser les termes de l'union.

Les animateurs de ce combat, probablement d'arrière-garde, appartiennent à plusieurs courants du parti : le mouvement de jeunesse, l'association regroupant les kibboutzim et les responsables de la centrale syndicale Histadrout. Ils reprochent à M. Pérès d'avoir, pendant la « bataille des portefeuilles », capitulé devant M. Shamir en laissant au Likoud les principaux ministères économiques - finances, industrie et commerce, habitat, travail et affaires sociales, - alors même que le Parti travailliste avait axé toute sa campagne électorale sur le flasco dans ce domaine du gouvernement sortant. L'attribution du ministère

des finances à M. Itzhak Mordechai, chef du Parti libéral, connu pour son opposition à l'interventionnisme de l'Etat, n'a fait que renforcer le scepticisme des partisans du programme de rigueur.

L'annonce du retour de M. Ariel Sharon à un poste de responsabilité a attiré de plus belle les préventions des adversaires de l'unité nationale. De crainte de voir l'ancien ministre de la défense mobiliser en sa faveur les nombreux partisans au sein du Likoud, M. Shamir lui a promis le ministère du commerce et de l'industrie. Toutefois, M. Sharon appartiendra à l'influent cabinet restreint de huit membres appelé à prendre les plus importantes décisions gouvernementales.

Voilà donc l'ancien ministre de la défense, mis sur la touche après l'enquête sur les massacres de Sabra et Chatila et maintenu dans une fonction subalterne par M. Shamir - malgré son poids au sein du Herout - sur le point de retrouver un poste de premier plan auquel il vœudra, à n'en pas douter, un grand dynamisme.

M. Pérès a préféré s'incliner de peur d'échouer en dernière minute. Pour les dirigeants du Mapam et de la gauche travailliste, la pluie est trop amère. Ils accusent M. Pérès d'une ironie - d'avoir « réhabilité » l'artisan de la guerre au Liban si décrite par la gauche. M. Pérès rétorque que « les travaillistes ne sont pas habitués à récupérer les ministères choisis par le Likoud ». En rentrant des Etats-Unis où l'avaient conduit une nouvelle fois ses démêlés judiciaires avec l'hebdomadaire américain Time, M. Sharon, bon prince, s'est déclaré prêt à « pardonner aux travaillistes tout ce qu'ils avaient dit contre lui ». Le projet d'union nationale semble tout à fait lui convenir.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

Liban

NOUVEAU RAID DE L'AVIATION ISRAÏEENNE DANS LA REGION DE BHAMDOUN

L'aviation israélienne a effectué un raid dans la nuit de dimanche à lundi sur le Liban, dans la région de Bhamdoun, dans la montagne au sud-est de Beyrouth, a annoncé, ce lundi matin 10 septembre, un porte-parole militaire israélien. L'objectif visé était un bâtiment de trois étages utilisé par le FDLP (Front démocratique de libération de la Palestine) qui a été détruit, a précisé le porte-parole. Tous les avions israéliens sont rentrés à leur base, a-t-il ajouté.

A Beyrouth, le raid aérien israélien n'a pas été confirmé de source officielle libanaise. Toutefois, selon le radio La voix de la montagne, organe du Parti socialiste progressiste (PSP druze qui contrôle la montagne d'Aley, située à une dizaine de kilomètres au sud-est de Beyrouth) des avions israéliens ont bombardé à l'aube des positions militaires dans la ville de Bhamdoun sans faire de victimes.

M. Nabih Berri, chef du mouvement chiite Amal et ministre libanais pour le Sud-Liban, a déclaré dimanche soir d'avoir eu dimanche soir donné l'ordre à cinquante jeunes de lancer des opérations suicides contre les forces israéliennes au Sud-Liban. D'autre part, un interlocuteur anonyme se réclamant du Jihad islamique a annoncé, samedi, dans un appel téléphonique à une agence de presse étrangère, à Beyrouth, que son organisation trappera « un intrus vital américain au Moyen-Orient très prochainement ».

Le nouveau détournement d'un Boeing iranien s'est achevé en Irak

Le gouvernement irakien a accepté d'accorder l'asile politique à un lieutenant de police iranien et aux quatre membres d'une famille iranienne qui ont détourné, dimanche 9 septembre, sur l'Irak, un Boeing 727 d'Iran Air avec cent vingt-trois personnes à bord, après des escales à Bahrein et au Caïre.

Les auteurs de ce nouveau détournement d'avion iranien, le sixième en l'espace de sept semaines, ont tenu une conférence de presse après avoir libéré leurs otages et s'être rendus aux autorités irakiennes.

Le lieutenant de police a déclaré qu'avec l'aide d'un ami décorateur qui accompagnait son épouse et ses deux enfants, il s'était rendu maître de l'avion samedi matin peu après son décollage de Bandar-Abbas. L'appareil effectuait la liaison Tcha-Babar-Téhéran via Bandar-Abbas. Il a indiqué qu'il avait forcé la porte de la cabine de pilotage et tiré un coup de feu. Selon

lui, personne n'a été blessé. Toutefois, on avait indiqué de source informée, à Bahrein, que le mécanicien du Boeing avait été grièvement blessé. Même au Caïre, le pilote avait demandé une ambulance, affirmant qu'il y avait six blessés et qu'une femme était sur le point d'accoucher. Cinquante-deux personnes avaient alors pris la fuite lorsque les portes de l'avion avaient été ouvertes pour évacuer les blessés.

Le pirate de l'air a précisé que lui et son ami étaient membres de Mouvement de résistance nationale iranienne dirigé par le dernier premier ministre du chah, M. Chapur Bakhtiar, qui vit en exil à Paris. Ce dernier a cependant rejeté toute responsabilité dans ce détournement et condamné les actes de terrorisme, « en particulier les détournements d'avion ». Il a toutefois estimé qu'il fallait faire preuve de compréhension en raison de la situation en Iran. - (AFP.)

Iran

Le président Khamenei poursuit à Alger sa tournée auprès de ses alliés arabes

Poursuivant sa tournée dans les pays arabes, le président iranien Khamenei, est arrivé dimanche soir 9 septembre à Alger pour une soirée de « travail et d'amitié » de deux jours. Dès sa descente d'avion, M. Khamenei a fait une brève déclaration à la presse dans laquelle il a affirmé que la « question palestinienne » figurait en tête des problèmes à l'ordre du jour de ses entretiens avec les dirigeants algériens.

Il n'avait fait cependant aucune allusion directe au conflit franco-iranien et à la possibilité d'une médiation de l'Algérie. On estime cependant dans les milieux diplomatiques de la capitale algé-

rienne que la situation de l'Irak, à court d'armements face à un ennemi disposant du matériel le plus perfectionné, est l'un des principaux motifs de la tournée de M. Khamenei. Alger est l'une des rares capitales arabes ayant su conserver la confiance de Téhéran, et la réconciliation de l'Irak et de l'Iran fait depuis longtemps l'objet d'efforts assidus de la diplomatie algérienne, qui avait amené les deux pays à signer à Alger en 1975 un accord sur le tracé des frontières. Depuis le début du conflit armé en 1980 entre Bagdad et Téhéran, l'Algérie a appelé les belligérants à un cessez-le-feu, tout en se rangeant assez nettement aux côtés de l'Irak, qu'elle considère comme l'agressé.

A l'issue de sa visite de trois jours à Damas, le président Khamenei avait fait état samedi de divergences avec la Syrie sur les « médiations en cours pour mettre un terme au conflit irano-irakien », tout en soulignant que l'attitude syrienne à l'égard du conflit était conforme à celle de Téhéran qui stipule « la nécessité absolue de la chute du régime actuel de Saddam Hussein en Irak ».

En revanche rien n'a transpiré des entretiens de M. Khamenei eus dimanche à Libye avec le colonel Kadhafi. - (AFP.)

La France devrait mener une politique plus dynamique pour favoriser la paix au Proche-Orient, nous déclare M. Klibi, secrétaire général de la Ligue arabe

Les relations entre la France et le monde arabe devaient être au centre de l'entretien, ce lundi 10 septembre, entre M. Laurent Fabius et M. Cheddi Klibi, secrétaire général de la Ligue arabe. « Le volume et la qualité des échanges nous autorisent à espérer de la part du gouvernement français une politique plus dynamique dans la mise en œuvre d'un processus conduisant à une paix durable au Proche-Orient », nous a-t-il déclaré.

M. Klibi souhaite, en particulier, que la diplomatie française s'attelle à la tâche de favoriser la convocation d'une conférence internationale, sous l'égide de l'ONU, réunissant les représentants d'Israël, des Palestiniens, des Etats arabes concernés, des membres permanents du Conseil de sécurité. « En tant que porte-parole du consensus arabe, ajoute M. Klibi, je garantis que tous les membres de la Ligue sont d'accord pour régler les conflits du Proche-Orient autour du tapis vert, pour débiter les dispositions qui, d'une part, donneraient aux Palestiniens une patrie et, d'autre part, la sécurité à Is-

raël, tout en régissant les futures relations entre tous les Etats de la région. Que peut-on demander de plus ? »

La France est le mieux placée pour convaincre Israël et les Etats-Unis de participer à une telle conférence, soutient le secrétaire général de la Ligue. « Le président Mitterrand entretient les meilleurs rapports avec Israël - n'a-t-il pas brisé l'isolement de l'Etat juif en étant le premier chef d'Etat occidental à se rendre en visite officielle à Jérusalem ? - avec le Parti travailliste, membre de l'Internationale socialiste, et avec les Etats-Unis, dont il défend les thèses sur la défense des membres de l'alliance atlantique. »

M. Klibi met en garde la communauté européenne contre l'illusion qui consiste à croire que le monde arabe acceptera définitivement sa passivité tout en proclamant son attachement à la sécurité d'Israël et au droit des Palestiniens à l'autodétermination. « Les peuples arabes considèrent déjà que l'Amérique n'est plus seule à encourager l'intransigeance de Is-

raël, désespérant de l'Occident et sont tentés de se tourner vers l'Est, les uns par conviction, les autres par peur, amertume ou esprit de vengeance. » Et M. Klibi s'exclame : « Et qu'on n'objecte pas que les gouvernements en place sont acquis à l'Occident ! La manière de l'afférescence sociale et politique est l'une des réalités majeures du tiers-monde, et l'expérience prouve qu'aucun pays n'est à l'abri de brusques convulsions. »

Pour M. Klibi une « occasion historique » s'offre pour pacifier le Proche-Orient. « Pour la première fois dans le conflit israélo-arabe, les membres de la Ligue unanimes ont approuvé, au sommet de Fès, le partage de la Palestine en deux Etats, dont l'un - la Palestine - serait établi dans les territoires évacués par Israël. »

La formulation du « plan de Fès » serait rendue plus explicite, plus claire, lors du prochain sommet arabe, qui devrait se tenir fin novembre à Riyad. Mais, au préalable, il reste trois obstacles à écarter : la querelle entre le président Assad et M. Yasser Arafat, celle qui oppose la

Syrie à l'Irak au sujet de la guerre du Golfe, les divergences inter-maghrébines.

Sur ce dernier point, le secrétaire général de la Ligue arabe indique qu'il ouvrira pour une prochaine rencontre du roi du Maroc et des présidents d'Algérie, de Libye, de Mauritanie et de Tunisie. « C'est le seul moyen, ajoute-t-il, de dissiper les méfiances engendrées par le récent traité entre Rabat et Tripoli, de susciter un climat propice à la solution du problème du Sahara occidental ; à mon avis, c'est ainsi que l'on pourra éviter que la situation s'envenime pour déboucher sur la cristallisation de deux blocs d'Etats antagonistes. »

Le secrétaire général de la Ligue arabe estime qu'aucun responsable au Maghreb n'est hostile, en principe, à de telles retrouvailles, encore qu'il faudrait préparer avec précaution une réunion destinée à rétablir une coopération confiante entre des Etats que tout incite à l'union. »

Propos recueillis par ERIC ROULEAU.

CYCLE DE MARKETING INDUSTRIEL AU CNAM

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET METIERS

- Enseignement de haut niveau (cycle C);
- Approche théorique et séminaire d'études de cas;
- 120 heures sur 9 mois (soir et samedi);
- Coût : 200 francs par an.

Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 5 octobre 1984.

Renseignements, inscriptions et demandes de dossiers : CNAM : Bureau du Marketing Industriel 2, rue Conté, 75003 Paris, bureau 251 (de 14 h à 17 h) Tél. (1°après-midi) : 271-24-14, poste 505, puis poste 23 ou 31, ou poste 523

La guerre des étoiles, vous y croyez ?

L'ESPACE LE NOUVEAU MONDE

Un numéro hors-série de Science & Vie

A TRAVERS LE MONDE

Botswana

VICTOIRE DU PARTI PRÉSIDENTIEL AUX ÉLECTIONS. - Le Parti démocratique du Botswana (BDP) du président Quett Masire a largement remporté les élections législatives (vingt-sept sièges sur trente-quatre) qui se sont déroulées le samedi 8 septembre. Ces résultats traduisent cependant un effacement de la popularité du président botswanais. Le BDP détenait, en effet, vingt-neuf sièges dans le Parlement sortant. Principal parti d'opposition, le Front national du Botswana (BNF) passe de deux à quatre sièges, tandis que le Parti populaire du Botswana (BPP) conserve son seul siège. Les résultats de deux circonscriptions rurales n'étaient pas encore connus lundi. Outre le BDP, cinq partis d'opposition briguaient les suffrages des trois cent mille électeurs. - (Reuters, AFP.)

Nicaragua

DES FONDS PRIVÉS POUR LES ANTI-SANDINISTES. Le New York Times a assuré, le dimanche 9 septembre, que l'opposition armée au régime sandiniste a collecté plus de 10 millions de dollars, ces six derniers mois, auprès de particuliers et de sociétés américaines. Ces fonds ont permis à la Force démocratique nicaraguayenne (FDN) de poursuivre ses activités militaires, malgré une baisse du soutien de la CIA, qui aurait cependant fourni ses conseils pour cette collecte. Les opposants au régime de Managua recevaient également une aide importante de l'Argentine et du Venezuela, ainsi que d'Israël, du Guatemala et de Taiwan. - (AFP.)

Pérou

L'ÉGLISE DEMANDE AUX FORCES DE L'ORDRE DE RESPECTER LA LOI. L'Église péruvienne a condamné dans une lettre pastorale, dimanche 9 septembre, le mouvement de guérilla de Sentier lumineux (maoïste), en s'élevant aussi pour la première fois contre les enlèvements et les exécutions sommaires et en appelant les forces de l'ordre à respecter la loi et les droits de l'homme. La lettre recommande « une grande campagne de solidarité face à la misère et la faim » et l'intervention urgente de la justice « contre les enlèvements et les exécutions sommaires » dans les départements andins où, selon les dernières estimations, 2 211 guérilleros, 2 004 civils et 149 policiers ont été tués. - (AFP.)

L'anglais au sprint

L'anglais, vite, très vite ? Bloquez une semaine sur votre agenda. Pendant cette semaine, ILC va vous débiter en anglais : 6 heures par jour pour vous faire progresser à pas de géant. Tous les lundis à partir du 17 septembre.

Si vous avez le vertige, choisissez les stages collectifs, de 4 h par jour (17 sept. 1^{er} et 15 oct.) ou les cours trimestriels, de 3 ou 4 h par semaine (22 sept.).

L'English Connection



INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE 20, passage Dauphine, 75006 Paris Tel. 325.41.37

cha

un vrai Parisien

Les ne portons aucune responsabilité dans la gestion des affaires

Le Monde

سكس من الاصل

صوتنا من الامل

Le Monde

politique

LA FÊTE DE L'HUMANITÉ

Mettre fin à une « expérience » de près de vingt-cinq ans

Nous ne portons aucune responsabilité dans la gestion des affaires du pays déclare M. Marchais

M. Georges Marchais a dénoncé, au cours du journal de la mi-journée, sur TF1, le samedi 8 septembre, « une campagne orchestrée pour essayer de faire porter au Parti communiste des responsabilités qui ne sont pas les siennes et pour escamoter une situation de fait ».

Le comité central du Parti communiste, qui se réunit au début de la semaine prochaine pour établir les bases de la préparation du vingt-cinquième congrès, s'est vu fixer sa ligne de conduite par M. Georges Marchais au cours de son intervention au journal de la mi-journée, sur TF1, le samedi 8 septembre.

Les débats politiques dans son stand de la fête de l'Humanité. Préférant la seule formule du « cours magistral », dispensé à l'occasion du traditionnel meeting du dimanche après-midi, la direction et M. Leroy, qui prononçaient le discours, ont dû essayer le désagrément d'un public réduit et dont une partie a manifesté bruyamment qu'il n'était là que pour entendre le chanteur Renaud, et non le directeur de l'Humanité.

« Au Parlement, a continué M. Marchais, nous soutenons tout ce qui nous apparaît positif et nous ne soutenons pas tout ce qui nous apparaît contraire aux intérêts des travailleurs et du pays. En troisième lieu - et c'est l'essentiel, - nous sommes, avec les gens qui sont aux prises avec de nombreux problèmes, qui sont préoccupés, nous agissons et agissons avec eux dans la plus large union, pour trouver une solution à tous les problèmes posés. Nous le ferons en combattant résolument la droite et, pour ce qui nous concerne, nous la mobilisons pour la recherche d'un consensus, quel qu'il soit ».

Ceux qui avaient estimé que les résultats des élections européennes (11,28 % des voix) montraient la nécessité d'une révision complète de la politique du PCF, laquelle supposait de s'appuyer sur certaines conclusions du congrès de février 1982 (le vingt-quatrième), en sont pour leurs frais. Le message que fait passer la direction du parti est clair : 1981 a été un accident qui a brouillé, provisoirement, la perception de la ligne suivie par le PCF ; le congrès de référence c'est le vingt-troisième, qui, en mai 1979, avait entériné la rupture de l'union de la gauche.

Celui-ci a annoncé le chiffre de 574 561 vignettes (donnant droit à l'entrée à la fête) vendues, cette année, contre 624 213 l'an dernier, baisse qui ne s'explique pas seulement par le mauvais temps, puisque la diffusion de la vignette se fait dans les semaines qui précèdent la fête.

Interrogé sur le projet de budget pour 1985, M. Marchais s'est prononcé contre une augmentation de la fiscalité sur les carburants. « Le budget, a-t-il dit, nous ne savons pas encore ce qu'il en sera, mais ce qui est clair, c'est qu'il sera mauvais ».

« Ce dont il s'agit, a expliqué M. Marchais, c'est de tirer les enseignements d'une expérience qui a duré près d'un quart de siècle » (2) et qui a abouti à ce que la politique inspirée du programme commun soit abandonnée au bout d'un an d'exercice du pouvoir.

ANGLAIS tous niveaux : stages intensifs ou semi-intensifs dispensés par des enseignants de langue anglaise pour les entreprises et les individus.

L'enseignement d'un quart de siècle

M. Marchais a indiqué qu'« une des tâches du vingt-cinquième congrès du parti » sera de « tirer des enseignements d'une expérience qui a duré près d'un quart de siècle ».

« La direction de l'Humanité a critiqué les décisions prises depuis la formation du nouveau gouvernement. La déstabilisation et la paix civile, a-t-il déclaré, ce n'est pas la recherche des encouragements de M. Barre ou de M. Giscard, ce n'est pas l'approbation des licenciements décidés par le grand patronat, l'envoi de la police contre les travailleurs immigrés ou français. La paix civile, c'est, au contraire, l'écoute plus fine de la volonté des travailleurs et de la masse des citoyens de notre pays. Les problèmes du chômage, du pouvoir d'achat, de l'école, de la sécurité et de la qualité de la vie ne se décrètent pas, eux ».

Une opportunité exceptionnelle pour des hommes d'exception

La distribution de micro-informatique professionnelle : le pays de votre réussite pour les dix années à venir.



Le moment est venu de profiter du secteur qui connaît le plus forte croissance en France et dans le monde entier... L'Entre Computer Centers Inc. réalise la croissance mondiale la plus rapide en distribution de micro-informatique, avec plus de 260 centres de micro-informatique en franchise aux États-Unis, au Canada et en Europe.

Le secrétaire général du PCF a observé, d'autre part, que « le Parlement a un rôle des plus limités ».

Le « camarade Tabou »

En décidant, en juillet dernier, de ne pas participer au gouvernement de M. Laurent Fabius, les communistes ont mis en accord leurs actes et l'orientation que, depuis 1979, ils n'avaient, au fond, jamais abandonnée.

« Assistance et conseils dans la recherche et dans la conception, l'aménagement et la préparation du centre, un support constant et dévoué sur le terrain, des programmes de publicité et de promotion... Le concept Entré de service total à la clientèle (conseil, ventes, formation et service après-vente) assurant des relations à long terme ».

Vous apportez : • 1.000.000 de Francs, et d'autres possibilités de financement, • Dynamisme, ambition et professionnalisme liés à la croyance au concept de service total à la clientèle pour devenir membre du réseau mondial Entré.

Paris Londres chaque jour à 7 heures. Gulf Air. A partir du 15 Août 84, Gulf Air assure chaque jour de la semaine, 7 jours sur 7, un vol Paris-Londres-Paris.

ILC INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE. Pour plus d'information appelez Gulf Air: 115.117, AVENUE DES CHAMPS-ÉLYSÉES, 75008 PARIS. TÉLÉPHONE: 723.70.70.

lancement d'un Boeing iranien... M. Georges Marchais a dénoncé, au cours du journal de la mi-journée, sur TF1, le samedi 8 septembre, « une campagne orchestrée pour essayer de faire porter au Parti communiste des responsabilités qui ne sont pas les siennes et pour escamoter une situation de fait ».

Iran... M. Georges Marchais a dénoncé, au cours du journal de la mi-journée, sur TF1, le samedi 8 septembre, « une campagne orchestrée pour essayer de faire porter au Parti communiste des responsabilités qui ne sont pas les siennes et pour escamoter une situation de fait ».

ISTH Depuis 1953... COMPTABILITE ENTREPRISE

ILC INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE. Pour plus d'information appelez Gulf Air: 115.117, AVENUE DES CHAMPS-ÉLYSÉES, 75008 PARIS.

POLITIQUE

RÉUNIS EN COMITÉ DIRECTEUR

Les socialistes imputent aux communistes la responsabilité de la rupture

En deux mois, ils sont passés du creux de la vague au frémissement qui laisse espérer un retournement de l'opinion. Les responsables du Parti socialiste, réunis en comité directeur ce week-end à Paris, ont pu mesurer le chemin parcouru sans qu'ils en aient été le moteur - depuis leur dernière rencontre des 30 juin et 1^{er} juillet. M. Lionel Jospin admet que le tournant qu'avait alors pris le débat sur l'école posait la question de la possibilité pour la gauche de continuer à gouverner jusqu'en 1986.

Aujourd'hui, après les initiatives du président de la République - ce que M. Alain Richard a appelé le « coup d'éclat permanent » - les dirigeants du PS représentent espoir. Résultat : les querelles idéologiques, qui, au printemps, semblaient préparer les règlements de compte qui ne manqueraient pas de suivre une défaite en 1986, paraissent maintenant avoir été rangées au vestiaire, chacun admettant, tant dans les discours que dans les comportements, que la bataille sera gagnée ou qu'elle sera perdue dans l'unité. Si les luttes de tendance n'ont pas disparu - loin d'en faire - elles ressemblent plus à des mesures conservatoires pour le contrôle de l'appareil qu'à des profondes divergences sur la politique à mener. Chacun s'est donc montré d'une prudence extrême.

Tout cela a donné un comité directeur qualifié tant par des membres du CERES que par des amis de M. Mauroy ou des néo-rocardiens de « réunion atone », « pudique », voire à « l'électro-encéphalogramme plat ».

Trois sujets de discussion ont pourtant dominé les débats : les rapports avec le PC, la place du parti aux côtés du gouvernement, le fonctionnement des organes du PS.

Les récentes déclarations de M. Roland Leroy (« Naus ne sommes plus dans la majorité ») ne pouvaient manquer de faire réagir. D'où les questions posées par M. Jospin : « Si le PC n'est plus dans la majorité, où est-il ? La PC serait-il un gros Jobert ? Ou bien il est dans l'opposition, ou il n'est plus dans la majorité (...), faut-il, nous PS, le considérer comme un partenaire politique ? »

Et le premier secrétaire du PS de se demander s'il est encore possible de maintenir des contacts et des discussions entre les deux organisations puisqu'il n'y a plus de « contrat politique ».

Personne ne souhaite la rupture totale avec le PC, mais il y a discussion sur la façon de procéder. M. Guy Allouche, premier secré-

taire de la fédération du Nord (proche de M. Mauroy), souhaite une rencontre au sommet : les néo-rocardiens voudraient au moins que le PS « interpelle » le PC sur des questions précises (l'autonomie, par exemple) pour éviter qu'il ne s'enferme dans une attitude purisme négative. Refus de la direction socialiste : il faut d'abord que les dirigeants communistes nous disent où ils sont.

Débat sur la forme, donc par sur le fond. L'accord est total pour laisser aux communistes la seule responsabilité de la rupture : « C'est à cause des contradictions du PC », dit M. Georges Sarre (CERES) ; « Le style Fabius n'a pas donné d'arguments au PC », confirme son compagnon du même courant, M. Didier Motchane. Même argumentation donc que celle du premier secrétaire ; M. Jospin explique : « La cause du départ est à rechercher dans le PC lui-même (...), dans l'interrogation qu'il existe en son sein sur sa fonction historique (...), sur son avenir dans une société comme la nôtre (...). Retirer les ministres communistes, c'était peut-être (...) retirer dans l'organisation communiste ce ferment, cet élément d'agitation, cet élément de contradiction permanente et concrète » qui était la participation au gouvernement.

Le débat n'a pas changé depuis le début de la V^e République. Pour M. Louis Le Penec (rocardien) l'affaire est entendue, on ne peut être qu'un parti godillot, ainsi le veulent les institutions ; il s'inquiète même que certaines déclarations de responsables socialistes puissent ressembler à des interprétations, des corrections d'un discours gouvernemental qui « parle vrai ». Car, affirme son ami M. Chapuis, « nous serons plus que jamais engagés par chacun des décisions qui seront prises par le gouvernement ». Pour lui, le danger est grand du « double langage » : « au gouvernement de s'appliquer au réel (...) au parti de s'appliquer à l'idéal ».

Les néo-rocardiens disent la même chose : « le parti ne doit pas être le gardien de la foi qui se voile la face devant les péchés quotidiens du gouvernement ». C'est d'ailleurs parce qu'ils jugeaient que le motion finale ne manifestait pas assez le soutien au gouvernement qu'ils se sont abstenus lors de son vote.

Pourtant, dans le même temps, les amis de M. Alain Richard ont soutenu que le parti prenne de l'avance sur le gouvernement, réfléchisse aux grands dossiers à venir pour ne pas paraître avaliser, après coup, les décisions gouvernementales.

Les critiques des « mauroyistes »

Les « mauroyistes » partagent cette analyse. « Il ne faut pas que les socialistes apparaissent seulement comme la caution de la gestion du gouvernement », a dit M. Bernard Derouère. Et M. Philippe Lentschener, le plus jeune membre du comité directeur, a demandé que son parti se lance dans des initiatives tous azimuts d'innovations sociales, évanquant les « TV libres », pastichant le premier ministre il a affirmé : « pour être le parti de son temps, il faut être en avance sur son temps ».

M. Jospin a vivement répliqué aux reproches tenus par les « amis » de l'ancien premier ministre lors de leur rencontre de Valenciennes (le Monde du 28 août) et particulièrement l'emploi (sur lequel il faut discuter avec les syndicats, dit M. Chapuis), la protection sociale (pour laquelle rocardiens et néo-rocardiens s'inquiètent de ses conséquences inégalitaires), la nouvelle pauvreté (dont le développement inquiète tout le monde), l'école (rocardiens et néo-rocardiens s'inquiètent du manque d'accès mis sur la rénovation pédagogique, alors que l'échec scolaire « demeure une réalité », ce qui leur vaut une réplique assez vive de M. Popereau). Sur tout cela, M. Jospin veut rassurer ses amis : « avec ce gouvernement comme avec le précédent, il faut que le Parti socialiste continue à insister sur ce qui lui paraît important, à demander ce qui lui paraît nécessaire ». Mais jusqu'où aller ?

Il est vrai que de nombreux orateurs « mauroyistes » avaient mis l'accent sur les déficiences du fonctionnement du parti. Mais la réplique parut si vive que M. Roger Fajardier, fidèle de M. Mauroy, s'en est étonné publiquement. M. Fajardier

dic, comme M. Le Penec critiquèrent également les attaques contre les chrétiens de gauche faites par certains responsables de parti rappelant qu'à Epinay, en 1971, il avait été décidé de couvrir tout l'espace entre le PC et le centre.

Autre question à trancher : faut-il ou non commencer immédiatement à préparer le programme qui sera soumis aux Français en 1986 ? « Oui » disent les « mauroyistes » et les néo-rocardiens ; « probable », disent les rocardiens. « Non », dit M. Jospin. Il sera temps « dans huit, dix mois » dit-il, maintenant « ce serait faire le jeu de la droite et notamment de Chirac parce que ce serait poser nous-mêmes le problème de l'avancée des échéances ».

En attendant - et parce que les militants ont « besoin de débattre et d'agir » - le PS va lancer deux campagnes : une interne, de réflexion et d'analyse dans les sections et fédérations sur « modernisation et progrès social », qui se conclura par un congrès national ; l'autre en direction de l'extérieur qui verra les militants discuter dans tous les lieux publics pour appréhender comment vivent les Français aujourd'hui sous le titre « les socialistes en direct avec vous... »

THÉRIER BRÉNIER.

La résolution finale

Dans la résolution finale, adoptée à l'unanimité moins six abstentions (celles des rocardiens « dissidents »), le comité directeur du PS affirme que les initiatives du président de la République « ont permis de créer un meilleur climat pour la vie démocratique » et indique son accord avec les objectifs « moderniser, rassembler » - du gouvernement.

« La politique d'assainissement de notre économie sera poursuivie, remarque ce texte. Cela exige effort, solidarité, courage de la part de tous ; cela exige, de la même manière, de notre parti, un langage de vérité, une série d'actions permettant d'aller au-devant de l'option publique pour expliquer, pour faire passer notre langage de vérité ».

« La modernisation (...) est la condition du développement à venir de l'emploi. Elle réalisera d'autant mieux que seront garanties les conditions de la justice sociale, par un effort permanent pour une meilleure répartition des richesses, entre autres par les moyens d'une fiscalité équitable ».

« La bataille pour l'emploi exige le rassemblement de toutes les énergies, d'abord des forces populaires. Or voilà qu'après qu'ils ont refusé de participer au gouvernement,

après qu'ils ont annoncé une sortie de soutien à la carte, on peut se demander si les dirigeants du Parti communiste français ne s'orientent pas, maintenant, vers une véritable rupture. Ils prendraient ainsi une lourde responsabilité de se désolidariser de la gauche dans une phase cruciale de l'action de celle-ci (...).

« Poursuivre dans les meilleures conditions l'indispensable modernisation de la société française (notamment de son appareil de production) implique que s'engagent plus avant le dialogue et la concertation avec l'ensemble des forces syndicales et associatives. Cela implique que la politique budgétaire, du crédit, dégage les possibilités supplémentaires d'investissement. Les initiatives qu'engage le Parti socialiste sont conçues pour mobiliser toutes les énergies pour la réussite de la politique gouvernementale ».

« Avec cette préoccupation, le comité directeur décide :

- La tenue d'une convention du Parti socialiste sur « Modernisation et progrès social » ;
- L'organisation d'une grande campagne d'information et de débats avec la population sur le thème : « Les socialistes en direct avec vous ».

Les divergences sont plus sensibles sur le rôle que doit jouer le parti face - ou à côté - du gouvernement. Chacun s'accorde à reconnaître - pour s'en féliciter - que le gouvernement jouant la carte de la gestion, un espace plus vaste s'ouvre à l'action du parti. Mais il y a ceux qui, comme M. Christian Goux (miterrandiste), estiment qu'il est urgent de s'attaquer à l'évolution de fond de notre société - c'est-à-dire à l'approfondissement de la crise (...) l'approfondissement d'un nouvel individualisme (...) le plus grand adversaire de notre idéal de solidarité (...), c'est, poursuit M. Goux, la désertion des Français pour les

Le réel et l'idéal

M. DESTRADE NOUVEAU PORTE-PAROLE

La nomination de M. Pierre-Jaxu au gouvernement, le départ de M. Michel de la Fourrière à Alger, et le décès de Jean-Proust ont obligé le comité directeur à apporter quelques modifications aux organes du Parti socialiste.

MM. Daniel Frachon, Christian Goux, Dominique Strauss-Kahn entrent comme titulaires au bureau exécutif.

Sont nommés suppléants à ce même bureau M. Jean-Pierre Destradé, député des Pyrénées-Atlantiques, et M. Jean-Louis Joseph.

Est nommé au secrétariat national, chargé des études, M. Dominique Strauss-Kahn et aux droits de l'homme et aux libertés, M. Pierre Brana. M. Gérard Fuchs devient membre adjoint du secrétariat national chargé des études, et M. Jean-Pierre Destradé prend le poste de porte-parole, jusqu'à lors dévolu par M. Jospin lui-même.

M. Lionel Jospin rappelle qu'il est favorable à un « élément important » de proportionnelle

Interrogé, dimanche 9 septembre au « Club de la presse » d'Europe 1, sur la non-participation des communistes au gouvernement, M. Lionel Jospin a remarqué que M. Georges Marchais « ne peut justifier le départ des communistes il y a quelques semaines par le changement de politique qu'amènerait le changement de gouvernement puisque, c'est en réalité deux ans avant, dit-il maintenant, que ce changement a eu lieu ». Relevant le peu de « cohérence » des décisions prises par les dirigeants communistes, le premier secrétaire du PS s'est demandé pourquoi, « si le changement a eu lieu depuis deux ans », les communistes « sont restés deux ans » et pourquoi « ils ne sont pas restés aujourd'hui ».

Après avoir établi un parallèle avec la situation de 1974 où c'était aussi M. Roland Leroy qui avait amorcé « le processus de rupture de l'union de la gauche », M. Jospin a déclaré : « Ce que nous avons connu dans l'opposition, nous sommes peut-être en train de le connaître au pouvoir : il y a eu la phase d'union ; nous sommes entrés dans la phase de désunion qui résulte un fois encore d'une décision prise de façon autonome par les communistes ; qui peut exclure que nous ne serons pas capables, avec les Français, et avec tous les Français de gauche, d'imposer un jour qu'on en revienne à une troisième phase (de l'union) ? »

Pour M. Jospin, la question désormais se pose de savoir si les socialistes doivent « continuer à considérer [le PC] comme un partenaire » et donc de discuter avec lui. Si le PC est resté au gouvernement, ne le quitte qu'après « l'échec des européennes et alors que s'ouvrirait la discussion [en son sein], c'est bien, a-t-il ajouté, parce que la sortie des ministres communistes du gouvernement était une façon pour [le PC] d'éviter qu'un jour se forme l'union ». Il a poursuivi : « C'est pour

des motifs politiques, pour des raisons liées à la peur qu'il a d'évoluer, d'accepter le monde moderne, qu'il est sorti du gouvernement. Sa participation au gouvernement provoquait tous les jours des tensions, des interrogations et posait le problème de l'adaptation du PC à une société moderne développée, le problème de sa fonction historique. Compte tenu de l'attitude du PCF, M. Jospin s'est interrogé sur l'opportunité de poursuivre les discussions qu'avaient engagées MM. Popereau, pour le PS, et Gremetz, pour le PC, sur la réforme du mode de scrutin. « Sommes-nous toujours partiales », a-t-il demandé, « y a-t-il toujours raison que nous discutons ensemble de sujets politiques ? »

Etre socialiste

M. Jospin a ensuite expliqué ce que signifie « être socialiste ».

« C'est mettre la recherche au premier plan (...), c'est faire en sorte que l'on essaie de conduire l'économie. Cela a été le sens des réformes de structures sur la nationalisation. Je regrette, comme premier secrétaire du PS, que notre gouvernement (...) ne donne pas une importance suffisante au plan et à la planification. Je sais qu'en période de crise mondiale, il est difficile de planifier, c'est-à-dire de prévoir et de s'y tenir. Je pense néanmoins que nous devrions accorder plus d'importance à la planification, et j'espère qu'elle en reprendra quelque peu. Être socialiste, c'est essayer de répartir les efforts quand on les fait. C'est donc assurer un minimum de justice sociale. Être socialiste, c'est se battre sur tous les terrains pour les libertés et je pense que, contrairement à la campagne tapageuse montée contre nous, c'est ce que nous avons essayé de faire. Nous avons fait des erreurs sur ce terrain, y compris des erreurs de perception. Nous les avons payées. Mais [j'aurais] recommandé, il y a plusieurs mois de ne pas les faire. »

Se déclarant favorable à la proportionnelle, M. Jospin, qui était interrogé sur l'intérêt de ce mode scrutin pour dégager des alliances palliant la défection du PCF, a indiqué : « Je pense qu'il n'y a aucun intérêt à rester debout devant une porte fermée. » Répondant à une remarque sur le bénéfice que l'extrême droite pourrait tirer de la proportionnelle, le premier secrétaire du PS a répondu : « Même ce risque devrait être pris en toute connaissance de cause. Lorsqu'un mouvement d'extrême droite se produit dans un pays au point d'atteindre 10 %, il vaut mieux encore qu'il s'exprime plutôt que de s'efforcer de l'écartier par le ballonnement du système électoral. Je préfère encore qu'il s'exprime parce que l'extime que c'est une des meilleures chances qu'il se dissolve. » M. Jospin est « pour qu'on mette un élément de proportionnelle relativement important ».

Quant à la situation au sein de l'opposition, il a estimé qu'« actuellement M. Chirac est pris en sandwich entre M. Barre et M. Le Pen, sous l'œil gourmand de M. Giscard d'Estaing », qui revient au Parlement. « Tout cela nous réserve des moments bien agréables pour nous aussi », a-t-il ajouté.

60 micro-ordinateurs professionnels au banc d'essai. C'est clair. C'est dans SVM.

SVM Science & Vie Micro
Le Savoir Vire Micro. 16 F

INTERNATIONAL MANAGEMENT UNIVERSITY OF ASIA
TOKYO
JAPANESE MANAGEMENT PROGRAM
(séances de 2 mois)

Sociologie politico-administrative
Economie prospective
Relations tri-latérales
Finance
Marketing
Ressources humaines

Découverte de l'entreprise japonaise (Sony, Honda, Mitsui...)
Pénétration du milieu socio-culturel (Kyoto, Nara...)
Etude d'implantation étrangère au Japon ; Séminaires de création d'entreprise
Séminaire complémentaire en Corée

Niveau requis : Diplôme d'enseignement supérieur / Jeunes Cadres d'entreprises

I.M.U.A.
8-10-34 Akasaka Minato-Ku Tokyo 107, Japon
Tél. : (3) 402-12-05 - télex : 242 2966 IMU A J

Renseignements et inscriptions : Centre d'Information pour l'Europe - M. LEGALL
32 Galerie Montpensier, 75001 Paris - France. Tél. (1) 297.50.94

TENNIS A PARIS

STAGES LONGUE DUREE
1 heure par semaine pendant 4 ou 5 mois
STAGES INTENSIFS de Noël, Pâques, Noël, Pâques.
tennis-action
734.36.36
équipe par téléphone

Université Paris I
Panthéon Sorbonne
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Formation Permanente
47, rue des Bergers 75740 PARIS Cedex 15

LE DIPLOME DE FORMATION A LA GESTION

- Un diplôme de l'Université Paris I Panthéon - Sorbonne
- Une formation générale à la gestion
- Niveau d'accès : baccalauréat ou diplôme équivalent + expérience professionnelle de 3 ans minimum en tant qu'agent de maîtrise

Deux formules

- 1 année universitaire à temps plein pour des salariés ou des demandeurs d'emploi.
- Inscriptions jusqu'au 27 septembre 1984.
- 2 années universitaires à temps partiel (4 jours consécutifs par mois) pour des salariés ne désirant pas interrompre leurs activités professionnelles.
- Inscriptions jusqu'au 5 octobre 1984.

Renseignements et inscriptions :
M. GRAFFIN : (1) 558.02.28 - (1) 557.28.41

1986 : avec...

En 1986, les socialistes ont...
Le programme...
Le parti...
Le gouvernement...

sécurité-film

BLINDE VOS VITRE

Produit, fabriqué et monté en France

3000 Paris TEL. 2...

RENTREZ UN MANUEL COMME LES AUTRES EN HISTOIRE - L'ATLANTIDE STRATEGIQUE

de Gérard Chaliau et Jean-Pierre Ragot

160 000 exemplaires

Un instrument indispensable à la compréhension des phénomènes de notre temps

Hélène CARRÈRE

Des cartes suggestives, un commentaire vision nouvelle. Un très utile outil pour mieux comprendre l'histoire

ouvrage cartonné
comprend
135 cartes couleurs
274 pages
150 F

150 F

صباحنا من الامل

POLITIQUE

de la rupture

... comme M. Le Pen...
... de gauche...
... de droite...
... de gauche...
... de droite...

1986 : avec qui gouverner ?

(Suite de la première page.)
Elle ne porte plus « aucune responsabilité » dans la gestion des affaires du pays, affirme M. Georges Marchais. Pour ce qui concerne le gouvernement, c'est une évidence.
Pour ce qui concerne la majorité parlementaire, c'est l'annonce de l'opposition que ses élus manifesteront lorsqu'il s'agira de débattre, à l'automne, d'un budget de 1985 dont M. Marchais estime déjà qu'il est « très mauvais ».

L'Université d'été de l'UCR

LE « OUI, SI » DE M. STIRN AU GOUVERNEMENT
(De notre correspondant.)
Cabourg. - L'Union centriste radicale, créée en mars dernier par M. Olivier Stirn - qui revendique à ce jour cinq mille adhérents - est politiquement née au Grand Hôtel de Cabourg, les 7, 8 et 9 septembre, au cours de sa première université d'été.

M. Barre met en garde l'opposition contre le recentrage du pouvoir

M. Raymond Barre, qui participait, dimanche 9 septembre, à la septième « fête de l'unité » organisée par l'UDF à Tourville-sur-Foucaucem, dans l'Eure, a une nouvelle fois demandé à l'opposition de « garder son sang-froid ». Il l'a invité à « ne pas se laisser séduire par les appels à la désignation et au recentrage, à la constitution d'un vaste rassemblement autour du président de la République qui pendant trois années a eu comme souci principal d'opposer le peuple de gauche et le peuple de droite ».

avec sécury-film
BLINDEZ VOS VITRES
Invisible, très efficace et peu onéreux.
POLYPROTEC Importateur exclusif
8, place de la Madeleine 75008 Paris TEL. 261.58.59

RENTREE: "UN MANUEL" PAS COMME LES AUTRES EN HISTOIRE-GEO: L'ATLAS STRATEGIQUE
de Gérard Chaliand et Jean-Pierre Rageau
160 000 exemplaires
Une instrument indispensable à la compréhension des phénomènes de notre temps.
Hélène CARRÈRE D'ENCAUSSE
Des cartes suggestives, un commentaire intelligent, une vision nouvelle. Un très utile outil de travail pour mieux comprendre l'histoire de 1939 à 1983.
Yves LACOSTE
ouvrage cartonné comprenant 235 cartes couleurs
224 pages
150 F
FAYARD

PREPARATION PARAMÉDICAL
SUP SANTE
préparation aux concours d'admission KINES, INFIRMIER...
organisée par l'ISRP (enseignement supérieur privé) leader de la formation paramédicale depuis 1967
9 bis, rue du Bouquet de Longchamp 75016 Paris - Tél. (1) 720.75.82

Il joue, il parle, c'est un micro-ordinateur français. Il est au banc d'essai dans SVM.
SVM, Science & Vie Micro Le Service Vivre Micro, 16 F

BASIC niveau 1 et 2 et graphisme (durée 5 jours, 8 sessions par an)
D-BASE II/III (durée 3 et 5 jours, 10 sessions par an)
MULTIPLAN (durée 3 jours, 10 sessions par an)
TEXTOR (durée 3 jours, 10 sessions par an)
LOTUS 1-2-3 et FRAMEWORK (durée 3 jours, 3 sessions par an)
PL/1 (durée : 10 jours, 10 sessions par an)
CICS, DL/I, IMS (durée : 3, 4 et 5 jours, 6 sessions par an)
IPT (durée : 4 jours, 6 sessions par an)
STAGES INTER OU INTRA-ENTREPRISE
Calendrier des stages et inscriptions auprès de Frédérique MARRIN

SCIENCE VIE ESPACE
L'espace a des yeux et des oreilles. Vous le saviez ?
L'ESPACE LE NOUVEAU MONDE.
56 numéros hors-accès de Science & Vie

AU BAROMÈTRE DE L'IFOP

M. Barre devance tous les leaders de l'opposition
Le baromètre mensuel de l'IFOP publié par le Journal du Dimanche fait apparaître une hausse sensible de la cote de popularité du premier ministre. Cette enquête, réalisée du 28 août au 6 septembre auprès d'un échantillon représentatif de mille sept cent soixante-quinze personnes, indique, en effet, que 32 % des Français (au lieu de 29 % le mois dernier) se déclarent satisfaits de M. Laurent Fabius. Parallèlement, le nombre des mécontents passe de 15 % à 16 %.

RENTREE: UN "CLASSIQUE" MODERNE D'INITIATION A LA PHILOSOPHIE
Philosopher
Les interrogations contemporaines
Matériaux pour un enseignement
Christian Delacampagne et Robert Maggiori
Fayard
536 pages
82 F

se rappelle qu'il est favorable

... de proportionnelle
... de gauche...
... de droite...

Être socialiste

M. Jospin a essayé d'expliquer...
... de gauche...
... de droite...
... de gauche...
... de droite...

Le Monde

EN VISITE AU CANADA

Jean-Paul II invite les Québécois à « susciter une nouvelle culture »

De notre correspondant

Québec. - Dès la première journée de son périple de deux jours au Canada - son plus long déplacement à l'étranger, Jean-Paul II a lancé dimanche 9 septembre un avertissement...

La visite du pape au Canada a commencé selon le rituel immuable des vingt-trois voyages qu'il a déjà faits sur les cinq continents.

Après avoir descendu la passerelle, Jean-Paul II s'est agenouillé pour baiser le sol canadien. Puis il a été accueilli par le gouverneur général, M^{me} Jeanne Sauvé, qui fait office de chef d'Etat, par le premier ministre du Canada, M. John Turner et par le chef du gouvernement québécois, M. René Lévesque.

Les mesures de sécurité, très importantes, ont sans doute encore été renforcées à la suite de l'attentat de la semaine dernière qui a provoqué la mort de trois touristes français à la gare de Montréal.

Une majorité

Ancune place pour la spontanéité dans ce scénario préparé à la minute près. Mais la foule était au rendez-vous et les Québécois ont réservé un accueil chaleureux au pape.

La seule manifestation d'originalité des organisateurs de la visite a eu lieu à l'aéroport où on a assisté à une courte cérémonie au cours de laquelle sept enfants d'origines ethniques différentes ont remis des bouquets de fleurs au pape.

A l'arrivée au public n'avait pas été admis. Mme Sauvé a donné le ton en soulignant « l'audace du prophète ». Jean-Paul II, à-t-elle déclaré, « plus que tous les autres chefs de notre temps, a pu percevoir les causes de l'angoisse universelle et proclamer qu'il ne faut plus avoir peur, qu'il faut oser, que Dieu n'est pas mort et que le mal que se font les hommes vient de leur incapacité de retrouver le sens surnaturel de l'existence ».

Dans sa réponse en français et en anglais, le pape a salué « la première Eglise en Amérique du Nord ». Il a affirmé que sa visite serait « essentiellement pastorale ». Il a évoqué les thèmes qu'il aborderait au cours des prochains jours. « Je veux, a-t-il dit, vous parler des problèmes de ce temps concernant la culture, la communauté, la technologie, la famille, le partage, la justice. (...) Ma parole ne prétend pas apporter une réponse à toutes les questions ni se substituer à votre recherche ».

Dans l'homélie qu'il a prononcée sous un soleil radieux en fin d'après-midi devant environ 250 000 personnes massées dans le stade de l'université Laval, en banlieue de Québec, Jean-Paul II s'est fait plus précis. Il a évoqué « les impératifs de la civilisation moderne qui prétendent servir le progrès mais qui détournent en fait du respect de la vie ».

« La culture traditionnelle - caractérisant une certaine christianité - a été et (...) les valeurs matérielles sont omniprésentes. Il a invité les fidèles à « susciter une nouvelle culture, à intégrer la modernité de l'Amérique sans renier sa profonde humanité qui venait sans aucun doute de ce que votre culture a été nourrie par le christianisme ».

Plus que partout ailleurs peut-être, l'Eglise québécoise vit une crise profonde qui se traduit par la rareté des vocations, la baisse de fréquentation des églises (moins de 30 % des catholiques québécois vont à la messe le dimanche) et par la remise en question des valeurs traditionnelles depuis la « révolution tranquille » des années 60.

société

LA RENTRÉE SCOLAIRE

APRÈS LES DÉCLARATIONS DE M. FABIUS Pédagogues distingués

De notre envoyé spécial

Rouen. - Si à la télévision, mercredi, le premier ministre a pu citer en exemple un couple d'instituteurs saisis par l'informatique, il le doit à son activité de député de Seine-Maritime. Il avait en effet connaissance de cette expérience pédagogique exemplaire en janvier 1984 et se rendant pour la seconde fois en quelques mois à Haute-Normandie, une commune de 280 habitants, près de Rouen, à l'occasion de l'inauguration d'une école. C'est là qu'il rencontra Jacques-André Alligier et sa femme Marie-José et, au fond de la salle de classe, entre les cartes et le lavabo, leur enfant chéri, l'ordinateur.

« Il a été emballé », affirme l'institutrice et M. Laurent Fabius, qu'on dit froid et réservé à Paris, est paru tout différemment dans sa circonscription. « Oui, c'est bien, vas-y », disait-il aux gamins devant l'ordinateur, avec de grands gestes, raconte Mme Alligier. « Il a même fait le signe de la victoire. » Et M. Alligier de renchérir : « Ce n'est pas lui, un ancien combattant, mais un homme jeune. Les hommes politiques, compétents sont rares, mais lui, il inspire confiance. Il est efficace ».

Voilà un instituteur de quarante ans à qui, apparemment, le gouvernement de M. Fabius et particulièrement le ministre de l'éducation nationale ont redonné espoir. « Je suis, comme M. Chevenement, pour l'effort, dit-il. Il va secouer les enseignants puisqu'il est un peu moins mou que le précédent. » M. Alligier, quant à lui, n'est pas un idéaliste. Pas un homme à perdre du temps à militer au Syndicat national des instituteurs : « Ce syndicat n'est vraiment pas très nerveux ».

Rien ne paraît échapper à sa boulimie. animateur de centre de vacances et secrétaire de mairie, il trouve le temps de cultiver un grand jardin potager, de jouer de la guitare... « Et je ne suis pas le seul, dit-il. On ignore les merveilles que recèle l'éducation nationale ».

Restent les nuits pour l'informatique découverte il y a un an grâce au milieu associatif qui, sevel, d'après lui, pallie les défaillances de l'éducation nationale. « Rendez-vous compte, dit-il, il y a huit

vingt-cinq cents instituteurs en Seine-Maritime. Or un seul stage d'informatique finit organisé l'année dernière avec dix-huit places. J'avais le numéro 19. Il fut donc condamné à être autodidacte. Dix-huit heures seulement de formation, grâce aux Francs camarades, 10000 F de dépenses pour le matériel de base. Et regard le bas de sous les yeux éblouis des chers petits de la vallée de la Seine. Désormais, ils sont une dizaine de maîtres à mettre en commun, chaque mercredi, leurs expériences. Une petite bibliothèque informatique est même née. M. Alligier a déjà réalisé une dizaine de programmes auxquels il attribue des vertus pédagogiques : l'apprentissage - les mots s'écrivent au fur et à mesure d'une lecture rapide, l'établissement de la classe en plusieurs ateliers et la possibilité de pédagogie différenciée selon les niveaux.

Et les élèves ? Sont-ils aussi ravis que les maîtres ?

« C'est bien, l'ordinateur, dit un des dix-sept enfants de la classe de M^{me} Alligier, car il y a plein de jeux. » Génie de la maîtresse devant tant de franchise, qui lui rappelle combien il avait pris plaisir à apprendre le pluriel des noms, les tables de multiplication devant la console. « C'est vrai, c'est vrai », console l'élève. C'est marcher-il mieux pour autant ? « Par tous les jours », répond le gamin avec une moue. On est rassuré. Les enfants de l'avenir auront la même peine que ceux du passé à apprendre l'orthographe.

Il auront ou sous les yeux, pourtant, un bel exemple de foi dans le progrès. A peine la commune avait-elle remboursé leur ordinateur à ce couple d'instituteurs qu'ils ont acheté, sur leurs deniers, une nouvelle machine, une imprimante. « Je croyais que mon ordinateur était le matériel de l'avenir », affirme M. Alligier. Mais ce clavier est devenu l'outil d'aujourd'hui. Demain, on pourra directement à la machine, et encore avec une voix synthétique. Le premier ministre ne serait-il pas dépassé dans son propre fief et sur son propre terrain par ces bussards de la modernité ?

NICOLAS BEAU.

Au centre de La France

La famille Saint-Joseph

De notre envoyé spécial

Saint-Amant-Montrond. - Il est situé juste à côté de l'église romane, au centre de la vieille ville. Il est même bien tout contre. Un large portail, une cour carrée, deux bâtiments vestigiaux d'un prieuré, le collège privé Saint-Joseph est bien modeste ; petit établissement au milieu d'une petite ville Le Monde des 7 et 8 septembres.

M^{me} Duchézeau, la directrice, parle de collège familial où tout le monde se connaît. Quatre classes, une par section, huit enseignants, cent dix élèves. Les présentations demandent peu de temps. Rapide, la directrice - « trente-huit ans d'ancienneté » - gravit l'escalier ciré qui sépare les salles, soigneusement aménagées et gracieuses au travail des parents et d'adolescents. En sibylline, les bureaux sont un peu serrés car le nombre des élèves atteint cette année trente-huit. « Et pourtant, dit M^{me} Duchézeau, nous avons dû refuser beaucoup de demandes. » L'application du succès du collège Saint-Joseph auprès d'une population urbaine et rurale et qui n'est pas forcément la plus fortunée est réelle, selon M. Estrope, le professeur d'éducation physique, « dans l'accueil des enfants et dans l'aide apportée aux familles ».

Ici, reconnaît la directrice, ce n'est pas le caractère confessionnel de l'établissement qui motive les parents mais plutôt sa petite taille, ses heures d'ouverture proches des horaires des parents ou des frères qui travaillent du lundi au vendredi.

Année et Bénédicte, jeunes élèves de quatrième, déclarent tout simplement : « Ce n'est pas l'usine. » L'une parle du premier collège qu'elle a fréquenté, « où il n'était pas possible de parler aux enseignants en dehors des heures de cours », l'autre avoue qu'elle n'avait pu s'habituer à un grand établissement. A Saint-Joseph, les enseignants assurent les cours et participent à la vie du collège. « On ne peut pas vraiment parler de surveillance, explique le professeur de sciences naturelles, mais la petite taille du nous nous réunissons entre maîtres est moyenne d'une classe. Aux inter-cours, nous sortons à l'extérieur avec les élèves, que nous appelons par leur prénom. »

Les maîtres aux statuts variés sont tous des laïques. A Saint-Joseph, ce sont des parents ou monsieur l'abbé qui viennent faire la catéchèse aux enfants souhaitant suivre un enseignement religieux.

A Saint-Amant, la querelle public-privé semble bien éteinte. L'enseignement de gymnastique participe avec ses élèves aux tournois et aux championnats organisés par les écoles publiques. « Sans problème aucun. Il y a même parfois une enseignante du lycée qui prend en charge mes filles. » Les professeurs commencent leurs collèges du public et estiment avoir « de bons rapports avec eux ».

Faute d'argent

« Bien sûr, ils ont un statut plus protégé que le nôtre et, surtout, ils disposent de moyens financiers supplémentaires », regrette un « anémiant » de mathématiques. Il a pourtant fait un effort, lui qui enseigne depuis sept ans à Saint-Joseph, pour aménager une petite salle de recherche-chasse en laboratoire. « Mais, que voulez-vous, avec nos maigres subventions, nous sommes bien forcés de bricoler pour installer des paillasse », raconte-t-il en montrant son ancienne armoire de ménage transformée en plan de travail ou un vieux présentoir de magasin devenu étagère mobile à épreuves.

L'argent fait défaut à Saint-Joseph. Il est impossible d'augmenter les frais de scolarité (220 F par trimestre), déjà élevés selon le directeur « dans une région qui vit des moments difficiles ». Alors, chacun fait preuve d'imagination. Les élèves sont plus respectueux du matériel, et surtout kermesse et arbre de Noël aident à faire quelques investissements.

L'équipe éducative est fière de son établissement. « Même si les résultats ne sont pas meilleurs qu'ailleurs, nous essayons de prendre le temps de parler avec les enfants, de comprendre leurs difficultés », explique Mme Duchézeau, au moment que les projets de rénovation des collèges du ministère « ne font pas ici l'impression d'une nouveauté ».

SERGE BOLLOCH.

EN BREF

Les auteurs du hold-up de Mâcon arrêtés en Italie

Trois hommes soupçonnés d'avoir participé au hold-up de Mâcon (Saône-et-Loire), samedi 8 septembre, ont été arrêtés dimanche à Turin. Les trois individus ont été interpellés par les carabinieri, à l'aube, alors qu'ils venaient de passer en voiture de France en Italie. L'un d'eux, qui était blessé par balles, a été hospitalisé. Il s'agit de trois Français, âgés de vingt à vingt-cinq ans.

M. Bani Sadr va déménager

Les parents des trois cent trente élèves des classes maternelles et primaires de l'école privée Les Châtaigniers de Versailles (Yvelines) ont obtenu gain de cause : l'ex-président

par des inconnus sur la pelouse de l'hôpital des Minguettes dans la banlieue de Lyon. L'homme, âgé de vingt-cinq ans et qui dit s'appeler Ali Kaleb, nie sa participation au hold-up. Une expertise balistique est en cours pour déterminer si les balles qui l'ont atteint ont été tirées par l'arme d'un policier.

Le hold-up, qui aurait rapporté à ses auteurs plus de 200 000 francs, a eu lieu samedi dans la matinée dans une agence de la BNP au centre de la ville.

Le samedi 8 septembre, une manifestation était organisée devant le domicile de M. Bani Sadr, tandis que le président de l'APEL était reçu par M. Charles-Jean Gosselin, commissaire de la République des Yvelines. On apprendrait un peu plus tard, que M. Bani Sadr avait accepté d'aller s'installer dans la résidence de fonction du recteur de l'académie de Versailles, avenue du Général-Fershing.

Toujours, les parents d'élèves ont décidé de continuer à garder leurs enfants chez eux tant que M. Bani Sadr n'aura pas définitivement quitté son domicile actuel.

« Curse : arrestation d'un poseur de bombe. - M. Christian Méta, arrêté dans la nuit du 7 au 8 septembre à Ajaccio, alors qu'il tentait de poser une bombe devant le siège du Crédit lyonnais, a été inculpé dimanche 9 septembre de tentative de destruction de biens par explosifs » et placé sous mandat de dépôt. M. Méta, âgé de vingt-deux ans, a été interpellé quelques minutes après un attentat commis contre l'appartement d'un chef de centre des FTT à Ajaccio.

de la République islamique d'Iran, M. Bani Sadr, qui avait élu domicile dans une villa jouxtant l'établissement, déménagera incessamment. Par le canal de la Fédération départementale des associations de parents d'élèves de l'enseignement libre (APEL) et de l'association de l'école, les parents avaient fait part, à la veille de la rentrée scolaire, de leurs craintes, estimant que la sécurité de leurs enfants était menacée par ce voisinage (Le Monde du 4 septembre).

Le samedi 8 septembre, une manifestation était organisée devant le domicile de M. Bani Sadr, tandis que le président de l'APEL était reçu par M. Charles-Jean Gosselin, commissaire de la République des Yvelines. On apprendrait un peu plus tard, que M. Bani Sadr avait accepté d'aller s'installer dans la résidence de fonction du recteur de l'académie de Versailles, avenue du Général-Fershing.

Toujours, les parents d'élèves ont décidé de continuer à garder leurs enfants chez eux tant que M. Bani Sadr n'aura pas définitivement quitté son domicile actuel.

CONSENSUS A SIMANDRE

Quand un village de l'Ain enterre la guerre scolaire

De notre correspondant

Bourg-en-Bresse. - Un accord tacite entre l'école publique de Simandre-sur-l'Ain (502 habitants), conclu au mois de juin alors que la querelle scolaire battait son plein, est entré en application le jour de la rentrée. A l'unanimité, le conseil municipal s'était montré favorable à cette entente. L'école privée catholique Saint-Charles (48 élèves) et l'école publique (8 élèves en une classe unique) se partageaient les enfants. L'accord consistait à scolariser dès la rentrée les enfants de la commune, les uns (de deux ans à CE 2) à l'école privée, les autres (CM 1 et CM 2) à l'école publique.

Le maire de la commune, M. Victor Bavoix, agriculteur (sans étiquette) pense que cette solution est « la meilleure pour la commune et pour l'école publique menacée de fermeture. Pour l'école privée, l'accord est également positif. Elle n'aurait, en effet, pu continuer d'accueillir les enfants dès l'âge de deux ans. En répartissant les enfants, on permettait à l'école publique de se maintenir et à l'école privée de pouvoir accueillir les plus petits ».

Le projet a cependant rencontré des opposants. Quelques habitants ont vu dans cet accord « une attaque contre l'école laïque et la reconnaissance de l'école confessionnelle comme service public ». Des démarcations ont été entreprises et une déléguée soutenue par le comité départemental d'action laïque, le Syndicat national des instituteurs, le SNUDI-

FO, l'union départementale FO, la Libre pensée, la fédération des cercles de défense laïque, s'est présentée à l'inspection académique de l'Ain, à Bourg, afin de « rappeler le droit de chaque parent d'inscrire ses enfants à l'école publique ». L'inspecteur d'académie, M. Martinez, qui « ne voyait pas d'inconvénient à cet accord dans la mesure où il y avait entente locale », précisa, après avoir reçu la délégation : « L'école publique, je la défendrai toujours. C'est l'école de la République, mais on n'obtiendra pas de moi le maintien d'une école publique avec quatre ou cinq élèves sous prétexte qu'il existe dans la même commune une école privée. » Le vendredi 7 septembre, malgré l'abondance des communications de presse et en dépit de l'action des défenseurs de la laïque groupés autour de l'ancien instituteur du village, les parents ont tenu leur engagement. Une dizaine d'enfants de l'école privée sont entrés en CM 1 et CM 2 à l'école publique, les plus petits ont tous pris le chemin de l'école privée, sauf Gaëtan, quatre ans. Ses parents ont voulu le confier à l'école de la République et à aucune autre. L'inspecteur d'académie avait dit que ce droit serait respecté. Il l'a été. Mais Gaëtan, avec ses quatre ans, doit se sentir bien seul au milieu des autres qui ont tous au moins neuf ans...

JEAN-PAUL CALLAMAND.

FORMATION INFORMATIQUE MICRO-INIT Pour apprendre à programmer sur MICRAL 90, sans connaissance informatique ou pour perfectionner vos programmes, BULL a développé une méthode simple d'auto-formation : MICRO-INIT. Pour tout renseignement, contactez : Bull Direction Formation France, Madame Françoise Front - 47 bis, rue des Vinaigriers - 75010 Paris - Tél. (1) 356.91.91.

american center 261, boulevard Raspail 75014 Paris cours/american in v.o. stages intensifs à partir du 10 septembre sessions trimestrielles dès le 24 septembre week-ends à l'American Center préparation au TOEFL THE AMERICAN LANGUAGE PROGRAM inscriptions immédiates - renseignements 335.21.50

Un groupe de lutte contre l'illettrisme. - Un groupe permanent de lutte contre l'illettrisme, présidé par M. Jean-Michel Belorgey, député (PS) de l'Allier, sera installé le 2 octobre par M^{me} Georgina Dufoux, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, vient d'annoncer celle-ci dans un message au directeur général de l'UNESCO, à l'occasion de la Journée internationale de l'alphabetisation, le 7 septembre.

سور من الاصل

sports

LES INTERNATIONAUX DE TENNIS DE FLUSHING MEADOW

McEnroe super star

New-York. - Les Internationaux des Etats-Unis de tennis 1984 ont été couronnés par...

Le journalisme consiste à se réputer on à se contredire. Pierre Vianon-Ponté avait fait cette réflexion à propos de l'activité politique...

Qui pourrait, aujourd'hui, faire une telle analyse à propos du premier joueur mondial ? Le champion du monde n'est pas devenu d'un seul coup...

Sorti du petit cercle de ses intimes, il apparaît toujours comme un personnage ombrageux mais alors qu'il n'avait encore récemment aucun souci de son image de marque...

Manifestement, McEnroe, qui est désormais vice-président de l'Association des joueurs de tennis professionnels...

Record pour John McEnroe qui a fait triompher les gachiers pour la troisième fois consécutive...

Affluence record aussi (431 137 spectateurs) et aussi record jusqu'aux demi-finales...

De notre envoyé spécial

de son tennis. Bien au contraire. Depuis qu'il ne se conduit plus comme une cocotte mûrissante...

L'attaque à tout prix

La défaite-éclair qu'il avait infligée à Jimmy Connors à Wimbledon avait pu être attribuée à un moment de lassitude de son rival qui allait fêter son trente-deuxième anniversaire...

Le Tchecoslovaque disputait la finale de l'open américain pour la troisième fois consécutive. Les deux dernières années, il s'était incliné face à Jimmy Connors...

Rien d'aussi infamant ne s'est produit pour Lendl à l'occasion de cette troisième finale. Il n'a pas joué « petit bras » une seconde...

En tout et pour tout, au cours des trois sets, McEnroe n'a pas fait plus de huit erreurs non provoquées...

ser le poignet de n'importe quel autre joueur. Mais « Big Mac » les a transformés en points gagnants.

A posteriori, on se demande comment le même Lendl est arrivé à battre en cinq sets le même McEnroe en finale des Internationaux de France alors qu'il avait deux sets en poche et un « break » d'avance.

Mais dans ces conditions comment McEnroe a-t-il pu s'échouer physiquement alors qu'il avait en une journée de repos complète à Paris entre les demi-finales et la finale...

Programmation aberrante

Par une aberration de la programmation provoquée par le fait que le déroulement du tournoi est soumis aux desiderata de la chaîne de télévision qui a les droits de retransmission...

Sans un début de cinquième set tonitruant, il n'est pas sûr que McEnroe aurait pu se présenter le lendemain pour sa quatrième finale de Flushing Meadow...

La course aux records de Martina Navratilova

De notre envoyé spécial

New-York. - « C'est contre Chris Evert-Lloyd que je joue mon meilleur tennis », a dit Martina Navratilova, après avoir gagné, le 8 septembre...

Si les championnes des Internationaux des Etats-Unis, « Chris », qui avait été battue en finale de Roland-Garros et à Wimbledon en deux sets au début de la saison...

fait passer en montant trop systématiquement sur sa deuxième balle de service elle s'est alors appliquée à mieux engager sa première balle...

Ce succès, qui a été complété, le lendemain par une nouvelle victoire en double avec sa partenaire habituelle Pam Shriver...

AUTOMOBILISME : LE REGNE DES McLAREN

Lauda devance Prost

De notre envoyé spécial

Monza. - McLaren régna toujours en maître sur la formule 1. L'Autrichien Niki Lauda a apporté à l'écurie britannique son dixième succès de la saison en gagnant, dimanche 9 septembre, sur le circuit de Monza, le Grand Prix d'Italie...

Protégé par quelques militaires, Alain Prost emprunte le chemin qui longe le circuit et regagne le stand de l'écurie McLaren. Le visage hâlé par une semaine de vacances en Sardaigne, le pilote n'a plus la superbe qu'il affichait avant la course...

Deux heures plus tard, Niki Lauda franchissait en vainqueur la ligne d'arrivée. Il venait de signer sa cinquième victoire de la saison. L'Autrichien, une nouvelle fois, avait fait la démonstration d'un talent qui l'a conduit deux fois par le passé au titre mondial...

Comme Brabham, Lotus et Williams, McLaren dispose, en outre, de l'avantage d'être une petite écurie. Faite exclusivement pour la compétition sportive, elle donne à la voiture de remplacement qu'on appelle « mulet » dans le jargon de la formule 1...

Alain Prost et Niki Lauda se partagent ainsi alternativement sur chaque grand prix la responsabilité de cette victoire. Ils en ont la charge et effectuent le réglage essentiel à son fonctionnement. Ce qui n'est pas le cas dans les autres écuries où le mulet ne prend le départ que si la voiture principale est inutilisable.

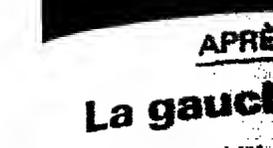
C'est malheureusement cette voiture de remplacement, dont le moteur était neuf, qu'Alain Prost pilota jusqu'à son abandon à Monza. Cet échec ne mettra cependant pas en cause le système de travail établi chez McLaren. Sur cette même voiture, le pilote français avait, en effet, terminé deuxième du Grand Prix d'Afrique du Sud et avait remporté celui de RFA.

GILLES MARTINEAU.

TRANSFERTS (De notre envoyé spécial). Monza. - Quantoribus égaré de la saison, le grand constructeur et pilote régent, dans le plus grand secret, les contrats qui les lient à la saison suivante...

Le Finlandais Kjetil Rosberg a signé pour sa part, un contrat avec Williams. Cette écurie n'a cependant reçu aucune décision à propos de l'avenir de Jacques Laffite...

G. M.



La gauche

Après avoir été élu député de la gauche, le député socialiste de la Seine-Saint-Denis...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Luchaire, a été élu député de la gauche...

Haute au Vol. PICARD + d'autres marques. Matériel GARANTI 5 ANS. 1 blindage acier 15/10. 4 goujons d'acier anti-dégondage. 3 cornières anti-pluie. à l'extérieur sur le pourtour de la porte. OFFRE EXCEPTIONNELLE. 3.500 F TTC. Posé et déplié comp. PARIS-BANLIEUE. Sté S.P.P. 11, rue Minard, 92130 Les Mureaux. 554.58.008 554.41.95. FACILITES DE PAIEMENT.

CEPES. depuis 1967, chaque année, plus de 1.000 étudiants. CLASSE Préparatoire sciences-po. NEULY ET QUATRE LATINI.

RÉSULTATS

Automobilisme

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Grand Prix d'Italie de Formule 1 and Championnat du monde des conducteurs.

Football

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Championnat de France (Dixième journée) and Championnat de France (Sixième journée).

Tennis

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Tournoi de Flushing Meadow Simple Messieurs and Tournoi de Flushing Meadow Simple Dames.

Double Dames

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Double Dames.

Double Messieurs

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Double Messieurs.

Rugby

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Championnat de France (Dixième journée).

Tennis

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Tournoi de Flushing Meadow Simple Messieurs and Tournoi de Flushing Meadow Simple Dames.

Double Dames

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Double Dames.

Double Messieurs

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Double Messieurs.

Double Messieurs

Table with 2 columns: Event name and results. Includes Double Messieurs.

Un entretien

Le s... dressé u... et précise...

Un entretien... Le s... dressé u... et précise...

Handwritten text: 150

صكنا من الامم

Une semaine avec la France du grand large



APRÈS LES RÉFORMES INSTITUTIONNELLES OUTRE-MER

La gauche face au défi des inégalités sociales

par ALAIN ROLLAT

SIL existe un domaine où la gauche a vocation de réduire les inégalités sociales, c'est bien celui de la France du grand large.

Ayant conquis le pouvoir, les socialistes ont donné la priorité, outre-mer, aux réformes institutionnelles qui leur paraissent conditionner l'engagement d'une politique de développement économique et de progrès social capable d'annihiler les inégalités de l'époque coloniale.

Après trois ans de polémiques locales, ce programme de réformes est aujourd'hui presque achevé. Il le sera complètement avec l'adoption, prochainement, d'un nouveau statut pour l'archipel de Saint-Pierre-et-Miquelou, qui cessera d'être un département et deviendra, à la demande de ses élus, une collectivité territoriale. Dans chacun des quatre autres départements d'outre-mer, en Martinique, Guadeloupe, Guyane et à la Réunion, l'élection du conseil régional à la proportionnelle a amélioré la représentativité du pouvoir local, tandis que la mise en œuvre de la décentralisation augmentait théoriquement ses moyens d'action.

L'expérience de Porsche

Les voitures britanniques ne valent cependant pas leurs homologues allemands Porsche. C'est ce qu'a prouvé la victoire de ce dernier en juillet 1983, au cours d'un tour de France de 10 000 kilomètres, largement battu par les autres fabricants à l'exception de Ferrari, qui ne fut pas dans la course. Porsche a démontré que son système de consommation d'énergie est plus performant que celui des autres constructeurs. Cela a permis de réduire la consommation de carburant de 20 à 25 pour cent, ce qui a permis de gagner 10 à 15 minutes sur un tour de 10 000 kilomètres.

tiqve économique et sociale il entend suivre dans les anciennes colonies. Car il ne l'a pas encore fait, et cette indécision explique le désengagement de tous ceux qui, localement, attendaient de la gauche des miracles immédiats et qui doutent désormais de la volonté du pouvoir de mener outre-mer une politique novatrice.

Certes, depuis le printemps 1981, la majorité a aussi entrepris d'étendre outre-mer, comme en métropole, le champ des libertés publiques. Les grandes lois votées par le Parlement entre juin et décembre 1981, (loi d'amnistie, suppression de la Cour de sûreté de l'Etat, loi sur les associations d'étrangers, radins libres, etc.) se sont appliquées de plein droit aux départements d'outre-mer.

La décision prise d'instituer désormais dans chaque DOM un jour férié pour commémorer l'abolition de l'esclavage avait également une portée symbolique.

De même, les pouvoirs publics se sont montrés sensibles à la nécessité de renforcer outre-mer la protection sociale. Le SMIC est désormais relevé dans les départements d'outre-mer aux mêmes dates et dans les mêmes proportions qu'en métropole. Les prestations versées

aux personnes âgées ont été revalorisées. Le régime d'assurance-maladie maternité pour les artisans, industriels, commerçants et membres des professions libérales a été étendu aux DOM, etc.

Mais toutes ces dispositions ponctuelles et limitées ont été, jusqu'à présent, sans commune mesure avec l'ampleur des difficultés économiques et sociales qui subsistent outre-mer malgré les progrès immenses accomplis depuis la départementalisation de ces terres lointaines.

Quand, outre-mer, on relève le SMIC en même temps et dans la même proportion qu'en métropole, l'écart se creuse en vérité - en valeur absolue - entre l'outre-mer et la métropole, puisque, dans les DOM, le salaire minimum est inférieur de 20 % environ à celui de la métropole. Ne serait-il pas plus conforme aux impératifs de la solidarité nationale de procéder à une redistribution plus équitable ?

A quoi bon prétendre renforcer la protection sociale quand on se refuse à éliminer la disposition indigne, subsistant outre-mer, en « vertu » de laquelle on supprime le versement des allocations familiales aux chômeurs si ceux-ci demeurent trop longtemps sans activité professionnelle ?

Dans ces départements où le chômage, endémique, atteint des taux de 30 %, peut-il y avoir pire injustice que de traiter ainsi les plus déshérités ? Lors d'une réunion interministérielle, le 11 juillet dernier, à l'Hôtel Matignon, il était envisagé de remédier à cette situation pour les femmes seules et les handicapés, bref quelques futurs « privilégiés »...

Et à quel bon, de toute façon, se préoccuper des effets si l'on n'ose pas affronter les causes ? Les inégalités sociales sont d'autant plus criantes que l'outre-mer français offre l'image de la société duale par excellence, d'une communauté où une partie de la population vit au niveau et au rythme de la civilisation occidentale, alors qu'une autre connaît les misères des sociétés sous-développées du tiers et même du quart-monde. Si la gauche n'inscrit pas dans son action une réflexion sur les structures économiques, les circuits de distribution et de consommation, ses ambitions sociales demeureront vaines, et elle continuera, par exemple, de justifier les sur-salaires des fonctionnaires et des cadres du secteur privé par la hausse locale du coût de la vie sans être gênée le moins du monde par cet argument quand il s'agit de justifier l'existence d'un salaire mini-

mum si inférieur à celui de la métropole.

Ce serait assurément l'honneur de la gauche d'essayer de conduire, outre-mer, une politique sociale hardie sans qu'il soit nécessaire d'y bouleverser la vie économique. Le secrétariat d'Etat aux DOM-TOM n'a pas manqué, depuis trois ans, de formuler des propositions en ce sens, qui n'ont pas été retenues par le pouvoir exécutif. Tandis que le Parti socialiste continue, au niveau national, de manifester une grande discrétion.

Un risque de régression

Il faut donc souhaiter que le débat sur le développement économique et social annoncé par M. Georges Lemoine pour la prochaine session parlementaire - préparé par la tenue d'assises régionales - marque le début d'une nouvelle phase de l'action gouvernementale qui soit guidée par la recherche de meilleurs équilibres économiques et sociaux. Sur ce point - les reportages, les enquêtes et les points de vue que nous publierons dans ces colonnes tout au long de la semaine en témoignent - tous les élus locaux se rejoignent.

L'élaboration du projet de budget pour 1985 autorise, malheureusement, quelques craintes. Ainsi est-il question de supprimer les crédits - de l'ordre de 70 millions de francs - affectés à l'organisation des chantiers de développement qui permettent, dans les DOM, d'utiliser à des travaux de voirie ceux des chômeurs qui ne remplissent pas toutes les conditions requises par l'administration pour être officiellement reconnus comme tels et qui trouvent dans ce système un accès indirect aux allocations de chômage. Une telle décision équivaudrait à pénaliser les plus dépourvus des chômeurs.

Ainsi est-il question de modifier le système de répartition des bénéfices réalisés par l'Institut d'émission des départements d'outre-mer, qui permet jusqu'à présent d'alimenter la ligne budgétaire unique consacrée au logement; de telle sorte que les moyens financiers disponibles dans ce secteur soient considérablement réduits. Une telle orientation irait à l'encontre des besoins prioritaires des départements d'outre-mer où subsistent encore trop de bidonvilles.

D'autres indications de même nature font redouter, finalement, que les ressources budgétaires de l'outre-mer ne soient particulièrement affectées par les consignes de réduction des dépenses données par le premier ministre et le ministre des finances, afin de pouvoir tenir l'engagement du président de la République de réduire les prélèvements obligatoires d'un point en 1985.

Si la discussion budgétaire confirmait le maintien de ces orientations, la régression qui en résulterait outre-mer contredirait spectaculairement les intentions rénovatrices affichées par les socialistes. Chez les partisans locaux de la gauche, le désespoir succéderait au désenchantement.

SOMMAIRE

Dans nos prochains numéros du 11 au 16 septembre

LA RÉUNION

- Une histoire de « paratonnerres ».
- Le reflux de la gauche.
- Un évêque « preneur de laïcité ».
- Le roi de Bourbon.
- Voir Cilaos et rejoindre !
- Une « économie contrastée ».

LA MARTINIQUE

- Bye Bye Dekar, hello l'Amérique !
- Une économie-fiction.
- Les Békés, tels qu'en eux-mêmes...
- Une histoire suisse.
- De l'argent à bon marché.

LA GUADELOUPE

- Un pied dehors un pied dedans ?
- Terres occupées.
- L'élargissement du marché antillais.
- Le déclin de l'industrie sucrière.
- L'énergie, cette gageure.

LA GUYANE

- Un feu d'artifice d'émotions et d'images.
- En remontant le Maroni.
- L'homme qui débaise plus vite que son ombre.
- Le manque de bras.

SAINT-PIERRE-ET-MIQUELON

- La guerre n'aura pas lieu.
- La filière canadienne.
- Le nouveau statut.
- Escapade à Miquelou.

LES TERRITOIRES D'OUTRE-MER

- Nouvelle-Calédonie :**
 - La torpeur d'une triple crise.
 - Modernisme contre féodalité.
- Polynésie française :**
 - L'irrésistible ascension de M. Flosse.
 - L'exploitation de l'énergie thermique, etc.

Un entretien avec M. Georges Lemoine

Le secrétaire d'Etat aux DOM-TOM dresse un bilan des réformes institutionnelles et précise ses intentions économiques et sociales

« Après trois ans de pouvoir, la gauche a pratiquement réalisé le programme des réformes institutionnelles dont la réalisation lui paraissait conditionner, outre-mer, la mise en œuvre d'une politique de développement économique et de réduction des inégalités sociales. Mais au vu du bilan des batailles politiques qui ont, depuis le printemps 1981, coûté tant d'énergie dans les départements et les territoires d'outre-mer, n'avez-vous pas le sentiment que ces contre-réformes institutionnelles ont surtout occulté les questions les plus importantes - celles justement du développement économique et social - et, par là-même, démobilités ceux qui attendaient surtout de la gauche une action rapide en ce domaine ?

« S'il est un secteur où la décentralisation s'imposait en priorité, c'est bien outre-mer. Puisqu'il s'agissait de rapprocher les administrés, leurs élus, et d'une manière générale, les acteurs locaux, des décisions concernant la vie de tous les jours, cela était encore plus justifié pour ceux de nos concitoyens qui vivent à 6 000 kilomètres, voire 20 000 kilomètres des centres traditionnels de décision qu'ont toujours été les ministères parisiens dans notre République centralisée. Je veux dire par là que le fait que la mise en place de la décentralisation ait été

une priorité, après mai 1981, est d'abord et avant tout pour l'outre-mer une affaire de bon sens. D'ailleurs, personne ne le conteste dans tout l'éventail des formations politiques d'outre-mer, et ceux qui demandaient la décentralisation avec moins d'insistance que d'autres ne voudraient aujourd'hui à aucun prix qu'on la leur retire.

J'ajoute que lorsque nous avons prévu la loi fixant les compétences des nouveaux conseils régionaux, notre démarche a consisté à respecter la décision du Conseil constitutionnel, qui avait condamné le projet d'assemblée unique, et à faire en sorte que les conseils généraux soient vraiment, outre-mer, des conseils de droit commun. Partant de là, nous avions alors à résoudre deux questions importantes : qui gérerait l'outre-mer, et le fonds d'investissement routier ? Comme nous sommes là dans des domaines qui sortent du droit commun, c'est le conseil régional qui devait avoir la responsabilité de l'affectation de ces ressources financières. Au cours des débats à l'Assemblée nationale, M. Michel Debry et les autres députés de l'opposition avaient affirmé que nous n'avions pas le droit de retirer l'outre-mer et le fonds d'investissement routier au conseil général. Or l'examen qui a été fait de la loi de transfert de compétences par le Conseil constitutionnel nous a donné raison. Maintenant nous no-

paraissons comme les meilleurs défenseurs de la départementalisation. Nous avons renversé l'accusation.

« Nous sommes les vrais départementalistes »

« C'est nous qui sommes aujourd'hui les vrais départementalistes par rapport à ceux qui avaient défendu une situation à bien des égards exorbitante. Mais notre souci n'était pas, bien entendu, d'apparaître comme les meilleurs défenseurs de la départementalisation. Nous voulions être surtout les porte-parole de la décentralisation, car la départementalisation n'est quand même toujours une vision un peu centralisatrice par rapport au pouvoir central. Donc il fallait à la fois affirmer la décentralisation mais dépasser la départementalisation. Et pour dépasser la départementalisation il fallait mettre en place le conseil régional, lui donner des pouvoirs réels et une vocation économique clairement définie.

« Avec le recul du temps, la priorité institutionnelle constituait-elle vraiment le bon choix ?

« Oui. Il fallait associer les élus locaux et la population à l'enjeu éco-

nomique et il fallait aussi que l'une des deux assemblées ait vraiment cette vocation des choix économiques et la responsabilité de la programmation régionale.

« N'a-t-on pas, tout simplement, perdu du temps avant de s'occuper de l'essentiel ?

« C'est une affaire de choix politique : fallait-il ou non prendre toute de suite - depuis Paris - des mesures permettant ce « décollage » économique et ce « rattrapage » social outre-mer ? Fallait-il le faire pour les populations d'outre-mer ou avec elles ? Qui, en 1984, doit concevoir la forme que doit prendre outre-mer le développement économique et social auquel chacun aspire ? Vous en conviendrez, ces questions doivent être posées. Pour notre part, nous voulons y répondre en regardant l'avenir mais sans pour autant négliger l'histoire. Après tant d'années, voire de siècles, de colonisation puis de politique d'assimilation et d'assistance qui ont modelé les liens entre la métropole et nos départements et territoires d'outre-mer, n'était-il pas temps de constater nos concitoyens de ces régions comme adultes ?

(Lire la suite page 12.)

A votre porte en Outre-Mer comme en Métropole calberson international

MARITIME - AÉRIEN

- Groupages réguliers en containers
- Containers complets et personnalisés
- Transports Industriels

- Agences en :
- Guadeloupe
 - Martinique
 - Guyane
 - La Réunion

calberson international

Département d'Outre-Mer
13, Blvd Ney - PARIS 18^e Tél. 238.86.27 - Téléc 212135



LE RÈGNE DES McLAREN

devance Prost

notre envoyé spécial

Féret, Prost et tous les autres champions, le pilote autrichien n'est pas comme adversaire sérieux que François Patrick Tambay (Brahma) et l'Italien Téo Fabi (Brahma), deux pilotes et deux voitures de course. Mais l'un et l'autre finissent par être devancés par l'Autrichien. Le Français finit par lacer le parcours exemplaire jusqu'à ce que la machine tombe en panne. Le Français avait sué sa monoplace avec précision, se retrouvant en tête pour la plus la quitter.

Franz-J. s'écroule que l'écurie britannique ait réduit tous ses adversaires à jouer les utilitaires dans une discipline qui ne tolère pas la médiocrité ? McLaren fait passer son pilote, un courageux sur le podium. Après avoir été engagé pour 2 millions de dollars en 1983, le Français a été recruté par la McLaren. Le Français Alain Prost a rejoint de bon avec Renault.

L'acquisition de ces deux véhicules n'aurait toutefois pas permis à Prost de gagner la course. Mais la victoire est revenue à Prost. Ce fait est un tournant dans la carrière de Prost. Il a rejoint de bon avec Renault.

L'expérience de Porsche

Les voitures britanniques ne valent cependant pas leurs homologues allemands Porsche. C'est ce qu'a prouvé la victoire de ce dernier en juillet 1983, au cours d'un tour de France de 10 000 kilomètres, largement battu par les autres fabricants à l'exception de Ferrari, qui ne fut pas dans la course. Porsche a démontré que son système de consommation d'énergie est plus performant que celui des autres constructeurs. Cela a permis de réduire la consommation de carburant de 20 à 25 pour cent, ce qui a permis de gagner 10 à 15 minutes sur un tour de 10 000 kilomètres.

Comme Brabham, l'Autrichien n'est pas comme adversaire sérieux que François Patrick Tambay (Brahma) et l'Italien Téo Fabi (Brahma), deux pilotes et deux voitures de course. Mais l'un et l'autre finissent par être devancés par l'Autrichien. Le Français finit par lacer le parcours exemplaire jusqu'à ce que la machine tombe en panne. Le Français avait sué sa monoplace avec précision, se retrouvant en tête pour la plus la quitter.

Après avoir été engagé pour 2 millions de dollars en 1983, le Français a été recruté par la McLaren. Le Français Alain Prost a rejoint de bon avec Renault.

OLLES MARTINEAU

TRANSFERTS

(De notre envoyé spécial)
Monsieur - Cette semaine éprouvé de la saison, le grand prix d'Italie fut celui-ci est consacré à la plus grande course, les constructeurs qui les ont vaincus. Cela a permis de réduire la consommation de carburant de 20 à 25 pour cent, ce qui a permis de gagner 10 à 15 minutes sur un tour de 10 000 kilomètres.

Le Français finit par lacer le parcours exemplaire jusqu'à ce que la machine tombe en panne. Le Français avait sué sa monoplace avec précision, se retrouvant en tête pour la plus la quitter.

صياغة من الامل

LA QUESTION INDIENNE EN GUYANE

Comment les Wayanas deviendront citoyens français

De notre envoyé spécial

Anteume-Pata (Guyane, en amont de Maripasoula, vers les sources du Maroni, dans la forêt amazonienne). - Attention, fragile. Ici, au cœur de la jungle, à trois jours de pirogue de la côte, la France colonisatrice marche sur des œufs, et elle l'a compris. Mieux vaut tard que jamais : elle semble avoir enfin appris à prendre avec des pincettes ses derniers Indiens intacts. Regardez cette pirogue officielle de la sous-préfecture débarquer sa délégation, gauche et contrite. L'un, fatigué, se refuse à flâner le sol d'Anteume-Pata. L'autre se bâte de remettre au chef quelques matériaux de construction, et regagne le débarcadère. Narquois dans leurs hamacs, les Indiens Wayanas observent leurs colonisateurs qui traversent le village sur la pointe des pieds. La France ne restera pas à Anteume-Pata une seconde de plus qu'il n'est nécessaire.

du traditionnel cache-sexe rouge, fait irrésistiblement penser au contremaître de chez Berliet qu'il aurait pu devenir s'il avait choisi de garder son nom de baptême : André Cognat. Né dans la banlieue lyonnaise, cet ouvrier métallo a découvert les Indiens Wayanas un beau jour des années 60, à la suite d'un accident de pirogue, alors qu'il était parti explorer le vaste monde. Il a choisi de rester parmi eux. Il a passé avec succès les « marakés », épreuves initiatiques qui scellent l'entrée dans le monde adulte chez les Indiens : il a dansé toute une nuit alourdi de 10 kilos de collants et de bracelets ; supporté sans frémir, comme dans les films, les piqûres de gnêpes et fournis appliquées sadiquement sur toutes les parties de son corps. Enfin admis, il a pris femme et fondé le village qui porte aujourd'hui son nom d'adoption.

Tout naturellement, il s'est trouvé chargé des contacts des Indiens avec l'administration française. Des contacts d'autant plus délicats que la cause indienne soulève en Guyane un sourd malaise. « Inconsciemment », explique-t-on à la préfecture, les créoles (1) craignent que les Indiens, premiers occupants du sol, n'en revendiquent un jour la propriété. La population et ses élus observent ainsi avec une certaine inquiétude la naissance d'une conscience amérindienne, qu'atteste la création récente d'une association parmi les tribus galibis, sur le littoral.

Mais les pincettes ne peuvent pas constituer une politique à long terme. Les professionnels du tourisme et les élus guyanais, furieux de se voir interdire une partie de leur territoire, exercent sur la préfecture une pression qu'on ne pourra éternellement contenir. Cette fameuse interdiction est d'ailleurs toute symbolique, les gendarmes de Maripasoula étant bien en peine de la faire respecter. « Toi au tard, les Wayanas entreront en contact avec le monde extérieur », admet M. Claude Silberzahn, préfet de la Guyane jusqu'en août dernier, et auvergnat chargé des DOM au cabinet du premier ministre. Et le maintien de ce mode de vie diffère d'un enrichissement pour la Guyane entière. Il faut leur donner les moyens intellectuels de supporter le choc.

difficulté en affublant du prénom du saint du jour les quelques Indiens qui viennent demander leur naturalisation. Les villages abritent donc des Rnbert ou des Barnabé qui s'ignorent. Adieu Robert et Barnabé, on a imaginé un autre système. La France va tailler aux Indiens un état civil sur mesure. A compter du

capacité de Maripasoula, voire être déterminant dans une élection cantonale. Et un seul siège de conseiller général peut aujourd'hui suffire à faire basculer la majorité du conseil. On imagine que les partis vont suivre avec attention cette réforme, qui pourrait faire des Wayanas les maîtres du jeu politique en Guyane !



André Cognat ne semble guère aléché par ces riantes perspectives. « Les Wayanas, citoyens français, devront-ils demander des permis de construire pour leurs carbetts ? Ne pourront-ils plus chasser qu'en période d'ouverture ? Les jeunes seront-ils appelés sous les drapeaux ? Les infirmités, dont ils bénéficient actuellement - ainsi les dossiers des jeunes Wayanas sont-ils purement et simplement enlevés par la préfecture des listes d'appel sous les drapeaux - pourront-elles se maintenir quand les Indiens seront tous en possession d'une carte d'identité ?

Le village, c'est vrai, revient de loin. Pensez donc, des Indiens tricolores, pêche et cueillette comme il y a des millénaires ! Sirotant leur « cachiri » (boisson fermentée à base de manioc), et se rassasiant de larves vivantes de calépatères. Certes, en voie de sédentarisation, mais n'ayant intégré de la civilisation que les fusils et les pirogues à moteur. Une campagne de pub réussie sur les murs du métro parisien, et c'est par pirogues entières que les touristes affluent à Anteume-Pata et dans les villages environnants.

Traditions et état civil

Mais les pincettes ne peuvent pas constituer une politique à long terme. Les professionnels du tourisme et les élus guyanais, furieux de se voir interdire une partie de leur territoire, exercent sur la préfecture une pression qu'on ne pourra éternellement contenir. Cette fameuse interdiction est d'ailleurs toute symbolique, les gendarmes de Maripasoula étant bien en peine de la faire respecter. « Toi au tard, les Wayanas entreront en contact avec le monde extérieur », admet M. Claude Silberzahn, préfet de la Guyane jusqu'en août dernier, et auvergnat chargé des DOM au cabinet du premier ministre. Et le maintien de ce mode de vie diffère d'un enrichissement pour la Guyane entière. Il faut leur donner les moyens intellectuels de supporter le choc.

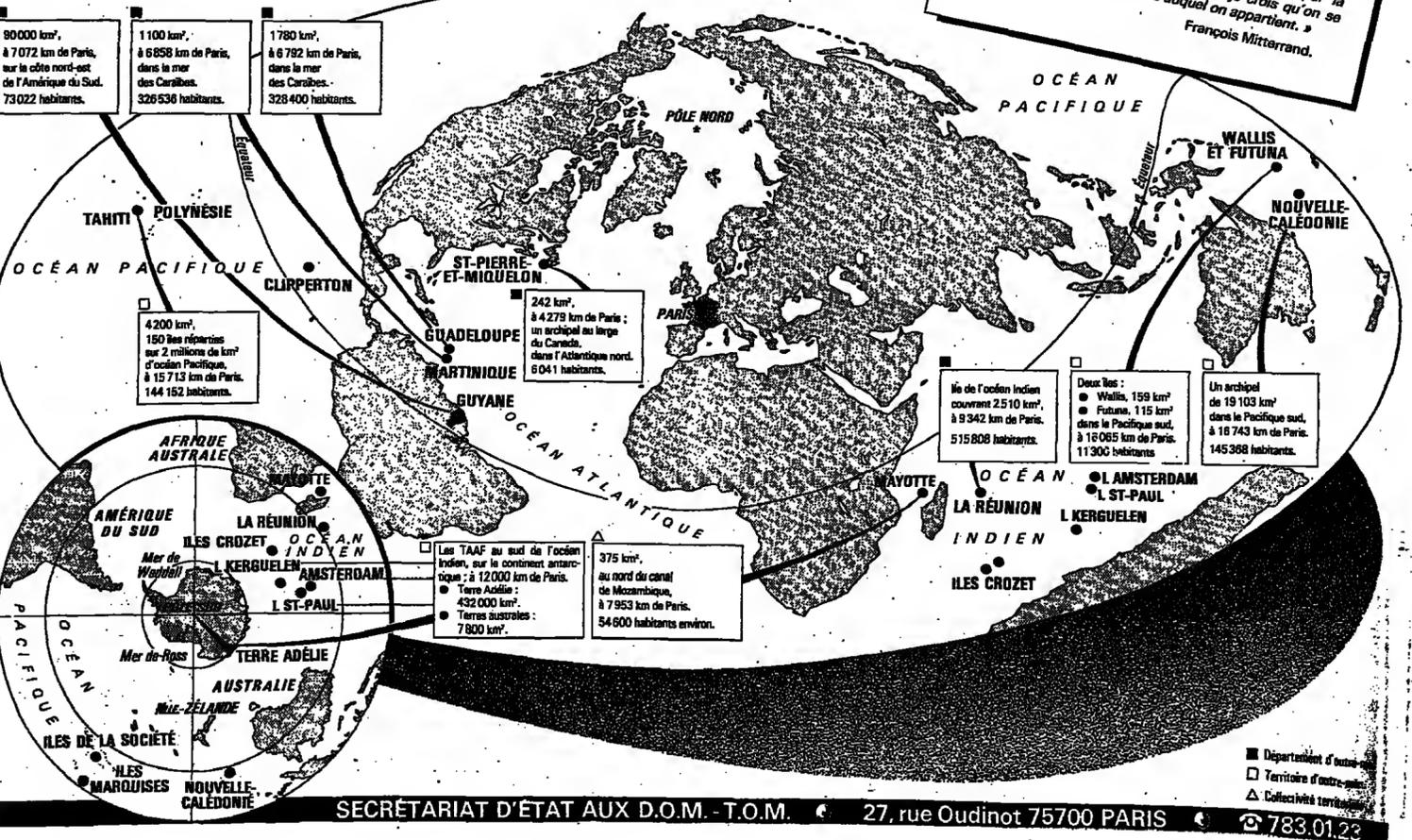
Reste une difficulté essentielle, celle de la naturalisation. « Aujourd'hui, il n'est plus concevable qu'ils vivent sans nationalité », estime M. Silberzahn. Ils n'existent pas et n'ont donc aucun droit. Ça ne peut pas durer. Mais comment adapter leur système patronymique, qui ne tient aucun compte des liens de filiation, au système français ? Difficulté supplémentaire : les Indiens n'attribuent un prénom aux nouveau-nés que plusieurs mois, voire quelques années après leur naissance.

1^{er} octobre prochain, un fonctionnaire de la sous-préfecture passera chaque mois dans les villages pour recenser les naissances. Le nouveau-né portera le nom de l'un de ses parents. La place du prénom sera d'abord laissée en blanc sur les registres d'état civil, et remplie seulement quand le bébé aura été « baptisé » par ses parents. « Ainsi », explique fièrement M. Silberzahn, nous conciliions leurs traditions culturelles avec les exigences de l'état civil français.

Beaucoup de scrupules, d'énergie et de temps pour peu de chose, jugeront certains. Que pèsent donc trois cents Indiens tout nus, au fin fond de la forêt vierge, sans banderoles, sans députés, sans pains de plastique ? D'ailleurs ne sont-ils pas eux-mêmes demandeurs de groupes électrogènes, de moteurs ? Les Corosses, les Basques, oui, voilà de vrais « problèmes », des revendications à étudier dans les cabinets ministériels, des particularismes à disséquer à longueur de colonnes. C'est vrai. A tenter de régler sans trop de casse sa mini-question indienne, le gouvernement ne peut espérer retirer ni bénéfice politique en Guyane, ni sympathie en métropole où l'on a d'autres chats à fouetter, ni prestige international, les Indiens ne disposant d'aucune tribune. Tout au plus la moindre satisfaction d'avoir introduit une pincée de morale dans le grand chaudron amer de la politique.

DANIEL SCHNEIDERMANN. (1) En Guyane, le mot « créole » désigne les Noirs guyanais.

La France de l'outre-mer: 5 départements, 5 territoires.



SPECTACLES

théâtre

Les salles subventionnées

BEAUBOURG (277-12-33), Châteaufort, 16 h : Saison Française pour le Concerto n° 2 de Chopin, de C. Saint-Saëns; 19 h : The Secret Agent, J. Onda; 18 h 30 : la Métamorphose, de I. Dvořák; 21 h : Kafka et le cinéma, de H. Zischler.

Les autres salles

ARTS-HERBERTOT (387-23-23), 20 h 30 : le Nouveau Testament. COMÉDIE CAUMARTIN (742-43-41), 21 h : Revue d'actualité à l'Élysée. DÉCHARGÉS (236-00-02), 21 h : Châtiment de carton. DIX HEURES (606-07-48), 20 h : Histoire de clown; 21 h : Ours; 22 h : la Mouche et le Pastin. LUCERNAIRE (544-57-34), 18 h 30 : Pas; 20 h 15 : le Sang des fleurs; 22 h 30 : Hiroshima, mon amour; 18 h 30 : la Voix humaine; 20 h 15 : Journal intime de Sally Mara; 22 h 15 : Ouï-dit de chez Colette.

BLANCS-MANTEAUX (887-15-84), 1

20 h 15 : Arenal = M2; 21 h 30 : Les Démons London; 22 h 30 : Les Secrets Montres; 21 h 30 : Deux pour le prix d'un; 22 h 30 : Limité. CAFE DE LA GARE (278-52-51), 20 h 30 : l'Apologue. CAFE PÉDAG (323-11-02), 20 h 15 : Tient voilà deux bouddes; 21 h 30 : Manges-tu d'homme; 22 h 30 : Ories de secours; 11 h 20 h 15 : Imprevu pour un privé; 21 h 30 : le Carnage des châtiments; 22 h 30 : Elles nous veulent toutes.

COMÉDIE ITALIENNE (321-22-22), 20 h 15 : Ça balance pas mal; 21 h 30 : le Bel et la Béte; 22 h 30 : Fais voir ton copain.

FATACHON (606-90-20), 20 h : F. Godard; 22 h : Paracachon. PETIT CASINO (278-36-50), 21 h : Il n'y a pas d'été à Orly; 22 h 15 : Attention, belles-œuvres méchantes.

Le music-hall

BOUFFES DU NORD (239-34-30), 20 h 30 : MIRA; 21 h 30 : Les Chansons françaises. CAVEAU DES OUBLIETTES (354-94-97), 21 h : Chansons françaises. DAUNOU (261-69-14), 21 h : From Harlem to Broadway. LUCERNAIRE (544-57-34), 22 h : A. Tchaïkovski; 21 h : Serge Karval. OLYMPIA (742-25-49), 21 h : William Sheller. FESTIVAL ESTIVAL DE PARIS (549-14-83), 20 h 30 : Orchestre de Paris. Dir. : Cl. Bardou (Beethoven, Beethoven, Beethoven).

cinéma

La Cinémathèque

CHAILLOT (704-24-34), Relâche. BEAUBOURG (278-35-57), 17 h : De la veine à revendre, de A. Munk; 19 h, cinéma japonais; films historiques; Histoire de Silvio Amalusa, la révolution, de N. Oshima.

Les exclusivités

A COUPS DE CROSSE (Franco-Esp.), (7) (v.l.) : Paramount Marivaux, 2 (256-80-40); Paramount Odéon, 6 (325-71-08); Monte-Carlo, 8 (225-09-83); Paramount Opéra, 9 (742-56-31); Paris, 10 (742-56-31); Paris, 11 (742-56-31); Paris, 12 (742-56-31); Paris, 13 (742-56-31); Paris, 14 (742-56-31); Paris, 15 (742-56-31); Paris, 16 (742-56-31); Paris, 17 (742-56-31); Paris, 18 (742-56-31); Paris, 19 (742-56-31); Paris, 20 (742-56-31); Paris, 21 (742-56-31); Paris, 22 (742-56-31); Paris, 23 (742-56-31); Paris, 24 (742-56-31); Paris, 25 (742-56-31); Paris, 26 (742-56-31); Paris, 27 (742-56-31); Paris, 28 (742-56-31); Paris, 29 (742-56-31); Paris, 30 (742-56-31); Paris, 31 (742-56-31); Paris, 32 (742-56-31); Paris, 33 (742-56-31); Paris, 34 (742-56-31); Paris, 35 (742-56-31); Paris, 36 (742-56-31); Paris, 37 (742-56-31); Paris, 38 (742-56-31); Paris, 39 (742-56-31); Paris, 40 (742-56-31); Paris, 41 (742-56-31); Paris, 42 (742-56-31); Paris, 43 (742-56-31); Paris, 44 (742-56-31); Paris, 45 (742-56-31); Paris, 46 (742-56-31); Paris, 47 (742-56-31); Paris, 48 (742-56-31); Paris, 49 (742-56-31); Paris, 50 (742-56-31); Paris, 51 (742-56-31); Paris, 52 (742-56-31); Paris, 53 (742-56-31); Paris, 54 (742-56-31); Paris, 55 (742-56-31); Paris, 56 (742-56-31); Paris, 57 (742-56-31); Paris, 58 (742-56-31); Paris, 59 (742-56-31); Paris, 60 (742-56-31); Paris, 61 (742-56-31); Paris, 62 (742-56-31); Paris, 63 (742-56-31); Paris, 64 (742-56-31); Paris, 65 (742-56-31); Paris, 66 (742-56-31); Paris, 67 (742-56-31); Paris, 68 (742-56-31); Paris, 69 (742-56-31); Paris, 70 (742-56-31); Paris, 71 (742-56-31); Paris, 72 (742-56-31); Paris, 73 (742-56-31); Paris, 74 (742-56-31); Paris, 75 (742-56-31); Paris, 76 (742-56-31); Paris, 77 (742-56-31); Paris, 78 (742-56-31); Paris, 79 (742-56-31); Paris, 80 (742-56-31); Paris, 81 (742-56-31); Paris, 82 (742-56-31); Paris, 83 (742-56-31); Paris, 84 (742-56-31); Paris, 85 (742-56-31); Paris, 86 (742-56-31); Paris, 87 (742-56-31); Paris, 88 (742-56-31); Paris, 89 (742-56-31); Paris, 90 (742-56-31); Paris, 91 (742-56-31); Paris, 92 (742-56-31); Paris, 93 (742-56-31); Paris, 94 (742-56-31); Paris, 95 (742-56-31); Paris, 96 (742-56-31); Paris, 97 (742-56-31); Paris, 98 (742-56-31); Paris, 99 (742-56-31); Paris, 100 (742-56-31); Paris, 101 (742-56-31); Paris, 102 (742-56-31); Paris, 103 (742-56-31); Paris, 104 (742-56-31); Paris, 105 (742-56-31); Paris, 106 (742-56-31); Paris, 107 (742-56-31); Paris, 108 (742-56-31); Paris, 109 (742-56-31); Paris, 110 (742-56-31); Paris, 111 (742-56-31); Paris, 112 (742-56-31); Paris, 113 (742-56-31); Paris, 114 (742-56-31); Paris, 115 (742-56-31); Paris, 116 (742-56-31); Paris, 117 (742-56-31); Paris, 118 (742-56-31); Paris, 119 (742-56-31); Paris, 120 (742-56-31); Paris, 121 (742-56-31); Paris, 122 (742-56-31); Paris, 123 (742-56-31); Paris, 124 (742-56-31); Paris, 125 (742-56-31); Paris, 126 (742-56-31); Paris, 127 (742-56-31); Paris, 128 (742-56-31); Paris, 129 (742-56-31); Paris, 130 (742-56-31); Paris, 131 (742-56-31); Paris, 132 (742-56-31); Paris, 133 (742-56-31); Paris, 134 (742-56-31); Paris, 135 (742-56-31); Paris, 136 (742-56-31); Paris, 137 (742-56-31); Paris, 138 (742-56-31); Paris, 139 (742-56-31); Paris, 140 (742-56-31); Paris, 141 (742-56-31); Paris, 142 (742-56-31); Paris, 143 (742-56-31); Paris, 144 (742-56-31); Paris, 145 (742-56-31); Paris, 146 (742-56-31); Paris, 147 (742-56-31); Paris, 148 (742-56-31); Paris, 149 (742-56-31); Paris, 150 (742-56-31); Paris, 151 (742-56-31); Paris, 152 (742-56-31); Paris, 153 (742-56-31); Paris, 154 (742-56-31); Paris, 155 (742-56-31); Paris, 156 (742-56-31); Paris, 157 (742-56-31); Paris, 158 (742-56-31); Paris, 159 (742-56-31); Paris, 160 (742-56-31); Paris, 161 (742-56-31); Paris, 162 (742-56-31); Paris, 163 (742-56-31); Paris, 164 (742-56-31); Paris, 165 (742-56-31); Paris, 166 (742-56-31); Paris, 167 (742-56-31); Paris, 168 (742-56-31); Paris, 169 (742-56-31); Paris, 170 (742-56-31); Paris, 171 (742-56-31); Paris, 172 (742-56-31); Paris, 173 (742-56-31); Paris, 174 (742-56-31); Paris, 175 (742-56-31); Paris, 176 (742-56-31); Paris, 177 (742-56-31); Paris, 178 (742-56-31); Paris, 179 (742-56-31); Paris, 180 (742-56-31); Paris, 181 (742-56-31); Paris, 182 (742-56-31); Paris, 183 (742-56-31); Paris, 184 (742-56-31); Paris, 185 (742-56-31); Paris, 186 (742-56-31); Paris, 187 (742-56-31); Paris, 188 (742-56-31); Paris, 189 (742-56-31); Paris, 190 (742-56-31); Paris, 191 (742-56-31); Paris, 192 (742-56-31); Paris, 193 (742-56-31); Paris, 194 (742-56-31); Paris, 195 (742-56-31); Paris, 196 (742-56-31); Paris, 197 (742-56-31); Paris, 198 (742-56-31); Paris, 199 (742-56-31); Paris, 200 (742-56-31); Paris, 201 (742-56-31); Paris, 202 (742-56-31); Paris, 203 (742-56-31); Paris, 204 (742-56-31); Paris, 205 (742-56-31); Paris, 206 (742-56-31); Paris, 207 (742-56-31); Paris, 208 (742-56-31); Paris, 209 (742-56-31); Paris, 210 (742-56-31); Paris, 211 (742-56-31); Paris, 212 (742-56-31); Paris, 213 (742-56-31); Paris, 214 (742-56-31); Paris, 215 (742-56-31); Paris, 216 (742-56-31); Paris, 217 (742-56-31); Paris, 218 (742-56-31); Paris, 219 (742-56-31); Paris, 220 (742-56-31); Paris, 221 (742-56-31); Paris, 222 (742-56-31); Paris, 223 (742-56-31); Paris, 224 (742-56-31); Paris, 225 (742-56-31); Paris, 226 (742-56-31); Paris, 227 (742-56-31); Paris, 228 (742-56-31); Paris, 229 (742-56-31); Paris, 230 (742-56-31); Paris, 231 (742-56-31); Paris, 232 (742-56-31); Paris, 233 (742-56-31); Paris, 234 (742-56-31); Paris, 235 (742-56-31); Paris, 236 (742-56-31); Paris, 237 (742-56-31); Paris, 238 (742-56-31); Paris, 239 (742-56-31); Paris, 240 (742-56-31); Paris, 241 (742-56-31); Paris, 242 (742-56-31); Paris, 243 (742-56-31); Paris, 244 (742-56-31); Paris, 245 (742-56-31); Paris, 246 (742-56-31); Paris, 247 (742-56-31); Paris, 248 (742-56-31); Paris, 249 (742-56-31); Paris, 250 (742-56-31); Paris, 251 (742-56-31); Paris, 252 (742-56-31); Paris, 253 (742-56-31); Paris, 254 (742-56-31); Paris, 255 (742-56-31); Paris, 256 (742-56-31); Paris, 257 (742-56-31); Paris, 258 (742-56-31); Paris, 259 (742-56-31); Paris, 260 (742-56-31); Paris, 261 (742-56-31); Paris, 262 (742-56-31); Paris, 263 (742-56-31); Paris, 264 (742-56-31); Paris, 265 (742-56-31); Paris, 266 (742-56-31); Paris, 267 (742-56-31); Paris, 268 (742-56-31); Paris, 269 (742-56-31); Paris, 270 (742-56-31); Paris, 271 (742-56-31); Paris, 272 (742-56-31); Paris, 273 (742-56-31); Paris, 274 (742-56-31); Paris, 275 (742-56-31); Paris, 276 (742-56-31); Paris, 277 (742-56-31); Paris, 278 (742-56-31); Paris, 279 (742-56-31); Paris, 280 (742-56-31); Paris, 281 (742-56-31); Paris, 282 (742-56-31); Paris, 283 (742-56-31); Paris, 284 (742-56-31); Paris, 285 (742-56-31); Paris, 286 (742-56-31); Paris, 287 (742-56-31); Paris, 288 (742-56-31); Paris, 289 (742-56-31); Paris, 290 (742-56-31); Paris, 291 (742-56-31); Paris, 292 (742-56-31); Paris, 293 (742-56-31); Paris, 294 (742-56-31); Paris, 295 (742-56-31); Paris, 296 (742-56-31); Paris, 297 (742-56-31); Paris, 298 (742-56-31); Paris, 299 (742-56-31); Paris, 300 (742-56-31); Paris, 301 (742-56-31); Paris, 302 (742-56-31); Paris, 303 (742-56-31); Paris, 304 (742-56-31); Paris, 305 (742-56-31); Paris, 306 (742-56-31); Paris, 307 (742-56-31); Paris, 308 (742-56-31); Paris, 309 (742-56-31); Paris, 310 (742-56-31); Paris, 311 (742-56-31); Paris, 312 (742-56-31); Paris, 313 (742-56-31); Paris, 314 (742-56-31); Paris, 315 (742-56-31); Paris, 316 (742-56-31); Paris, 317 (742-56-31); Paris, 318 (742-56-31); Paris, 319 (742-56-31); Paris, 320 (742-56-31); Paris, 321 (742-56-31); Paris, 322 (742-56-31); Paris, 323 (742-56-31); Paris, 324 (742-56-31); Paris, 325 (742-56-31); Paris, 326 (742-56-31); Paris, 327 (742-56-31); Paris, 328 (742-56-31); Paris, 329 (742-56-31); Paris, 330 (742-56-31); Paris, 331 (742-56-31); Paris, 332 (742-56-31); Paris, 333 (742-56-31); Paris, 334 (742-56-31); Paris, 335 (742-56-31); Paris, 336 (742-56-31); Paris, 337 (742-56-31); Paris, 338 (742-56-31); Paris, 339 (742-56-31); Paris, 340 (742-56-31); Paris, 341 (742-56-31); Paris, 342 (742-56-31); Paris, 343 (742-56-31); Paris, 344 (742-56-31); Paris, 345 (742-56-31); Paris, 346 (742-56-31); Paris, 347 (742-56-31); Paris, 348 (742-56-31); Paris, 349 (742-56-31); Paris, 350 (742-56-31); Paris, 351 (742-56-31); Paris, 352 (742-56-31); Paris, 353 (742-56-31); Paris, 354 (742-56-31); Paris, 355 (742-56-31); Paris, 356 (742-56-31); Paris, 357 (742-56-31); Paris, 358 (742-56-31); Paris, 359 (742-56-31); Paris, 360 (742-56-31); Paris, 361 (742-56-31); Paris, 362 (742-56-31); Paris, 363 (742-56-31); Paris, 364 (742-56-31); Paris, 365 (742-56-31); Paris, 366 (742-56-31); Paris, 367 (742-56-31); Paris, 368 (742-56-31); Paris, 369 (742-56-31); Paris, 370 (742-56-31); Paris, 371 (742-56-31); Paris, 372 (742-56-31); Paris, 373 (742-56-31); Paris, 374 (742-56-31); Paris, 375 (742-56-31); Paris, 376 (742-56-31); Paris, 377 (742-56-31); Paris, 378 (742-56-31); Paris, 379 (742-56-31); Paris, 380 (742-56-31); Paris, 381 (742-56-31); Paris, 382 (742-56-31); Paris, 383 (742-56-31); Paris, 384 (742-56-31); Paris, 385 (742-56-31); Paris, 386 (742-56-31); Paris, 387 (742-56-31); Paris, 388 (742-56-31); Paris, 389 (742-56-31); Paris, 390 (742-56-31); Paris, 391 (742-56-31); Paris, 392 (742-56-31); Paris, 393 (742-56-31); Paris, 394 (742-56-31); Paris, 395 (742-56-31); Paris, 396 (742-56-31); Paris, 397 (742-56-31); Paris, 398 (742-56-31); Paris, 399 (742-56-31); Paris, 400 (742-56-31); Paris, 401 (742-56-31); Paris, 402 (742-56-31); Paris, 403 (742-56-31); Paris, 404 (742-56-31); Paris, 405 (742-56-31); Paris, 406 (742-56-31); Paris, 407 (742-56-31); Paris, 408 (742-56-31); Paris, 409 (742-56-31); Paris, 410 (742-56-31); Paris, 411 (742-56-31); Paris, 412 (742-56-31); Paris, 413 (742-56-31); Paris, 414 (742-56-31); Paris, 415 (742-56-31); Paris, 416 (742-56-31); Paris, 417 (742-56-31); Paris, 418 (742-56-31); Paris, 419 (742-56-31); Paris, 420 (742-56-31); Paris, 421 (742-56-31); Paris, 422 (742-56-31); Paris, 423 (742-56-31); Paris, 424 (742-56-31); Paris, 425 (742-56-31); Paris, 426 (742-56-31); Paris, 427 (742-56-31); Paris, 428 (742-56-31); Paris, 429 (742-56-31); Paris, 430 (742-56-31); Paris, 431 (742-56-31); Paris, 432 (742-56-31); Paris, 433 (742-56-31); Paris, 434 (742-56-31); Paris, 435 (742-56-31); Paris, 436 (742-56-31); Paris, 437 (742-56-31); Paris, 438 (742-56-31); Paris, 439 (742-56-31); Paris, 440 (742-56-31); Paris, 441 (742-56-31); Paris, 442 (742-56-31); Paris, 443 (742-56-31); Paris, 444 (742-56-31); Paris, 445 (742-56-31); Paris, 446 (742-56-31); Paris, 447 (742-56-31); Paris, 448 (742-56-31); Paris, 449 (742-56-31); Paris, 450 (742-56-31); Paris, 451 (742-56-31); Paris, 452 (742-56-31); Paris, 453 (742-56-31); Paris, 454 (742-56-31); Paris, 455 (742-56-31); Paris, 456 (742-56-31); Paris, 457 (742-56-31); Paris, 458 (742-56-31); Paris, 459 (742-56-31); Paris, 460 (742-56-31); Paris, 461 (742-56-31); Paris, 462 (742-56-31); Paris, 463 (742-56-31); Paris, 464 (742-56-31); Paris, 465 (742-56-31); Paris, 466 (742-56-31); Paris, 467 (742-56-31); Paris, 468 (742-56-31); Paris, 469 (742-56-31); Paris, 470 (742-56-31); Paris, 471 (742-56-31); Paris, 472 (742-56-31); Paris, 473 (742-56-31); Paris, 474 (742-56-31); Paris, 475 (742-56-31); Paris, 476 (742-56-31); Paris, 477 (742-56-31); Paris, 478 (742-56-31); Paris, 479 (742-56-31); Paris, 480 (742-56-31); Paris, 481 (742-56-31); Paris, 482 (742-56-31); Paris, 483 (742-56-31); Paris, 484 (742-56-31); Paris, 485 (742-56-31); Paris, 486 (742-56-31); Paris, 487 (742-56-31); Paris, 488 (742-56-31); Paris, 489 (742-56-31); Paris, 490 (742-56-31); Paris, 491 (742-56-31); Paris, 492 (742-56-31); Paris, 493 (742-56-31); Paris, 494 (742-56-31); Paris, 495 (742-56-31); Paris, 496 (742-56-31); Paris, 497 (742-56-31); Paris, 498 (742-56-31); Paris, 499 (742-56-31); Paris, 500 (742-56-31); Paris, 501 (742-56-31); Paris, 502 (742-56-31); Paris, 503 (742-56-31); Paris, 504 (742-56-31); Paris, 505 (742-56-31); Paris, 506 (742-56-31); Paris, 507 (742-56-31); Paris, 508 (742-56-31); Paris, 509 (742-56-31); Paris, 510 (742-56-31); Paris, 511 (742-56-31); Paris, 512 (742-56-31); Paris, 513 (742-56-31); Paris, 514 (742-56-31); Paris, 515 (742-56-31); Paris, 516 (742-56-31); Paris, 517 (742-56-31); Paris, 518 (742-56-31); Paris, 519 (742-56-31); Paris, 520 (742-56-31); Paris, 521 (742-56-31); Paris, 522 (742-56-31); Paris, 523 (742-56-31); Paris, 524 (742-56-31); Paris, 525 (742-56-31); Paris, 526 (742-56-31); Paris, 527 (742-56-31); Paris, 528 (742-56-31); Paris, 529 (742-56-31); Paris, 530 (742-56-31); Paris, 531 (742-56-31); Paris, 532 (742-56-31); Paris, 533 (742-56-31); Paris, 534 (742-56-31); Paris, 535 (742-56-31); Paris, 536 (742-56-31); Paris, 537 (742-56-31); Paris, 538 (742-56-31); Paris, 539 (742-56-31); Paris, 540 (742-56-31); Paris, 541 (742-56-31); Paris, 542 (742-56-31); Paris, 543 (742-56-31); Paris, 544 (742-56-31); Paris, 545 (742-56-31); Paris, 546 (742-56-31); Paris, 547 (742-56-31); Paris, 548 (742-56-31); Paris, 549 (742-56-31); Paris, 550 (742-56-31); Paris, 551 (742-56-31); Paris, 552 (742-56-31); Paris, 553 (742-56-31); Paris, 554 (742-56-31); Paris, 555 (742-56-31); Paris, 556 (742-56-31); Paris, 557 (742-56-31); Paris, 558 (742-56-31); Paris, 559 (742-56-31); Paris, 560 (742-56-31); Paris, 561 (742-56-31); Paris, 562 (742-56-31); Paris, 563 (742-56-31); Paris, 564 (742-56-31); Paris, 565 (742-56-31); Paris, 566 (742-56-31); Paris, 567 (742-56-31); Paris, 568 (742-56-31); Paris, 569 (742-56-31); Paris, 570 (742-56-31); Paris, 571 (742-56-31); Paris, 572 (742-56-31); Paris, 573 (742-56-31); Paris, 574 (742-56-31); Paris, 575 (742-56-31); Paris, 576 (742-56-31); Paris, 577 (742-56-31); Paris, 578 (742-56-31); Paris, 579 (742-56-31); Paris, 580 (742-56-31); Paris, 581 (742-56-31); Paris, 582 (742-56-31); Paris, 583 (742-56-31); Paris, 584 (742-56-31); Paris, 585 (742-56-31); Paris, 586 (742-56-31); Paris, 587 (742-56-31); Paris, 588 (742-56-31); Paris, 589 (742-56-31); Paris, 590 (742-56-31); Paris, 591 (742-56-31); Paris, 592 (742-56-31); Paris, 593 (742-56-31); Paris, 594 (742-56-31); Paris, 595 (742-56-31); Paris, 596 (742-56-31); Paris, 597 (742-56-31); Paris, 598 (742-56-31); Paris, 599 (742-56-31); Paris, 600 (742-56-31); Paris, 601 (742-56-31); Paris, 602 (742-56-31); Paris, 603 (742-56-31); Paris, 604 (742-56-31); Paris, 605 (742-56-31); Paris, 606 (742-56-31); Paris, 607 (742-56-31); Paris, 608 (742-56-31); Paris, 609 (742-56-31); Paris, 610 (742-56-31); Paris, 611 (742-56-31); Paris, 612 (742-56-31); Paris, 613 (742-56-31); Paris, 614 (742-56-31); Paris, 615 (742-56-31); Paris, 616 (742-56-31); Paris, 617 (742-56-31); Paris, 618 (742-56-31); Paris, 619 (742-56-31); Paris, 620 (742-56-31); Paris, 621 (742-56-31); Paris, 622 (742-56-31); Paris, 623 (742-56-31); Paris, 624 (742-56-31); Paris, 625 (742-56-31); Paris, 626 (742-56-31); Paris, 627 (742-56-31); Paris, 628 (742-56-31); Paris, 629 (742-56-31); Paris, 630 (742-56-31); Paris, 631 (742-56-31); Paris, 632 (742-56-31); Paris, 633 (742-56-31); Paris, 634 (742-56-31); Paris, 635 (742-56-31); Paris, 636 (742-56-31); Paris, 637 (742-56-31); Paris,

LE CARNET DU Monde

Mariages

M. et M^{me} Claude TAITTINGER, M. et M^{me} Philippe DARD, sont heureux d'annoncer le mariage de leurs enfants

Virginie et Guillaume, qui a été célébré le samedi 8 septembre 1984, en l'église de Pierry (Marne).

44, boulevard Lundy, Reims, 8, avenue de Verzy, 75017 Paris.

M^{me} Marie-Christine VAILLET et Thierry GARÇIN

sont heureux de faire part de leur mariage, célébré le 11 août 1984, en l'abbatiale de Saint-Amant-de-Boixe (Charente).

83, rue de la Verrière, 75004 Paris.

Décès

M^{me} le docteur Solange Leroy-Soudan, M. et M^{me} Jean Achache, M. et M^{me} José Achache, M. et M^{me} Gilles Achache, M^{me} Fanny Achache, ses enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Claude Achache et leurs enfants, M^{me} Suzanne Achache-Witzinger, M^{me} Sylvie et Valérie Soudan, Les familles Achache, Halona et Leroy, ont la douleur de faire part de la mort de

M. Guy ACHACHE, le 5 septembre 1984. Les obsèques auront lieu le mardi 11 septembre, à 17 heures, au cimetière parisien de Bagneux.

M^{me} Marie Béturné, née Larvor, son épouse, Catherine Béturné, Dominique et Marc Walter, Olivier Béturné, Ajala et Ghislaine, Hélène, Julie, Thomas, Valérie et Yann, ses enfants et petits-enfants, Claude et Yolande Béturné et leurs enfants, ont la douleur de faire part de la mort de

Jacques BÉTURNÉ, survenu le 2 septembre 1984, à Vernon, à l'âge de soixante-deux ans. Ses obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité. Cet avis tient lieu de faire-part.

5, place Violet, 75015 Paris.

Patrick d'Elme, directeur général, Et le personnel de la société Perspectives et Animation, ont la douleur de faire part de la mort de leur président-directeur général

Jacques BÉTURNÉ, survenu le 2 septembre 1984, à Vernon, à l'âge de soixante-deux ans.

121, avenue d'Italie, 75013 Paris.

Les missionnaires oblates de Marie-Immaculée, Mgr Henri Guifflet, Et le peuple de Dieu qui est en Limousin, Et sa famille, font part du décès soudain du

Père Maurice BODY, OMI, âgé de soixante ans. Ses obsèques auront lieu en l'église Saint-Pierre de Chemillé (Maine-et-Loire), mardi 11 septembre 1984, à 15 heures.

M. et M^{me} Jacques Garai, M^{me} Alexandra Garai, M. Emery Garai, M^{me} Agnès Garai, M. Bertrand Garai et ses enfants, Le docteur Olivier Garai, sa femme et ses enfants, ont le chagrin de faire part de la mort de

Alexandre GARAI, leur père, grand-père et oncle,

disparu dans sa quatre-vingt-cinquième année.

L'inhumation a eu lieu le 7 septembre 1984, dans l'intimité familiale, au cimetière de Brookwood à Woking (Angleterre), où le défunt repose selon son souhait auprès de son frère Bert Garai.

Les collaborateurs de l'Agence de reportages photographiques Koytose ont la tristesse de faire part de la mort de

Alexandre GARAI, qui fonda cette Agence en France et la dirigea pendant cinquante-sept ans.

[Né en Hongrie, établi à Paris dès 1927, Alexandre Garai fut, avec son frère Bert, l'un des pionniers du reportage photographique moderne. Il avait créé la branche française d'une organisation internationale qui compte à son actif plusieurs des grands exploits photographiques de l'histoire de la presse.]

M^{me} Philippe Guiard, née Marie Cordonnier, son épouse, et ses enfants, Romain et Maxime, M. et M^{me} Claude Guiard, ses parents, Nadine Guiard, sa sœur, M. et M^{me} Jean Cordonnier, ses beaux-parents, M. et M^{me} Bruno Cordonnier, M. et M^{me} Yves Cordonnier, M. et M^{me} Benoît Cordonnier, ses beaux-frères et belles-sœurs et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Philippe GUIARD, le 1^{er} septembre 1984, à l'âge de trente-cinq ans.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le mercredi 5 septembre, dans l'intimité.

11, rue Massart, 75009 Paris, 66, rue François-1^{er}, 75008 Paris, Sentier de Saint-Remy, 59330 Hautmont.

M. Pierre Le Mouel, son épouse, M. et M^{me} Pierre-Yves Le Mouel, M. et M^{me} Jean-Paul Le Mouel, M^{me} Marie-Annie Le Mouel, M. Jacques Le Mouel, ses enfants, Bénédicte, Sylvie, Sophie, Nathalie, Veronique, ses petits-enfants, Toute sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Pierre LE MOUËL, née Jeanne Leroy, survenu dans sa soixante-douzième année.

Les obsèques seront célébrées le mardi 11 septembre 1984, à 16 heures, en l'église Notre-Dame de Rennes. Cet avis tient lieu de faire-part. Visites réservées à la famille. Sans condoléances. Ni fleurs ni couronnes, des prières et des messes.

7, rue Alfred-de-Musset, 35000 Rennes.

Des dons pourront être reçus par le Centre médical Eugène-Marquis, CCP n° 5833 M Rennes.

La direction et l'ensemble du personnel de la société Le Sibon-Le Mouel font part du décès de

M^{me} Pierre LE MOUËL, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, ses enfants, petits-enfants, arrière-petits-enfants, Les familles Piri, Guérin, Mattel, Thomas, ont la douleur de faire part du décès de

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M. Rolf Reichert, Aurélien Reichert, M. et M^{me} Jacques Pasteyer, M. et M^{me} Jean Carat et leurs enfants, M. Jean-Yves Pasteyer, M. et M^{me} François Pasteyer et leurs enfants, Les familles Cheret et Poinssignon, Toute la famille et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Nicole REICHERT, née Pasteyer, leur épouse, mère, fille, sœur, belle-sœur, tante, parente et amie,

survenu accidentellement à Munich, à l'âge de quarante-deux ans.

La cérémonie religieuse a été célébrée dans la plus stricte intimité, le mardi 14 août 1984, en l'église Saint-Pierre de Neuilly-sur-Seine de l'inhumation au cimetière de Croissy-sur-Seine (Yvelines).

M^{me} Philippe Guiard, née Marie Cordonnier, son épouse, et ses enfants, Romain et Maxime, M. et M^{me} Claude Guiard, ses parents, Nadine Guiard, sa sœur, M. et M^{me} Jean Cordonnier, ses beaux-parents, M. et M^{me} Bruno Cordonnier, M. et M^{me} Yves Cordonnier, M. et M^{me} Benoît Cordonnier, ses beaux-frères et belles-sœurs et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Philippe GUIARD, le 1^{er} septembre 1984, à l'âge de trente-cinq ans.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le mercredi 5 septembre, dans l'intimité.

11, rue Massart, 75009 Paris, 66, rue François-1^{er}, 75008 Paris, Sentier de Saint-Remy, 59330 Hautmont.

M. Pierre Le Mouel, son épouse, M. et M^{me} Pierre-Yves Le Mouel, M. et M^{me} Jean-Paul Le Mouel, M^{me} Marie-Annie Le Mouel, M. Jacques Le Mouel, ses enfants, Bénédicte, Sylvie, Sophie, Nathalie, Veronique, ses petits-enfants, Toute sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Pierre LE MOUËL, née Jeanne Leroy, survenu dans sa soixante-douzième année.

Les obsèques seront célébrées le mardi 11 septembre 1984, à 16 heures, en l'église Notre-Dame de Rennes. Cet avis tient lieu de faire-part. Visites réservées à la famille. Sans condoléances. Ni fleurs ni couronnes, des prières et des messes.

7, rue Alfred-de-Musset, 35000 Rennes.

Des dons pourront être reçus par le Centre médical Eugène-Marquis, CCP n° 5833 M Rennes.

La direction et l'ensemble du personnel de la société Le Sibon-Le Mouel font part du décès de

M^{me} Pierre LE MOUËL, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, ses enfants, petits-enfants, arrière-petits-enfants, Les familles Piri, Guérin, Mattel, Thomas, ont la douleur de faire part du décès de

M. Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.

M^{me} Ernest PIERI, directeur adjoint honoraire des impôts, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de Verdun, survenu le 6 septembre 1984, dans sa quatre-vingt-onzième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu, le samedi 8 septembre, en l'église Notre-Dame-de-Loude, à Marsac.



partenaire de votre carrière

Institut Supérieur des Sciences Économiques et Commerciales

Établissement de formation continue privé

Tél. 233-21-88

AUTOMNE 1984

- UN ENSEIGNEMENT INTERACTIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise à la carte : 74 cours (à partir du 1^{er} octobre 1984). Favorisant l'interaction travail professionnel et formation, grâce à des cours de 9 journées sur quatre mois selon deux formules : 1 journée tous les 15 jours, 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois. Un centre d'orientation, véritable conseil, à la disposition des participants pour les aider dans leur réflexion sur leur carrière et l'élaboration de leur plan de Perfectionnement. Un corps professoral constitué de professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France, et de spécialistes d'entreprises.

Marketing commerce international

- Marketing fondamental.
Chf de produit.
Marketing des produits industriels.
Etudes et recherche en marketing.
Direction des ventes.
Communications publicitaires.
Techniques de base du commerce international.
Développement et gestion des produits nouveaux industriels de grande consommation.
Politique de marketing et management international.
Techniques de base du marketing direct.
Stratégie du choix des canaux de distribution.
Systèmes micro-informatisés d'aide à la décision marketing.
Transports, douane et droit du commerce international.
Aspects économiques et financiers des opérations internationales.

Informatique de gestion

- Introduction à l'informatique de gestion.
Méthodes d'analyse et de conception : La méthode Merise.
Application de la micro-informatique.
Initiation à la micro-informatique.
Les systèmes de gestion des bases de données.
Programmation COBOL.
Audit des systèmes informatiques.

Direction juridique

- Aspects juridiques de la vie de l'entreprise.
Pratique du droit commercial et financier des sociétés.
Prévention contentieuse et recouvrement des créances commerciales.
Contrats de commerce international.
Gestion des risques.
Droit du travail.

Anniversaires

Il y a vingt ans disparaissait Paule-Tyta GABRIEL, (Danielle dans la Résistance).

Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connue et aimée.

Prières

M. Raphaël Amoyal et ses enfants font part des prières du mois à la mémoire de leur très chère et regrettée

M^{me} Raphaël AMOUYAL, née Rachel Torrijan,

qui auront lieu le mercredi 12 septembre, à 18 h 30, à l'oratoire, 2 bis, rue Omer-Talon, à Paris-11^e.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du Carnet du Monde, sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Personnel et formation

- Techniques de base de la fonction personnel.
Relations sociales/stratégies syndicales.
Droit du travail.
Bilan social et audit social.
Expression orale.
Pratique de l'entretien et animation de réunions.

Finance

- Techniques de gestion financière.
Analyse financière.
Financement des entreprises.
Aspects économiques et financiers des opérations internationales.

Comptabilité Contrôle de gestion

- Comptabilité générale de l'entreprise.
Comptabilité analytique et budgétaire.
Principes et pratique comptables approfondis.
Management des collectivités locales.
Contrôle de gestion.
Comptabilité financière de l'entreprise multinationale.

Organisation Management

- Structures d'entreprise.
Techniques d'organisation des tâches.
Planification des entreprises.
Mise en place d'un système d'organisation.
Diriger une PMI.

Logistique production

- Éléments fondamentaux de production.
Techniques de planification et contrôle.
Achats professionnels.
Distribution physique et transports.
Politique de logistique et production.

ISSEC SÉMINAIRES

- Outils statistiques du marketing : 3/10 octobre 1984.
Éléments de mathématiques financières 8-15 octobre 1984.
Le plan comptable révisé : 21/22 novembre 1984 et 6/7 février 1985.
Gestion de projets : 18/19/20 septembre 1984.
Micro-ordinateurs dans l'entreprise 14/15 novembre 1984.
Le financement des projets par les banques et fonds internationaux : 8/22 octobre et 19/26 novembre 1984.
La micro-informatique en comptabilité. Planification et analyse financière : 14/15 novembre 1984.
Systèmes micro-informatisés d'aide à la décision marketing.

Automne 1984

M. Fonction

Adresse pers./prof. Tél.

Veuillez m'envoyer la brochure présentant les programmes :

- Programmes pour dirigeants
Management général.
Diriger une P.M.I.
European Management Programme.
Les crédits de perfectionnement.
Personnel et formation.
Marketing, commerce international.
Comptabilité, contrôle de gestion.
Finance.
Logistique et production.
Organisation, management.
Informatique de gestion.
Direction juridique.



ISSEC 35, boulevard de Sébastopol, 75001 Paris. Institut supérieur des sciences économiques et commerciales. Etablissement de formation continue privé. Tél. 233-21-88.

IAE Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES 162, rue Saint-Charles 75740 PARIS Cedex 15 DIPLOME NATIONAL DE 3^e CYCLE LE CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (DESS) UNE FORMATION A LA GESTION 2 FORMULES D'ENSEIGNEMENT ADAPTEES A VOS BESOINS FORMULE "classique" 18 mois d'études à temps partiel en soirée (cycle long) FORMATION PERMANENTE 18 mois d'études, une journée par semaine dans le cadre de la formation continue. RENSEIGNEMENTS: M.C. SCAGLIA 554.40.10 N. BLONDI 557.62.52 RENSEIGNEMENTS: M.C. SCAGLIA 554.40.10 J. SALOMON 554.40.10 Inscriptions : cycle long jusqu'au 18.9.84 Tests d'entrée : cycle long le 23.9.84 Début des cours : courant octobre 84 M Adresse Fonction Souhaite recevoir une documentation sans engagement de sa part

ÉCHECS

LE CHAMPIONNAT DU MONDE A MOSCOU Karpov gagne... le tirage au sort

De notre correspondant

Moscou. - Les échecs sont une chose sérieuse et quasiment une affaire d'Etat en URSS. La cérémonie d'ouverture, le dimanche 9 septembre à Moscou, du traité et unique championnat du monde de noble jeu, présidé par M. Piotr Demitchev, membre suppléant du bureau politique et ministre de la culture, a été solemnelle à souhait.

Un petit frisson d'autosatisfaction a parcouru la salle quand M. Demitchev a rappelé que le champion du monde a presque toujours été soviétique depuis 1948 (la seule exception à cette règle a été l'Américain Bobby Fischer, de 1972 à 1975). C'est d'ailleurs entre deux Soviétiques, Anatoli Karpov (trente-trois ans), tenant du titre depuis 1975, et Garry Kasparov (vingt et un ans), le «jeune» challenger venu de Bakou (Azerbaïdjan), que se déroule la compétition (le Monde daté 9-10 septembre).

Le décor lui-même est imposant. L'immense salle des colonnes de la Maison des syndicats, un bâtiment du dix-huitième siècle, tout proche du Kremlin, où se tenaient jadis les bals de la noblesse, scintille de tous ses lustres de cristal. Le contraste est frappant avec la quasi-obscure qui y régnait lorsque le corps de Youri Andropov y était exposé en février dernier, au milieu d'un amoncellement de fleurs. Un orchestre militaire joue l'hymne national soviétique, les jeunes pionniers prononcent des paroles de circonstance en s'adressant à Karpov et à Kasparov sous les applaudissements d'un millier de spectateurs.

Le président de la Fédération soviétique des échecs, le cosmonaute Vitaly Sebastianov, donne le ton : « Le parti communiste et le gouvernement soviétique ont créé les meilleures conditions pour le développement des échecs ».

Vient ensuite le tirage au sort. L'arbitre principal du match, le grand maître yougoslave Zvezotzar Gligoric, après s'être un peu embrouillé dans les feuilletons de son discours, tend deux poupées russes à Anatoli Karpov. Celui-ci en choisit une, l'ouvre et en retire, à sa vive satisfaction, le petit billet marqué « oui », qui lui donne le droit de choisir sa couleur. Le champion du monde commencera, bien sûr, avec les blancs la première partie du match, ce lundi 10 septembre.

Curieusement, Karpov paraît plus jeune encore que son cadet. Le visage ridé, l'air de fatigue, le regard « qui dit du haut du titre. Lors d'une conférence de presse conjointe avec Kasparov, le dredi, il a pourtant affiché une grande confiance en soi, se disant « parfaitement préparé », tout en rendant un hommage appuyé à son adversaire, qu'il appelle par son prénom et auquel il prédit un grand avenir.

Le cheveu de jais, Kasparov, qui est d'ascendance juive et arménienne, semble plus solide et, malgré ses vingt et un ans, plus mûr. Un des aspects de ce match qui n'est jamais mis en avant par la presse soviétique mais qui est présent à tous les esprits est qu'il oppose un Russe à un non-Russe. En outre, Kasparov ne semble guère avoir la fibre politique, alors que Karpov, qui est membre du comité central du Komsomol (l'organisation des jeunes communistes), ne manque pas une occasion de se livrer à quelque développement idéologique.

Karpov reconnaît qu'il va lui falloir renouveler son jeu pour conserver son titre face à ce jeune prodige venu de Bakou que le président de la Fédération internationale d'échecs M. Compomenes (Philippines) a décrit comme un « météore ». « Je ne suis plus le Karpov de 1975. Je ne m'arrête pas, on est perdu dans ce jeu si on ne continue pas à imaginer, à inventer », affirme le champion du monde.

Kasparov est moins loquace. Il insiste sur l'importance d'une bonne préparation physique pour « tenir » pendant ces longues compétitions qui sont épuisantes nerveusement. « J'ai préféré cette fois le badminton, nouveaux jeu pour moi, au football et à la bicyclette, et j'en suis content. Et, bien sûr, j'ai fait du cross-country », explique-t-il. Cette discrétion n'exclut pas le sentiment de sa propre valeur. Interrogé sur les joueurs qu'il a déjà combattus, il remarque : « Quand vous êtes montés au sommet, il est dangereux de regarder en bas ».

Le public soviétique, qui pour la première fois depuis 1969, n'a pu assister au duel pour le titre entre Pétrosian et Spasski, se passionne pour ce match, comme en témoigne la foule de badauds venus assister dimanche à l'entrée des deux joueurs. Le prix officiel de base pour les spectateurs varie entre 1,80 et 2 roubles (1). Mais au marché noir les billets se vendent dix ou vingt fois plus cher...

DOMINIQUE DHOMBRES.

(1) Un rouble vaut 11 francs.

LE RÉGLEMENT DU MATCH

Les parties se jouent le lundi, le mercredi et le vendredi ; les ajournés le mardi, le jeudi et le samedi, le dimanche étant jour de repos. Le vainqueur sera celui des deux adversaires qui, le premier, aura remporté six victoires. Les milles d'entre eux ne sont pas en jeu de compte. En cas de défaite du champion du monde en titre, ce dernier a droit à un match revanche dans l'année qui suit.

Comme il l'a toujours fait, le Monde donnera l'intégralité des parties du championnat du monde.

DÉFENSE

M. Hernu installe officiellement à Lille le 3^e corps d'armée et ses 50 000 hommes

De notre correspondant

Lille. - M. Charles Hernu, ministre de la défense, a présidé, samedi 8 et dimanche 9 septembre, à Lille, les cérémonies organisées pour célébrer la quarantième anniversaire de la Libération de la capitale des Flandres de l'état-major du 3^e corps d'armée jusqu'aujourd'hui installé dans la région parisienne, à Saint-Germain-en-Laye (1).

Dimanche matin, le ministre de la défense a assisté, au côté de M. Pierre Mauroy et en présence de deux autres ministres, MM. Michel Delebarre et Jean Le Garrec, à un impressionnant défilé de trois mille hommes et trois cents véhicules. Là veille, des manifestations militaires avaient été organisées dans plusieurs villes de la région lilloise.

Le transfert à Lille de l'état-major du 3^e corps d'armée marque l'ultime étape de la restructuration de l'armée de terre visant, affirmation de source officielle, à un meilleur équilibre du dispositif militaire. Fort de près de cinquante mille hommes répartis dans trois divisions d'active, dont la célèbre 2^e DB, et placé actuellement sous les ordres du général Bizard, le 3^e corps d'armée doit « pouvoir stopper », déclarait dimanche matin, à Lille, M. Hernu, aux forces d'invasion d'un agresseur éventuel sur ou au-delà de nos frontières nationales, ou nord et ou nord-est de sa zone d'implantation du temps de paix ».

Auparavant, le ministre avait restitué le rôle de l'armée de terre dans le cadre général de la politique de

INFORMATIONS « SERVICES »

AUTOMOBILE

DE LA R5 A LA SUPER CINQ

A trois semaines du Salon de l'auto à Paris, qui ouvrira ses portes le 4 octobre, la Régie Renault a décidé de livrer à la presse quelques renseignements sur sa Super cinq, voiture qui devrait logiquement prendre la relève de la R5. D'après les documents photographiques ramis six jours après le lancement de la nouvelle, il s'agit extérieurement du même véhicule, avec des dimensions toutefois légèrement supérieures destinées à favoriser l'eménagement intérieur du nouveau modèle.

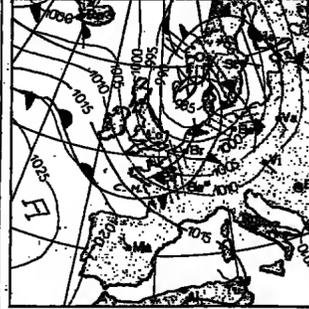
Sous les tôles cependant les choses vont changer de façon plus importante, encore que la motorisation retenue soit assurée par des moteurs déjà utilisés sur les Renault 9. Un petit moteur risque néanmoins d'animer le modèle de base. Les suspensions différentes, la disposition transversale du groupe sont autant d'autres nouvelles données.

On ne pourra s'empêcher d'évoquer avec l'arrivée de cette Super cinq sur le marché, le choix qui a été fait en son temps Volkswagen pour le lancement de sa nouvelle Golf. Il est comparable : conserver pour l'essentiel l'image de marque d'un modèle à succès en modifiant détails et dimensions, faire du neuf avec du matériel éprouvé. Reste à savoir si le public suivra ce choix.

L'accueil favorable fait à la Renault 25 dans le haut de gamme de la Régie porte à réfléchir. Il s'agit de réussir à utiliser des éléments qui ont prouvé leur fiabilité, mais en y ajoutant à la carrosserie et à la silhouette de cette voiture toutes les caractéristiques d'un véhicule nouveau. Recette qui ne déçoit généralement pas. C. L.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 10.09.84 A 0 h G.M.T.



Évolution probable de temps en France entre le lundi 10 septembre à 0 heure et le mardi 11 septembre à 24 heures.

La France restera sous l'influence de basses pressions centrées sur les îles Britanniques. Des perturbations peu actives traverseront le pays.

Mardi matin, sur les régions de l'Est : des Ardennes aux Vosges, au Jura, aux Alpes et à la Corse, ciel chargé et averses résiduelles. Sur la côte atlantique, de la Bretagne à l'Aquitaine, ciel couvert et petites pluies.

Entre ces deux zones de mauvais temps, sur une large bande à travers du pays, ciel passagèrement nuageux et temps frais, de belles éclaircies se développeront par places.

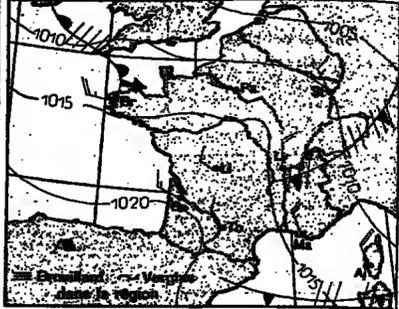
Un lever du jour fera 8 à 11 degrés dans l'intérieur du pays, 12 à 14 degrés sur les côtes de la Manche et de l'océan, 16 à 18 degrés en Méditerranée.

Un coup de journée, extension du temps nuageux avec petites pluies éparpillées sur toutes les régions au nord de Bordeaux et Lyon. Sur le Midi, ciel passagèrement nuageux avec des précipitations convulsives. Les températures évolueront entre 16 et 24 degrés du nord au sud.

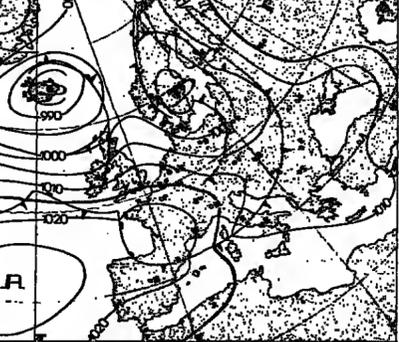
La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 10 septembre à 8 heures, de 1007,2 millibars, soit 765,5 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 9 septembre, le second le minimum de la nuit du 9 au 10 septembre) : Ajaccio, 24 et 15 degrés; Biarritz, 21 et 16; Bordeaux, 20 et 13; Bourges, 18 et 11; Brest, 17 et 12; Caen, 20 et 13; Cherbourg, 17 et 13; Clermont-Ferrand, 20 et 10; Dijon, 17

PRÉVISIONS POUR LE 11.09.84 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 11 SEPTEMBRE À 0 HEURE (GMT)



et 11; Grenoble-St-M-H., 21 et 14; Grenoble-St-Geoirs, 19 et 12; Lille, 18 et 10; Lyon, 19 et 11; Marseille-Mariniane, 24 et 16; Nancy, 17 et 11; Nantes, 20 et 12; Nice-Côte d'Azur, 23 et 15; Paris-Montsouris, 20 et 12; Paris-Orly, 21 et 11; Pau, 21 et 17; Perpignan, 27 et 18; Rennes, 22 et 11; Strasbourg, 16 et 7; Tannay, 22 et 10; Toulouse, 23 et 13; Pointe-à-Pître, 30 et 25.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 29 et 15 degrés; Amsterdam, 15 et 11; Athènes, 27 et 19; Berlin, 13 et 10; Bonn, 12 et 10; Bruxelles, 17 et 10; Le Caire, 35 et 21; îles Canaries, 27 et 22; Copenhague, 16 et 10; Dakar, 31 et 23; Djakarta, 29 et 22; Genève, 17 et 10; Istanbul, 26 et 17; Jérusalem, 27 et 14; Lisbonne, 31 et 16; Londres, 21 et 10; Luxembourg, 13 et 8; Madrid, 31 et 18; Montréal, 24 et 12; Moscou, 16 et 7; Nairobi, 27 et 10; New-York, 23 et 15; Palma-de-Majorque, 27 et 20; Rio-de-Janeiro, 22 et 20; Rome, 25 et 13; Stockholm, 16 et 10; Téhéran, 38 et 22; Tunis, 30 et 19.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

COMMÉMORATION

Il y a soixante-dix ans... la Marne

MM. Paul Quilès, ministre des transports, et Jean Laurain, secrétaire d'Etat aux anciens combattants - se substituait à M. Laurent Fahuès, premier ministre, - ont inauguré, samedi 9 septembre, à la gare de l'Est, l'exposition consacrée au soixante-dixième anniversaire de la bataille de la Marne (le Monde du 7 septembre).

Soulignant le rôle prépondérant joué par les premiers jours dans un conflit par les transports ferroviaires, M. Quilès s'est félicité de la réconciliation franco-allemande après tant d'hécatombes et a mis l'accent sur la nécessité, pour les

Français, de s'unir dans la paix comme l'unité s'était réalisée, mais cette fois à la veille de batailles sanglantes, le 2 août 1914. Le patriotisme, mais aussi la réconciliation qui se sont exprimés ce jour-là, « la France le devait, selon M. Laurain, à l'instruction civique et patriotique que les instituteurs de la III^e République avaient inlassablement dispensée ».

L'exposition, qui durera jusqu'au 12 novembre, rappelle aux jeunes les sacrifices consentis par leurs aînés : 1 400 000 morts et disparus - soit 10 % de la population active du pays - et 3 millions de blessés.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 12 SEPTEMBRE

- « Le Père Lachaise », 15 heures, boulevard de Ménilmontant (Commissaires d'Art et d'ailleurs).
- « Le Marais », 21 heures, métro Pont Marie (Les Filles).
- « Le Marais », 15 heures, métro Sully-Morland, M^{me} Hager.
- « Hôtel Guénégaud », 15 heures, 60, rue des Archives, P.-Y. Juslet.
- « Faurburg Saint-Honoré », 15 heures, parvis de l'Église de la Madeleine, M. Polyer.
- « Notre-Dame », 15 heures, 49, boulevard Saint-Germain (Paris et son histoire).
- « Le Marais », 14 h 30, métro Saint-Paul (Réurrection du passé).

EN BREF

FOIRES, FETES...

INDICATEUR LAHURE. - La 91^e édition de l'Indicateur Lahure, entièrement revue, corrigée et complétée, comprend la liste de plus de 9 000 communes de France, avec les dates et jours de marchés, foires (classées par spécialités) et par ordre chronologique, brochantes, braderies, comices agricoles, etc. et fêtes (manifestations sportives, concerts, festivals ou pétanages).

Publication Mandel CIT, BP 262, 3, rue de l'Arrivée 75749 Paris cedex 15. Tél. : (1) 538-71-50. 831 pages, 195 F.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3794

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									

HORIZONTALEMENT

I. Ce que deviennent les dettes quand on s'en fait trop longtemps la source ornière. - II. Leur formation est cavalière, mais leur quadrille est plutôt collet monté. - III. Accompagne les grands personnages tout comme les bas éponge. - IV. Famille de ufo-classiques en matière d'architecture. Fraction de la gauche. - V. Raide. Moulé à grain anglais. - VI. Terme devenu impropre pour qualifier ce qui est malpropre. Berceau de l'indépendance helvétique. - VII. Certain. Est au mépris ce que le cheveu est au coiffeur. - VIII. Bardot à la sienna, la mule aussi. Article. - IX. Centre. Condamnement à l'acquiescement. - X. Princesse en herbe. Ton épiscopal. - XI. L'excellence de la chaire.

Solution du problème n° 3793

Horizontalement

I. Maternelle. Ta. - II. Amusé. A.I. Jaded. - III. La-Surnaturels. - IV. Irréfractible. - V. Ni. Es. Ti. - VI. Gnomon. Moutte. - VII. Repavement. Ru. - VIII. Erine. On. Pa. - IX. Ac. Autels. Han. I. - X. Caebet. Steamers. - XI. Aveugle. Timée. - XII. Le. Réapparition. - XIII. Cernes. Héros. - XIV. Un. Ite. Piteon. - XV. Livrée. Vénéneux.

Verticalement

I. Malingre. Cauté. - 2. Amarnier. Ave. Ni. - 3. Tu. Opiscé. - 4. Es. Emmanuelle. - 5. Rist. Ove. Egérie. - 6. Neurons. Adalante. - 7. Ré. Mon. Epée. - 8. Lancements. PS. - 9. Liaison. Etna. P.E. - 10. Tu. Utile. Rhin. - 11. Justa. Satiété. - 12. Paraire. Miron. - 13. Del. Tu. Hémond. - 14. Tell. Parcés. - 15. Asses. Bunsen. Ex.

GUY BROUTY.



Un engin atterrira sur Jupiter en 1988. Vous imaginez ?

L'ESPACE LE NOUVEAU MONDE

Un numéro hors-série de Science & Vie

LA METEO AU BOUT DU FIL
369.00.00

24 h sur 24, un nouveau service de la météo nationale; les prévisions à 4 jours pour l'île de France.

GENY-METEO
Lancement en Région Parisienne à 20 francs de base par appel.

LOTTO - TRUCS DU JEU

1 7 14 21 26 39

PRONUMEROS TRUCS MERCREDI 10 SEPTEMBRE 1984

VALIDATION JOURS DE SEPTEMBRE 1984

5 BONS N°	1 078 745,00 F
4 BONS N°	38 160,00 F
3 BONS N°	5 145,00 F
2 BONS N°	100,00 F
1 BON N°	9,00 F

TOUTES LES CAISSES DE LOTTO

1 BONNUS : 500 000 F

En période des fin...

La France n'est pas la seule à se débattre dans les problèmes économiques : progressivement des dépenses publiques et des dépenses privées de plus en plus élevées ont entraîné un déficit croissant. Ce sont là des phénomènes caractéristiques de la décadence des pays industrialisés. Suisse et Suède ont tenté de s'en protéger sur le plan budgétaire.

NON

En France, le chômage est un problème crucial. Les politiques économiques actuelles sont insuffisantes pour résoudre ce problème. Il faut une intervention plus forte de l'Etat pour soutenir l'investissement et créer des emplois. Les politiques actuelles sont basées sur la réduction des dépenses, ce qui aggrave la situation.

L'AIK

A l'usage de l'AIK... L'AIK est un langage de programmation puissant et polyvalent. Il est adapté à une grande variété de tâches, de la gestion de données à la simulation. Sa syntaxe est claire et sa documentation est exhaustive.

Des études

Les études de marché sont essentielles pour la réussite d'une entreprise. Elles permettent de mieux connaître ses clients, d'identifier de nouvelles opportunités et de mesurer l'efficacité de ses campagnes marketing. Une étude de marché soignée peut faire la différence entre un échec et un succès.

501 من الاموال

صدا من الامل

Le Monde ECONOMIE

En période d'instabilité monétaire, une bonne gestion des finances publiques est presque impossible

La France n'est pas la seule à se débattre dans les problèmes budgétaires : progression apparentement irrésistible des dépenses publiques et déficit mal contenu, dont le financement pèse de plus en plus lourdement sur les marchés financiers. Ce sont là des phénomènes propres à la quasi-totalité des pays industriels, Suisse - et encore - exceptée (voir l'article sur le Congrès d'Innsbruck page 20).

Mais le fait, justement, que les résultats obtenus - qui se mesurent en tendance à l'accroissement ou, au contraire, à la diminution de la « ponction » exercée par le secteur public sur l'ensemble des richesses produites - diffèrent beaucoup d'un pays à l'autre tend à prouver que le caractère international d'une crise, ou d'une difficulté, n'est pas une excuse pour les autorités nationales.

Le budget de 1985 comportera en France une réduction des impôts promise par le chef de l'Etat. Simultanément, M. François Mitterrand exige de son gouvernement le maintien de la règle - assez largement transgressée en 1983 et en 1984 - limitant à 3 % du produit intérieur brut (PIB) le déficit budgétaire.

Ces deux objectifs sont-ils conciliables ? La voie étroite ainsi choisie est-elle praticable ? Vaut-il la peine de s'y engager, compte tenu des risques encourus ?

Non seulement les situations budgétaires des différents pays industriels diffèrent sensiblement entre elles, malgré un certain nombre de difficultés communes qui se sont manifestées de façon de plus en plus aiguë depuis le début des années 70 (en partie parce que les gouvernements ont presque tous commencé par commettre les mêmes erreurs) mais les choses ont de ce point de vue beaucoup évolué au cours de la période considérée à l'intérieur d'une même nation.

En France, par exemple, les trois premières années du septennat de M. Giscard d'Estaing ont été marquées par une dégradation rapide et en partie occulte (déficits des entreprises nationales masqués par les subventions), à laquelle M. Raymond Barre s'est résolu à atténuer, pour laisser à son départ les finances publiques du pays dans un état plus qu'honorable, par comparaison en tout cas avec ce qu'on constatait à l'époque dans les autres grands pays industrialisés, y compris ceux qui avaient une réputation établie de sagesse. A la suite de quoi, comme on le sait, devait succéder, pendant les vingt-deux premiers mois du septennat de M. François Mitterrand, un régime encore plus grand - et donc plus difficilement réparable - que celui auquel s'était livré son prédécesseur dès la fin du règne de Georges Pompidou (1). M. Mauroy et M. Delors, qui avaient eux-mêmes décidé ou laissé faire ces débordements, se sont ensuite employés à les contenir, non sans recourir parfois à des artifices et à des dissimulations pures et simples, dont on verra ce que feront M. Fabius (qui possède lui-même beaucoup à la route quand il fera ses premiers pas au ministère du budget, où il s'installa dès le printemps de 1981) et M. Pierre Bérégovoy (qui arrive sur ce terrain avec une meilleure réputation qu'il lui reste à confirmer ou à perdre).

Ce bref rappel vise seulement à montrer que le premier responsable d'une situation budgétaire maîtrisée,

ou au contraire défrisée, n'est autre que le gouvernement en place. Il s'empêche que la France, comme les autres pays, est aux prises avec un certain nombre de phénomènes que la crise ouverte au début des années 70, avec la fin des taux de

changes fixes et l'instabilité monétaire généralisée à laquelle on s'est résigné, a beaucoup contribué à déclencher, tout en rendant la solution des problèmes posés à la limite impossible.

Un certain nombre d'études publiées depuis quelques années par

l'OCDE, notamment sous la plume d'un économiste français, M. Jean-Claude Chouraqui, aide à dégager les grandes lignes de force à la fois grâce aux matériaux statistiques et aux essais d'interprétation (dont nous nous éloignerons sur plusieurs

points) fournis (2). Deux phénomènes dominent tous les autres, par leur généralité et par leur ampleur. Ils sont illustrés par nos deux tableaux.

Le premier est la croissance des dépenses publiques, dont la proportion moyenne, pour les sept plus grands pays industrialisés de monde à économie de marché, est passée, disons, d'un peu moins du tiers du PIB au début des années 70 à près des deux cinquièmes aujourd'hui.

A quoi est due, pour l'essentiel, cette progression ? Si l'on s'attache à l'évolution de l'ensemble des dépenses des administrations publiques, terminologie consacrée pour désigner à la fois les dépenses de l'Etat proprement dit (appelé « gouvernement central » dans les documents rédigés en anglais), celles des collectivités locales et celles de la Sécurité sociale, on s'aperçoit que les deux sources les plus importantes auront été : les budgets de protection sociale, et notamment l'indemnisation des chômeurs, et le service de la dette, laquelle, en France, représente désormais près de 10 % du total des dépenses de l'Etat, et environ 2 % du PIB.

On en arrive ainsi au deuxième phénomène, qui est l'augmentation des déficits passés globalement, pour les sept pays en question, de 0,5 % du PNB au début des années 70 à plus de 4 % aujourd'hui, après avoir déjà excédé ce pourcentage lors de la récession de 1975.

Les experts, notamment ceux de l'OCDE, croient pouvoir distinguer deux sortes de déficits. L'un, qu'ils qualifient de « conjoncturel », est en quelque sorte le déficit subi, dû à la fois à l'augmentation des dépenses liées à la crise (indemnités de chômage en premier lieu) et à la diminution des recettes fiscales, dont une partie tient au ralentissement de l'activité mais une autre à la baisse de l'inflation. Cette dernière remarque, soulignons-le en passant, illustre l'extrême difficulté de démentir le saut du pathologique ou de période d'instabilité monétaire.

Quant à l'autre sorte de déficit, ils l'appellent « structurel », en ce sens qu'il tient aux décisions délibérées prises par les pouvoirs publics. Distinction subtile et finalement assez floue, car la fixation du niveau d'indemnisation du chômage est bien une décision, et pas seulement un phénomène subi. Selon les économistes de l'OCDE, les Etats-Unis seraient désormais à peu près seuls à avoir encore un important déficit « structurel ». Les politiques de redressement menées ailleurs depuis quelques années seraient parvenues à l'éliminer ou à le réduire. C'est ainsi que la Grande-Bretagne de M^s Thatcher et l'Allemagne de M. Kohl seraient en excédent si on faisait abstraction du déficit dit conjoncturel. La France, elle, serait, d'après le même calcul, en léger déficit (pas plus de 1 % du PNB).

Dans les grands pays industriels, les dépenses publiques représentant en moyenne environ 40 % du PIB contre environ 30 % en 1970.

Pourcentage des recettes et des dépenses publiques par rapport au PIB

	1970	1975	1980	1981	1982	1983
ETATS-UNIS	36,5	36,2	31,8	32,4	31,6	31,5
FRANCE	31,6	34,4	33	33,3	35,4	35,4
ALLEMAGNE	39,8	41,3	46,8	47,7	48,7	48,8
ROYAUME-UNI	34,7	39,2	43,7	46,1	47,7	48,6
ITALIE	38,4	42,6	44,5	44,8	45,4	45,1
ENSEMBLE DES SEPT GRANDS (les mêmes plus le Japon et le Canada)	32,6	43,5	42,8	44,3	44,9	44,3
ETATS-UNIS	48,2	48,1	46,6	42	43,2	42,1
FRANCE	31,7	38,6	41,5	42,6	43,1	43,2
ALLEMAGNE	30,3	31,2	38,2	39,6	42,2	45,5
ROYAUME-UNI	31,7	38,3	41,8	44,4	49,4	51,4
ENSEMBLE DES SEPT GRANDS (les mêmes plus le Japon et le Canada)	31,4	32,5	35	35,9	36	36,2
ETATS-UNIS	28,1	34,2	34,9	36,1	37,8	38,1

Source : OCDE. Plusieurs de ces chiffres appelleraient un long commentaire. Certaines années, par exemple, le chiffre des dépenses est nettement inférieur à celui des recettes publiques (prélèvements obligatoires plus revenus du domaine public) pour certains pays sans que cela se traduise par un excédent correspondant au solde des opérations des administrations (voir l'autre tableau). Ce qu'il faut retenir de ces séries statistiques, comme de beaucoup d'autres, c'est d'abord une tendance. Elle est claire.

Du début des années 70 à 1983, les besoins d'emprunts des grands pays industriels pour financer leurs déficits publics respectifs sont, en moyenne, passés de 0,5 % à plus de 4 % du PIB.

Besoins de financement des administrations publiques (Etat, collectivités locales et Sécurité sociale) en pourcentage du PIB

	1970	1975	1980	1981	1982	1983
ETATS-UNIS	1,1	4,2	1,2	0,9	3,8	3,9
FRANCE	0,9	2,2	+0,2 (1)	1,8	2,6	3,2
ALLEMAGNE	0,2	5,7	3,1	3,8	3,5	2,7
ROYAUME-UNI	3	4,5	3,5	2,8	2,1	3,7
ITALIE	5	11,7	8	11,9	12,7	11,8
Ensemble des sept pays industrialisés (les mêmes plus le Japon et le Canada)	0,5	4,3	2,4	2,5	4	4,1

(1) Cette année-là (1974), l'ensemble des administrations publiques françaises avaient été en excédent et avaient donc fourni des ressources au marché au lieu d'en retirer.

L'Allemagne chasse la déprime

A l'annonce du docteur Knock les chefs d'entreprises allemands considèrent volontiers la bonne santé de l'économie nationale comme un état précaire qui ne présage rien de bon. La moindre bise un peu fraîche les porte au pessimisme. A l'automne 1982, ils avaient favorablement accueilli l'arrivée au pouvoir des chrétiens-démocrates. De fait, après trois ans de légère récession, de 1980 à 1982, on assista, à partir du deuxième trimestre 1983, à un retournement de conjoncture provoqué par l'essentiel par le redémarrage de l'investissement... La reprise américaine aidant, tous les espoirs semblaient permis.

L'Allemagne commença donc l'année 1984 dans la bonne humeur. Les instituts de recherche économique, qui, nombreux comme mille part ailleurs en Europe, reflètent fidèlement les états d'âme des industriels et des négociants, prévoyaient pour l'année en cours un taux de croissance du produit national brut (PNB) de 3 %, voire davantage, contre seulement 1,3 % en 1983.

Puis, brutal, un changement de climat apparut en mer : la détérioration des relations sociales, prélude à la grève pour les trente-cinq heures, combinée à une désaffection certaine à l'égard du chancelier Kohl, de son équipe et de sa politique, engendrèrent le doute. A lire ce qui s'écrivait alors, c'était presque à croire que la reprise avait fait long feu. Conséquemment, les instituts corrigèrent leurs prévisions à la baisse : la croissance en 1984 n'excéderait pas 2,5 % et serait ramené à 2 % en 1985.

Depuis les réflexions de l'été sur les résultats plutôt réconfortants pour le patronat d'une grève loupée, ainsi qu'une très bonne conjoncture en juillet, ont à nouveau chassé la déprime. Le graphique de l'IIFO (1) illustrant l'opinion des chefs d'entreprise sur l'évolution de la situation, après avoir montré une courte forte hausse descendante depuis la fin de l'hiver, pointe de nouveau vers le haut. Des voix s'élevèrent pour dire que les choses ne vont pas si mal.

Mes collègues croient à un plafonnement de la reprise. Plus optimiste qu'eux, je suis convaincu qu'il y aura une progression sensible de la production, des profits et de la croissance en 1984 », nous confie M. Wegner, qui appartient au comité directeur de l'IIFO.

Au début de l'année, le ministère de l'économie, plus prudent que les

instituts privés, tablait sur une croissance de 2,5 %. Ses experts désormais croient à l'évidence que la performance sera meilleure. Au cours du premier semestre, en rythme annuel, la progression du PNB a atteint 2,2 %, alors que, du fait de la grève, elle n'a pas dépassé 0,5 % durant le deuxième trimestre. Il ne sera pas difficile dans ces conditions d'atteindre et même de faire mieux que 2,5 %, admet-on avec modestie du côté officiel.

Des atouts impressionnants

Le tableau de bord de l'économie allemande, tel qu'il se présente en cette fin d'été, ne semble pas effectivement devoir réserver de mauvaises surprises. Les atouts sont impressionnants : un bon respectabilisme des exportations, une progression toujours plus satisfaisante des investissements, une inflation presque nulle (1,7 %), des taux d'intérêt que la politique menée par le gouvernement a réussi à décrocher de cinq ou six points des taux américains, des finances publiques très largement assainies. Côté faiblesses, il faut retenir une consommation très stagnante, la mauvaise situation du bâtiment et surtout un chômage que l'on ne parvient pas à réduire.

Les résultats - et les prévisions qui les accompagnent - publiés sur les exportations varient d'un semaine sur l'autre, témoignant d'une demande étrangère en constante et rapide expansion. La progression pour les sept premiers mois de l'année par rapport à la période correspondante de 1983 est supérieure à 12 % et elle a atteint près de 20 % en juillet.

La reprise américaine est largement à l'origine du phénomène. Les ventes aux Etats-Unis, qui, il est vrai, ne représentent que 8 % du total des exportations allemandes, ont progressé de près de 60 % au cours du premier semestre, de même que celles vers le Canada. Succès méritant d'être signalés : les exportations vers le Japon ont augmenté, elles, de 33 %.

Les affaires ne sont pas aussi florissantes avec les partenaires de la Communauté, qui représentent actuellement la moitié des débouchés ouest-allemands. Les exportations vers les autres pays du Marché commun n'ont crû - que - de 12 %.

La reprise, le réveil de l'industrie allemande, nourrissent aussi un fort courant d'importations si bien qu'au

total, au stade actuel des prévisions, l'excédent de la balance commerciale ainsi que celui, toujours plus faible, de la balance des paiements courants, devrait se situer à un même niveau, ou un peu au-dessus de celui-ci, il est vrai très confortable, atteint en 1983 (59 milliards de deutschemarks d'excédent commercial). On notera au passage que l'économie française ne profite pas autant qu'on pourrait l'espérer de l'appel d'air venu ainsi de République fédérale. La part des produits français dans l'ensemble des importations allemandes est en diminution par rapport à 1983.

Les investissements progressent à un rythme annuel de l'ordre de 5 %.

L'industrie allemande, généralement attaquée par les japonais, les Américains et d'autres, a connu une mauvaise passe en 1980-1982, résiste avec succès et se dote des moyens de production les plus modernes », explique M. Bammann, un des responsables de la BDI (le patronat allemand). Il met en relief le redressement spectaculaire de l'industrie automobile ainsi que celui, en cours, de la filière électronique.

Autre témoignage de ce que M. Wegner appelle en plaisantant « le machisme économique allemand » : il est souvent de bon ton, outre-Rhin, de faire état d'un affaiblissement structurel de l'industrie allemande, du retard pris en particulier dans les secteurs de pointe. Si retard il y a eu, il est en large partie rattrapé. M. Bammann souligne que depuis le début 1983 la demande de produits électroniques allemands, tant interne qu'externe, dépasse chaque mois, régulièrement, de plus de 20 % le niveau atteint une année plus tôt. Siemens, Nixdorf, se sont éveillés. Les très nombreuses entreprises de haute technologie, souvent des PME installées surtout dans le sud, au Wurtemberg et en Bavière, sont aussi performantes que leurs illustres concurrentes de la Silicon Valley.

« Bref », conclut M. Bammann, « les carnets de vente sont bien remplis dans toutes les branches. »

Autre élément de nature à vivifier l'activité au cours des mois à venir : la volonté des industriels, en particulier de ceux de l'automobile, de rattraper le temps perdu durant les sept semaines de grève. Ici personne ne doute qu'ils y parviendront. BMW et VW ont travaillé en juillet et en août. Résultat de cet ensemble de facteurs : les chiffres de la produc-

tion industrielle de juillet sont excellents et, nous dit-on « ont été encore meilleurs ». On est certain du côté officiel que la production industrielle dépassera cet automne le niveau-record qui remonte il est vrai à janvier 1980.

Chômage persistant

Mais investissements industriels et exportations cumulés ne représentent que 13 % du PNB. Transformer la reprise en véritable expansion exigeraient une revitalisation de la demande privée et de celle de l'Etat. Un effort dans ce sens est absolument nécessaire si l'on veut enfin réduire le chômage, insistent tant M. Roth, qui est responsable des questions économiques au sein du Parti social-démocrate (SPD), que M. Markmann, un des experts de la DGB, la grande centrale syndicale.

La RFA compte toujours entre 2 millions et 2,2 millions de chômeurs, soit 8,5 % de la population active et sur ce front les perspectives paraissent bouchées : un institut de recherche de Berlin prévoit toujours 2 millions de chômeurs à l'horizon 90. Les salaires réels augmentent à peine ; la très faible progression de la consommation (1 % en 1983, 1,5 % prévu en 1984, 1,5 % en 1985) alors qu'elle atteindra 5 % cette année aux Etats-Unis) n'a été possible qu'en prélevant sur l'épargne.

Les sociaux-démocrates orientent case-on et déplorent que la reprise, les profits accumulés par les entreprises, l'assainissement de la situation des finances publiques, la quasi-disparition de l'inflation, n'incitent pas le gouvernement à infléchir sa politique, avec la volonté d'enfin combattre le chômage. M. Roth trouve préoccupante une croissance, au demeurant selon lui insuffisante, si dépendante des exportations. « Que se passera-t-il le jour où le mark se revalorisera par rapport au dollar et où l'industrie allemande verra sa compétitivité réduire ? Que se passera-t-il si l'essoufflement de la croissance se confirme aux Etats-Unis ? », interroge-t-il.

De telles critiques laissent de marbre les milieux officiels. « Un dollar dont le cours reviendrait à 2,5 DM au lieu de 2,9 aujourd'hui ne nous gênerait pas. Le ralentissement constaté actuellement aux Etats-Unis n'est-il pas en quelque sorte la normalisation de la croissance ? Nous avons plus de défense,

plus de ressources qu' auparavant pour faire face le cas échéant à une détérioration de la situation américaine », commente un haut fonctionnaire. La réduction des taux d'intérêt, la stabilisation des prix, déclinant à ses vœux du succès de la politique conduite depuis deux ans. Il devrait rendre possible un redémarrage progressif de la demande, et cela d'autant, ajoute notre interlocuteur, que l'incertitude qui a précédé et accompagné la période de grève a disparu.

An demeurant, le gouvernement ne reste pas les bras croisés : il a décidé d'appliquer un plan d'allègement fiscal en deux étapes : 10 milliards de marks en 1986 et 8 milliards en 1988. Les syndicats, des instituts tel l'IIFO, l'incitent à déclencher ce processus dès 1985. La réponse de M. Stoltenberg, le ministre des finances, a été jusqu'à présent négative. En vérité, les dirigeants allemands sont convaincus que les conditions d'une croissance longue sont désormais rassemblées dans leur pays.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

(1) Institut für Wirtschaftliche Forschung de Munich.

Quant à l'autre sorte de déficit, ils l'appellent « structurel », en ce sens qu'il tient aux décisions délibérées prises par les pouvoirs publics. Distinction subtile et finalement assez floue, car la fixation du niveau d'indemnisation du chômage est bien une décision, et pas seulement un phénomène subi. Selon les économistes de l'OCDE, les Etats-Unis seraient désormais à peu près seuls à avoir encore un important déficit « structurel ». Les politiques de redressement menées ailleurs depuis quelques années seraient parvenues à l'éliminer ou à le réduire. C'est ainsi que la Grande-Bretagne de M^s Thatcher et l'Allemagne de M. Kohl seraient en excédent si on faisait abstraction du déficit dit conjoncturel. La France, elle, serait, d'après le même calcul, en léger déficit (pas plus de 1 % du PNB).

PAUL FABRA.

(Lire la suite page 22)

(1) M. Giscard d'Estaing était ministre de l'économie et des finances avant d'accéder à l'Elysée en mai 1974.

(2) M. Jean-Claude Chouraqui vient de publier dans la revue *Revue* un article (numéro de juillet-août n° 441), résumant excellentement les travaux qu'il a fait paraître au cours des dernières années dans les revues spécialisées de l'OCDE, dont il dirige la section de politique monétaire et budgétaire.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

2^e CYCLE GESTION DE PERSONNEL

12 mois de formation de haut niveau
7 mois de stages spécialisés en entreprise.

L'admission est réservée aux titulaires
d'un DEUG, DUT, BTS ou 2 ans de Prépa.

Prochaine session de recrutement : 14 septembre 1984

Nom _____
Age _____
Diplôme _____
Adresse _____

souhaite recevoir une brochure détaillée du
2^e cycle Gestion de Personnel
63, avenue de Villiers, 75017 PARIS
Etablissement privé d'enseignement supérieur

LE CONGRÈS DE L'INSTITUT INTERNATIONAL DES FINANCES PUBLIQUES A INNSBRUCK

Deux raisons pour tenir en suspicion les déficits budgétaires

Par RÉMY PRUD'HOMME (*)

L'INSTITUT international de finances publiques est une société savante regroupant environ huit cents spécialistes (universitaires, banquiers, fonctionnaires, etc.) de finances publiques. L'institut vient de tenir à Innsbruck son congrès annuel sur le thème : Finances publiques et endettement public. Une quarantaine de communications ont été présentées, commentées et discutées par plusieurs centaines de participants venus d'une trentaine de pays. Au premier rang d'honneur figurait M. de Larosière, le patron du FMI. Quelles conclusions peut-on tirer de ces débats ?

La plus importante n'est pas très originale : l'endettement public - et les déficits publics qui l'alimentent - peut devenir et est sans doute devenu excessif. Il en va de l'emprunt comme de l'alcool : à petite dose, c'est un stimulant agréable ; en grande quantité, c'est un poison mortel. La dose optimale d'endettement (et de déficit) varie selon les nations, de même que la dose optimale d'alcool varie selon les individus. Il y a des systèmes monétaires et financiers plus robustes que d'autres, comme il y a des organismes plus résistants que d'autres. C'est pourquoi il est difficile de dire, pour un pays donné à un moment donné, si la dose est dépassée.

Ce qui est sûr, c'est qu'elle a beaucoup augmenté depuis dix ans. Dans les sept grands pays industriels, l'endettement de l'Etat (« gouvernement central » selon la

terminologie anglo-saxonne internationalement reconnue) représentait en moyenne 22 % du PNB en 1974 ; il atteint 41 % en 1983. Dans certains autres pays industriels, comme la Suède ou la Belgique, et dans la plupart des pays en voie de développement, les augmentations sont encore plus impressionnantes.

Ces chiffres bien connus, cependant, ne racontent qu'une partie de l'histoire. A la dette des gouvernements centraux, on peut ou on doit ajouter la dette des autorités locales, des entreprises publiques et des fonds de retraite publics. Plusieurs communications ont jeté une lumière intéressante sur ces composants souvent négligés de la dette publique, ou pour mieux dire de la dette du secteur public.

La dette des collectivités locales (et des Etats dans les pays fédéraux) est presque aussi importante que celle de l'Etat - ou plutôt était, car elle a presque partout (sauf en France) augmenté moins vite que la dette de l'Etat. Elle pose un problème délicat : comment concilier la liberté de ces collectivités locales avec la nécessité d'une politique de la dette publique globale ?

La dette des entreprises nationalisées est également considérable, et en augmentation rapide, dans le septième des grands pays industriels. En 1982, le déficit de ces entreprises s'élevait en moyenne à 3,5 % du PNB dans les pays développés et à 5,5 % du PNB dans les pays en voie de développe-

ment. Une partie de ce déficit est comblée par des subventions de l'Etat - subventions qui contribuent à croquer, d'une façon souvent décevante dans les pays en voie de développement, son déficit budgétaire. L'autre partie est empruntée. Malheureusement, les données disponibles sur cette dette « extra-budgétaire », comme on l'appelle parfois, sont souvent rares et douteuses.

Les retraites sont-elles assimilables à la dette publique ?

Faut-il considérer comme une dette publique les sommes que les gouvernements centraux ou locaux assurent à payer dans le futur au titre des retraites ou des soins médicaux ? D'un côté, on peut dire que les droits à retraite ou à pension ne sont pas négociables comme des bons du Trésor. D'un autre côté, promettre à un fonctionnaire une retraite dans vingt-cinq ans ou lui donner un titre payable dans vingt-cinq ans, cela revient au même, et pour lui (qui aura un revenu) et pour l'Etat (qui honorerait des engagements moraux ou juridiques).

On sait du reste - beaucoup d'études empiriques l'ont montré - que ces droits sont payés comme des avoirs, des créances, par les ménages, et influencent leurs com-

portements d'épargne et de travail. La question de savoir s'il faut les inclure dans l'évaluation de la dette publique n'est pas mineure : le montant (difficile à estimer) de ces droits est énorme et représente plusieurs fois le montant de la dette publique ordinaire.

La notion de dette publique est donc susceptible d'interprétations plus ou moins larges. De plus, la dette publique d'un pays donné à un moment donné ne se caractérise pas seulement par le chiffre de son montant : important également la nature des créanciers (nationaux ou étrangers), le taux des emprunts (bas ou élevés, indexés ou non indexés), la longueur des échéances (à court terme ou à long terme). La « dette publique » d'un pays ne s'apprécie pas à l'aide d'un seul chiffre, parce que la notion a plusieurs dimensions. Les analyses de l'impact de la « dette publique » doivent donc être prudentes.

Le recours à l'emprunt n'est pas condamnable en soi. Il a au contraire deux avantages, deux justifications, majeures et du reste classiques. La première, c'est qu'il est une façon toute naturelle d'étaler dans le temps le poids d'investissements qui vont produire des fruits pendant de nombreuses années. Emprunter à long terme pour construire des

routes, des écoles ou des centrales nucléaires - éléments de capital qui vont produire des biens ou des services pendant longtemps - est tout à fait souhaitable et orthodoxe. Toutes les entreprises privées bien gérées le font. Ne pas emprunter à cet effet serait ne pas avoir confiance dans l'avenir.

Certains économistes calculent la valeur du capital public (écoles, ponts, usines) ainsi constitué, et la déduisent de l'endettement public, pour faire apparaître un solde net qui est moins impressionnant que l'endettement brut. Mais la question qui se pose ici est : faut-il étendre la notion de capital au capital humain ? Les dépenses courantes d'enseignement ou de recherche, notamment, peuvent-elles être assimilées à des dépenses d'investissement et légitimement financées par l'emprunt ?

Les déficits « structurels »

La deuxième justification de l'emprunt et du déficit budgétaire, on le sait depuis Keynes, c'est qu'ils relancent la demande globale. Dans une économie en récession, où le capital et la main-d'œuvre sont sous-employés, un déficit budgétaire est généralement souhaitable et il doit en principe se répercuter de lui-même (en engendrant une augmentation de la production, qui engendrera des recettes fiscales supplémentaires). Cette justification du déficit reste fondée. Elle explique assez bien le

succès de Reagan. Les économistes continuent à broder sur ce thème et à se demander, par exemple, s'il faut préférer un déficit créé par l'augmentation des dépenses à un déficit obtenu grâce à la réduction des impôts.

Malheureusement, le déficit et l'endettement publics ont également de lourds inconvénients, auxquels on est plus sensible qu'autrefois. Tout d'abord, les déficits sont de plus en plus durables. Les vertueux déficits keynésiens étaient conjoncturels, et donc temporaires. Dans beaucoup de pays, et notamment aux Etats-Unis (mais sans doute pas en France), les déficits d'aujourd'hui sont structurels. A législation fiscale constante et à dépenses données, le retour de l'économie à un niveau de plein emploi ne supprimerait pas le déficit. La justification anticyclique de ces déficits disparaît.

Deuxièmement, les emprunts qui financent les déficits se font parfois au détriment des emprunts qui financent les investissements privés. L'accord des économistes n'est pas complet sur la réalité ou l'importance de cet « effet d'éviction ». On sait qu'il joue par l'intermédiaire des taux d'intérêt. Pour placer des emprunts de plus en plus importants, les gouvernements sont amenés à offrir des taux de plus en plus élevés, qui finissent par éliminer un certain nombre d'investissements privés, annulant ou réduisant ainsi l'effet de relance anticyclique du déficit. Le cas des Etats-Unis illustre bien cette thèse : il n'est pas douteux que le déficit considérable actuel et projeté du budget fédéral contribue à l'élévation des taux d'intérêt.

De la même façon, les déficits sont souvent susceptibles de contribuer à l'inflation. La hausse des taux d'intérêt est en soi un facteur d'inflation par les coûts. Mais surtout, lorsque le secteur public place ses emprunts auprès de la banque centrale ou auprès de l'étranger, ce qui est fréquent, notamment dans les pays en voie de développement, il y a création de monnaie. Cette création de monnaie est, toutes choses égales par ailleurs, inflationniste. L'inflation peut du reste être désirable du point de vue des finances publiques : elle lève sur les détenteurs de monnaie un « impôt inflationniste » discret.

Même si les déficits avaient plus d'avantages que d'inconvénients, ce qui est douteux comme on vient de le voir, on ne pourrait pas forcément en dire autant de l'endettement qu'ils engendrent : les emprunts publics donnent lieu à paiements d'intérêts, et à remboursements. Il ne suffit pas de regarder l'impact à court terme des déficits ; il faut aussi s'intéresser à l'impact à moyen ou à long terme des dettes accumulées. Il est inquiétant. Le poids des intérêts de la dette dans les dépenses publiques et dans le produit national augmente rapidement. Cela est vrai en France, mais cela l'est bien davantage dans la plupart des autres pays.

A terme, pour payer ces intérêts, il faudra bien ou augmenter les impôts ou réduire les autres dépenses publiques. Là est peut-être le véritable « effet d'éviction » entraîné par l'endettement public. Il est d'autant plus grave que le taux de croissance économique est faible (ce qui est le cas) et que les taux d'intérêt sont élevés (ce qui est également le cas). Et il est aggravé par l'augmentation des retraites à servir aux fonctionnaires. C'est pourquoi M. de Larosière a plaidé en faveur de la rigueur et de la réduction des déficits budgétaires.

Bien d'autres problèmes ont été abordés. On en soulignera deux : ceux que pose l'indexation des dettes publiques, ceux que pose l'internationalisation des marchés de capitaux. Faut-il indexer les dettes, et distinguer entre un taux d'intérêt réel et un ajustement monétaire, ainsi qu'on l'a fait au Brésil, en Israël et (d'une façon très limitée) en Italie ? Plusieurs théoriciens le pensent. D'autre part, il est impossible d'analyser les problèmes de l'endettement public dans le cadre d'une économie fermée, à une époque où beaucoup d'emprunts sont souscrits à l'étranger (c'est presque la règle pour les pays en voie de développement), où les taux de change se modifient fréquemment et où les taux d'intérêt sont interdépendants. A cet égard, l'évolution de la dette publique des Etats-Unis, par l'impact qu'elle a sur les taux d'intérêt, nous concerne tous. Comme le disait le professeur Allan Peacock dans l'allocation de clôture du congrès, il n'est pas facile de dormir dans le même lit qu'un éléphant agité.

(*) Professeur à l'université de Paris-XII.

La reprise

CHEF de France, c'est la... (text continues with economic news and analysis, partially illegible due to image quality)

Table with columns: Secteur, Variation %, and other indicators. Includes data for various economic sectors.

De la même façon, les déficits sont souvent susceptibles de contribuer à l'inflation... (text continues with analysis of budget deficits and inflation)

A terme, pour payer ces intérêts, il faudra bien ou augmenter les impôts ou réduire les autres dépenses publiques... (text continues with analysis of debt interest payments)

SPOT, VOUS... L'ESN... LE... (Advertisement for advertising spots and services)

BANK OF BOSTON advertisement featuring an eagle logo and text: 'NOUS SOMMES PLUS QU'UNE BANQUE INTERNATIONALE. NOUS SOMMES UNE BANQUE LOCALE DANS 38 PAYS. Vos affaires ne se limitent pas à un seul pays...'.

صكدا من الاصلي

صحة من الامل

budgetaires

de Reagan. Les économistes...

Malheureusement, le déficit et...

Donc, les déficits se sont...

De la même façon, les efforts...

Même si les déficits ont...

A terme, pour payer les intérêts...

Il y a d'autres problèmes...

UN PHÉNOMÈNE EN VOIE D'ÉLUCIDATION

La reprise de la consommation d'énergie en France

CHEZ Gaz de France, c'est la...

Les « électriciens », modestes...

Seule fausse note dans ce concert...

Table with 4 columns: Secteurs, Gaz, Secteurs, Électricité

consommations d'énergie, est...

Certes le phénomène est général...

Enfin, fait remarquable, cette...

(+ 10,3 %), Électricité haute...

Le comportement

Comment expliquer le change...

« La motivation des ménages a...

on consomme d'énergie. Mais le...

Dès lors une question se pose...

Globalement on peut néanmoins...

« Nous sommes surcoûverts en...

teurs conjoncturels, on peut en...

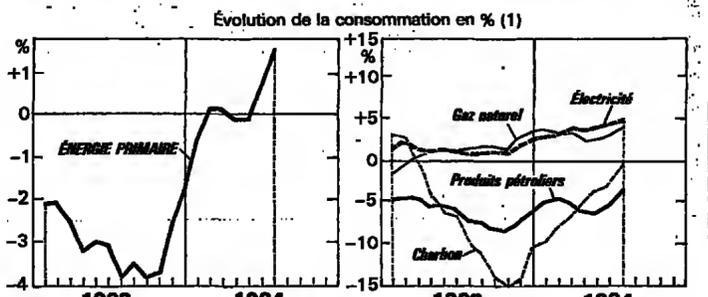
commerciale de Gaz de France...

Energie primaire et énergie secondaire

On distingue traditionnellement...

d'opérations de transport et de...

étant longue et relativement dé...



(1) Résultats en année mobile rapportés à ceux de la même période de l'année précédente.

Vous avez des droits! Découvrez dans "Le Particulier" comment les faire respecter.

Pour défendre vos intérêts et ceux de votre famille, pour profiter au maximum de tous vos droits face à votre employeur, à votre propriétaire, à votre assureur, à la Bourse, au Fisc, à l'Administration, aux banques, aux vendeurs... il vous faudrait tout connaître!

proverbiale le rend accessible à tous. Même à ceux qui prétendent "qu'ils n'y connaissent rien". Dans la vie il y aura toujours des vainqueurs et des vaincus: en vous abonnant au Particulier, vous serez sûr de passer dans le camp des vainqueurs.

Déclaration des revenus. Comment remplir votre feuille d'impôts? A quels abattements avez-vous droit? Comment vous défendre efficacement face au fisc? Comment obtenir des délais de paiement? Les impôts sur les plus-values. Vos problèmes de famille. Comment limiter les droits de succession? Comment faire une donation entre vifs? Peut-on changer de contrat de mariage? Comment rédiger un acte. Modèle de contrat de travail. On vous attaque en justice. A qui vous adresser quand vous recevez du "papier timbré"? A combien peut s'élever le coût d'un procès? Où trouver un avocat? Les droits du locataire et du propriétaire. Les loyers libres et les loyers réglementés. Le droit de propriété et ses limites. L'acquisition d'une maison individuelle. La Loi Quillot et ses conséquences. Vos placements petits et grands. Les emprunts d'Etat. Les caisses d'épargne. Les placements boursiers. Les obligations. Les valeurs mobilières. Les SICAV et les SICOMI. Le plan d'épargne-logement. Les placements diamants. Le placement e objets de valeur est-il rentable? Les prêts hypothécaires

Advertisement for 'Le Particulier' magazine, featuring a cover image and text about its 1500 pages of legal and financial information.

Subscription information for 'Le Particulier' magazine, including contact details and pricing.

Form for sending a subscription card to 'Le Particulier' magazine, including fields for name, address, and postal code.

Advertisement for 'L'ESPACE LE NOUVEAU MONDE' magazine, featuring a cover image and text about its content.

NOTES DE LECTURE

par ALFRED SAUVY

● SERGE MICHALOF. - Les Apprentis sorciers du développement. Préface d'Edgard Pisani.

Le ton est rapidement donné par le préfacier, qui dénonce, une fois de plus, les excès commis par « l'agrobureaucratie » (c'est surtout l'Afrique qui est visée) rappelant, de façon quelque peu indulgente, les résultats de l'Inde et de la Chine, montre aux non-techniciens les orientateurs à prendre, pour vaincre enfin la pauvreté, en quelque sorte incrustée dans les régions rurales.

Entrée vigoureuse dans le sujet, sinon dans l'indignation, par la dénonciation du gaspillage du Concorde, en face des besoins alimentaires de 600 millions d'hommes, puis dénonciation d'une série de « mythes », que, peut-être, il vaudrait mieux appeler simplement erreurs. Les cas ne manquent pas.

La clef est partout dans le choix des techniques appropriées, en se défilant des normes occidentales, même dans la façon de compter. Les exemples abondent de transpositions naïves et désastreuses. Rappel, devenu classique, du plaidoyer de Schumacher en faveur du « petit ».

Las, en quelque sorte, de critiquer et de souffrir, nous passons à l'exemple donné par l'Inde et la Chine, peut-être favorisés par leur dimension, mais non exemptes d'erreurs à leur échelle. Le familisme, si sympathique, de Gandhi semble avoir ignoré les conséquences de la baisse de la mortalité, mais ce facteur est élargissement laissé ici de côté et, du même coup, les aventures de la population chinoise.

Selon une pratique à peu près rituelle, la partie concernant la politique à suivre reprend des critiques antérieures, tout en dénonçant avec vigueur le risque d'un revirement simpliste, en sacrifiant, par exemple, l'exportation aux cultures vivrières. Le milieu juste est difficile à trouver, car il varie dans chaque cas. En tout état de cause, s'impose le relèvement des prix agricoles.

L'étendue du retard (la productivité pour la culture céréalière est parfois cinq cents fois inférieure à celle des Etats-Unis) n'est-elle pas une raison d'espérer ?

Bibliographie étendue, mais rédaction négligée, influencée par l'anglais, non seulement dans le vocabulaire, mais dans les tournures.

★ Economica, Paris 1984, 24 cm, 266 pages, 98 F.

● JEAN-PIERRE GRAN ET ROLAND GRANIER. - Politique de l'emploi.

La réserve manifestée par les économistes universitaires à aborder ce problème, redoutable entre tous, reçoit ici un brillant démenti. Nous nous trouvons, en effet, devant l'étude la plus minutieuse, et peut-être la plus dépourvue de préjugés, qui, à notre connaissance, ait été donnée en langue française. Le souci de voir et de saisir les choses prime, de façon ubuesque, celui de satisfaire telle ou telle catégorie sociale.

Loins d'être critiquable, la faible attention accordée au facteur, essentiel peut-être qu'est la croissance, est une manifestation de courage scientifique, conduisant les auteurs à examiner la question sous d'autres aspects laissés trop souvent dans l'ombre.

Dès l'introduction, cependant, regrettons que, selon l'optique générale en France, le problème soit défini sur le plan global, ce qui conduit à des jugements arithmétiques d'une extrême ingénuité (le premier ministre, il est vrai...). A l'échelle nationale, les travailleurs ne s'ajoutent pas, mais se complètent.

Une citation opportune de J. Marczewski évoque d'ailleurs la diversité des professions et les préférences. Depuis ce jugement fondamental, le nombre de métiers refusés a, d'ailleurs, largement augmenté.

Ce souci de structure professionnelle ne joue guère, il est vrai, dans l'optique micro-économique, qui domine ici largement. Les professeurs d'Als-Marseille font preuve d'une maîtrise exceptionnelle, les multiples cas étant examinés avec soin et fidélité. Les subtiles incitations à l'embauche, largement employées en France et ailleurs, sont cependant loin d'avoir donné les résultats attendus. L'attachement dément au chômage keynésien généralisé, ce sont les généraux qui refont la guerre précédente. Du même coup, le facteur extérieur, qui mériterait une place plus importante, est sous-estimé.

L'étude sur l'économie souterraine en France, qui achève le volume, due à Philippe Barthélémy est, elle aussi, la plus approfondie qui ait été donnée. Si fragile est, cependant, la méthode différentielle, en statistique, que le résultat (6,7 % du PIB) ne mérite pas la décimale.

Dans la conclusion, réfléchie elle aussi, nous retrouvons cependant la lecture fondamentale que suggérerait la citation de J. Marczewski à l'échelle nationale, l'emploi n'est pas une fin en soi, mais un moyen de satisfaire les besoins publics et privés. Si le refus du gouvernement de

mesurer ces besoins peut, politiquement, s'excuser, par la crainte de résultats... perturbateurs, c'est, il semble, une raison supplémentaire pour les économistes de mettre cette donnée fondamentale en avant.

★ Economica, Paris 1983, 24 cm, 950 pages, 95 F.

● XAVIER RICHEL (coordonnateur ; Lyon-III). - Crises à l'Est.

Le pluriel est de rigueur, tant pour le nombre de « crises » que pour celui des auteurs et celui des pays. Les aventures polonaises (Serge Metais, Université du Maine), sujet délicat entre tous, se présentent sous la forme d'une « fuite en avant » (Gierek 1970), d'abord heureuse dans son audace, puis aboutissant à l'épreuve de 1980. Plus à l'est, l'Ecosais Alec Nove s'est quelque peu divertit à imaginer, à la mort de Brejnev, le programme d'un « comité réformateur », qui aboutit inévitablement, à une nouvelle NEP, peu différente de la solution hongroise. Celle-ci a, évidemment, les préférences de l'auteur.

Sont « passées au peigne fin », par M. Drach (Paris-IX), l'URSS et la RDA : la lourde BCE (planification centrale exhaustive) a laissé place, en 1965, à la réforme libérale, suivie d'un retour dédicat, en 1981, par abandon de la décentralisation. L'influence de la dimension aurait pu être mise davantage en évidence.

La RDA reste au premier plan, avec B. Petit (Lyon-II), dans ses mésaventures agricoles (en dépit du titre). Les cultivateurs français suivront avec intérêt les normes jugées optimales pour l'élevage.

Et voici la grande attendue, la réforme hongroise (X. Richet, Lyon-III) : un peu déçu, peut-être, le lecteur, malgré une bonne présentation, assortie d'exemples, car le sujet exigeait une plus grande dimension.

La meilleure étude, sans doute (Marie Lavigne, Paris-I) porte sur le COMECON (CAEM). Avantage soviétique du fait de la hausse du pétrole, mais, dans le régime de pénurie permanente (comme le montre, en début de volume, le présentateur), un soldé créancier n'est pas toujours un avantage.

A propos de la Chine (H. Puel, Lyon-II) revient « fidèlement », mais de façon un peu décevante pour le lecteur, les débats sur la théorie de la valeur et, par là, les difficultés de fixation des prix.

Les développements mathématiques de R. Tartarin (Nantes) sont suivis de vues remarquables de G. Duchesne (Paris-I), sur l'économie parallèle, en économie soviétique. Apparaissent même les expressions redoutables de travail obligatoire et de chômage classique, tous deux marginaux évidemment, non mesurés en tout cas.

★ Presses universitaires de Lyon, Lyon 1984, 20,5 cm, 227 pages, 90 F.

● JACQUES-ROGER BONNEAU. - La Pratique du droit de l'informatique dans l'entreprise. Les relations entre constructeurs, utilisateurs et conseils.

Comme toute innovation, l'informatique a créé des problèmes juridiques, dont la solution conserve longtemps quelque retard sur la technique. Nous trouvons ici diverses formes de contrat (vente, crédit-bail, prestations intellectuelles, le tout au nom des « dix commandements »), les obligations réciproques, la protection des logiciels contre le redoutable monde des inventeurs sans imagination, les fiebriers informatiques, etc.

Glossaire initial, informatique et juridique, où le français est relativement respecté; bibliographie finale et index.

★ Editions de l'Usine, Paris 1984, 26,5 cm, 223 pages, 370 F.

● ROBERT DELORME ET CHRISTIANE ANDRÉ. - L'Etat et l'Economie. Un essai d'explication des dépenses publiques en France 1870-1980.

Depuis l'avènement de la III^e République, plus d'un siècle s'est écoulé, bien plus parcouru et étudié dans ces événements politiques que dans son évolution économique. Le prince, est-il dit dans l'introduction en matière, n'a jamais manqué de conseils, mais les réponses ont été plus rares. Libéraux et socialistes s'accordent, en tout cas, sur l'importance des interventions de l'Etat. Celles-ci ne sont pas, comme on le croit souvent, le résultat de réflexions mûries mais sont dues plutôt à des tensions de diverses origines.

C'est en partant des dépenses publiques, sans toutefois se limiter à elles, que les auteurs ont mené à bien cette remarquable contribution à l'histoire quantitative, dite sérielle. Plusieurs années ont été nécessaires aux deux chercheurs du CEPREMAP pour rassembler les éléments et en dégager les enseignements.

Le rapport de la dépense publique au (ou à la) PIB s'accroît constamment, mais de façon irrégulière. Après l'accumulation des matériaux en première partie, viennent, dans la seconde, les interprétations possibles, puis les rapports de l'Etat avec l'industrie, avec l'agriculture, le travail,

l'enseignement. La santé prendra, sans doute, sa place, dans une nouvelle édition, prolongée sur les années 80.

Félicitons les auteurs d'avoir remonté inlassablement aux sources premières, car les séries rétrospectives établies par les finances sont loin d'être toujours homogènes. Pour les prix, aux séries de M^{me} Singer Kerel auraient dû être préférées celles, moins connues mais plus sûres, de L. Dugé de Bernouville.

Une œuvre de grande portée.

★ Editions du Seuil, Paris 1983, 22,5 cm, 764 pages, 260 F.

● ETIENNE KNOOPS, secrétaire d'Etat à l'énergie en Belgique. - Vivre l'énergie. Préface de Gaston Thorn, président de la Commission des Communautés européennes.

Dans sa brève préface, le président de la CEE formule un vœu en faveur d'un marché commun, effectif, de l'énergie, extension, en somme, de l'objectif de Jean Monnet sur le charbon.

L'expérience du pouvoir et de longues études antérieures ont inspiré la rédaction de cet ouvrage, double plaidoyer en faveur du charbon et du nucléaire, alternant l'un et l'autre sur la scène sans ordre rigoureux.

Ce n'est pas l'Hymne au soleil de Cbar-tecler qui ouvre la recherche, mais une mise au point, presque indulgente, du coût de l'énergie solaire.

Les années dites de crise du pétrole sont décrites de façon sobre et fidèle, mais le souci du présent et de l'avenir prend vite le dessus, appuyé sur une documentation suffisamment solide pour permettre des pointes d'humour : Le charbon nouveau est arrivé, fait allusion à la gazéification souterraine, loin d'être encore au point mais technique prometteuse. En attendant, grand soin est pris de dénoncer le coût des subventions conservatrices.

Appelé à son tour « à la barre » ou, du moins, dans le champ, le nucléaire est « dédouané », sans équivoque, quant aux risques (aucun décès jusqu'ici) et félicité, pour les économies de pétrole qu'il permet et les espoirs de fusion de l'atome (vers 2 020, est-il avancé).

Sous-produit peu connu : en six ans, la seule exportation d'études et d'équipements a rapporté au pays 30 milliards de francs (belges) : une singulière réussite. C'est du nord, aujourd'hui, que nous vient la lumière.

★ Editions Rossel, Belgique 1984, 20,5 cm, 187 pages.

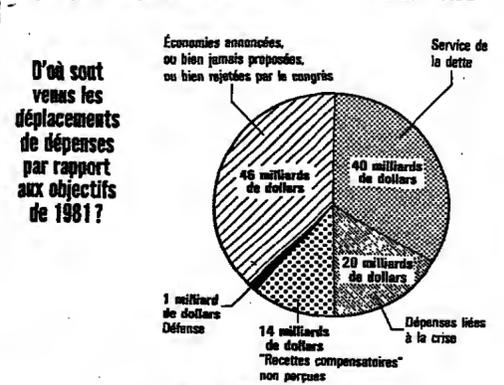
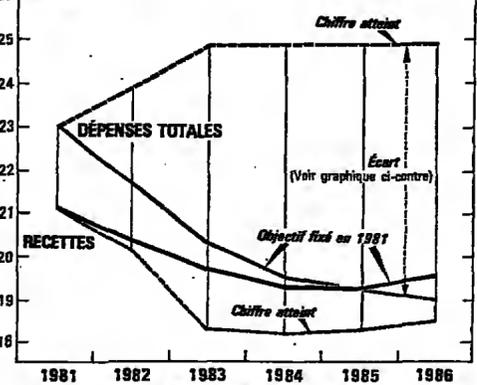
(Publicité)

Publicité pour la fondation saint-simon, séminaire public sur « L'avenir de l'Etat-Providence ».

Publicité pour l'Institut de Gestion Sociale, 3e Cycle Management Avancé.

La bonne gestion des finances publiques

Texte principal de l'article analysant les dépenses publiques et les réalisations.



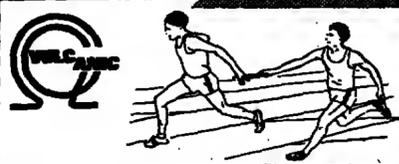
Handwritten text at the bottom of the page: 150 من الاموال

	La Semaine	Le Mois TTC	ANNONCES ENCADRÉES	La semaine	Le Mois TTC
OFFRES D'EMPLOI	90,00	106,74	OFFRES D'EMPLOI	51,00	60,48
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	32,02	DEMANDES D'EMPLOI	15,00	17,79
IMMOBILIER	60,00	71,16	IMMOBILIER	39,00	46,25
AUTOMOBILES	60,00	71,16	AUTOMOBILES	39,00	46,25
AGENDA	60,00	71,16	AGENDA	39,00	46,25
PROP. COMM. CAPITALX	177,00	209,52			

ANNONCES CLASSEES

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales



A VOUS DE PRENDRE LE RELAIS DANS UNE ÉQUIPE LEADER

Notre expansion appelle notre Directeur Commercial vers d'autres fonctions et nous recherchons en vue de lui succéder à la tête du Service (40 personnes) notre futur :

DIRECTEUR COMMERCIAL

Ayant un tempérament de leader et d'animateur, c'est un vendeur de classe qui, même s'il n'a que 35 ans, a progressé rapidement en montrant l'exemple à son équipe et en la formant. Il sait aussi appliquer une politique et tenir ses engagements d'objectifs.

Une formation Grande École est un atout majeur mais la préférence sera donnée aux qualités intrinsèques et surtout aux capacités d'adaptation à la vente de produits électrotechniques à une très large clientèle industrielle (composants d'équipement de relèvement faible valeur unitaire vendus en petites et moyennes séries).

Le soutien d'une organisation administrative moderne et performante lui permettra de consacrer l'essentiel de son temps à la clientèle, au réseau de vente, à la publicité, à la stratégie.

La Société française, cotée à la Bourse de Paris, est appelée à un fort taux d'expansion dans les prochaines années.

Adresser C.V. manuscrit, photo et présentations sous réf. 10-09M à **MÉTANIC S.A.** - Direction du Personnel - 21 Les Chanoux 48, rue Louis-Ampère - 93330 NEUILLY-SUR-MARNE Discretion assurée.

MÉTANIC S.A.
Département VULCANIC

Institut de CONSEIL et de FORMATION de haut niveau, de dimension nationale (40 consultants) intervenant auprès des plus grandes entreprises bénéficiant d'une excellente image de qualité

directeur du département informatique-bureautique

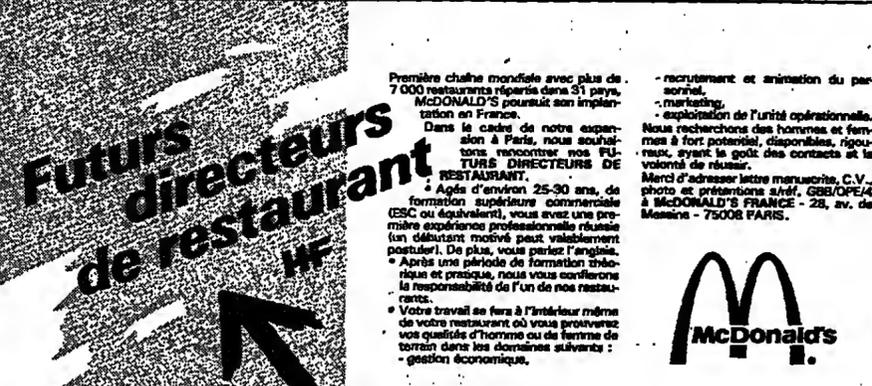
Le candidat : de préférence Grande École Scientifique avec quelques années d'expérience de l'informatique et de l'Entreprise.

La poste, rattaché au Directeur Général : e direction et développement de l'équipe de consultants e gestion du département, centre de profit e développement des activités du département : nouveaux produits, nouveaux clients e interventions personnelles de haut niveau en conseil et en formation dans les domaines informatique et bureautique.

Basé à PARIS, le poste suppose néanmoins de fréquents déplacements.

Nous vous remercions d'adresser les éléments de candidature sous référence INS à :

SCRIBE 4, avenue Hoche 75008 PARIS



Futurs directeurs de restaurant

Première chaîne mondiale avec plus de 7 000 restaurants répartis dans 31 pays, McDonald's poursuit son implantation en France.

Dans le cadre de notre expansion à Paris, nous souhaitons recruter nos FUTURS DIRECTEURS DE RESTAURANT.

Agés d'environ 25-30 ans, de formation supérieure commerciale (ESG ou équivalent), vous avez une première expérience professionnelle réussie (un débutant motivé peut valablement postuler). De plus, vous parlez l'anglais.

Après une période de formation théorique et pratique, nous vous confierons la responsabilité de l'un de nos restaurants.

Votre travail se fera à l'intérieur même de votre restaurant où vous profiterez vos qualités d'homme ou de femme de terrain dans les domaines suivants :

- recrutement et animation du personnel,
- marketing,
- exploitation de l'unité opérationnelle.

Nous recherchons des hommes et femmes à fort potentiel, disponibles, rigoureux, ayant le goût des contacts et la volonté de réussir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous réf. GSB/OPE/4 à **McDONALD'S FRANCE** - 28, av. de Messines - 75008 PARIS.

A 30 ANS ... NICE

Directeur de production de Tonge

est le leader du meuble en chêne massif en FRANCE et se développe bien à l'export. La Société, créée en 1976, à un effectif de 140 pers. et des équipements modernes. Vous prenez en charge toute la production et progressivement les achats. Par vos qualités d'animateur et d'organisateur, vous élevez encore le niveau de performance, avec beaucoup d'autonomie et en partenariat de la DG.

Ingénieur de fabrication, vous avez l'expérience de la conduite d'ateliers en industrie de transformation où la qualité, la productivité et le respect des délais comptent particulièrement.

La rémunération, comme les perspectives de carrière, vous intéresseront.

Merci d'écrire à Françoise GAUTIER qui vous assure toute discrétion. Référence OWM.

SCHNEIDER RECRUTEMENT 55 montée de Choulans, 63323 Lyon Cédex 05.

directeur régional paris

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

Nous sommes le deuxième laboratoire français dans notre créneau de marché (Chiffre d'Affaires : 230 Millions de Francs, Effectif : 800 personnes) et possédons une implantation internationale (5 filiales). En France, nos 18 succursales, réparties en 5 régions, assurent, en relation avec l'usine, les préparations pharmaceutiques et la commercialisation de nos produits. Le poste de Directeur Régional de Paris est disponible. Chez nous, le Directeur de région est un véritable « patron » d'entreprise. Rattaché au Directeur Général, en relation avec tous les services du siège, il définit les objectifs de ses succursales : marketing, ventes, organisation, gestion du personnel... Il en contrôle et coordonne la réalisation. Ce poste conviendrait à un candidat d'une trentaine d'années, possédant une solide formation supérieure (économique, scientifique...), et ayant acquis une première pratique des techniques de vente et d'animation dans l'univers des produits de la grande consommation. Nous sommes très sensibles aux qualités humaines et d'organisation de nos collaborateurs. Un candidat de fort potentiel trouvera dans notre entreprise de réelles perspectives d'évolution.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 388.84 M à notre Conseil 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS.

CB Chantal Baudron. s.a.

Union de techniciens multiples - 50 personnes recr. **SON DIRECTEUR CCIAL** basé à Paris. Pour assurer son développement. Ecrire à N° 4.084, Publication Réunion, 112, bd Voltaire, 75011 Paris.

emploi internationaux

(et départements d'Outre Mer)

INSTRUCTIONAL TECHNOLOGISTS

Nous sommes une multinationale de pointe dans le domaine du conseil en gestion. Pour suivre la constante expansion de notre société et développer nos capacités de formation nous recherchons des « Instructional Technologists » expérimentés. Ces spécialistes devront concevoir et proposer des outils de formation répondant aux besoins spécifiques.

De divers types d'entreprises dans lesquelles nous intervenons. Ce poste requiert des déplacements intensifs.

La connaissance de l'anglais est nécessaire et celle d'une autre langue européenne souhaitable. La rémunération sera en rapport aux qualifications du candidat.

Veuillez envoyer votre c.v. détaillé avec mention des rémunérations précédentes, sous la référence LT LM 110984 à notre responsable de recrutement.

PAUL SOENEN
METRA PROUDFOOT INTERNATIONAL S.A.
35, square de Meeus,
1040 Bruxelles (Belgique).

CEGID

VOTRE SOCIÉTÉ L'ESPRIT D'ÉQUIPE POUR LE RÉSULTAT

CEGID S.A. développe et distribue des produits d'informatique de gestion pour les Experts-Comptables et les PME, et désire associer à son développement des PROFESSIONNELS DE LA DISTRIBUTION EN INFORMATIQUE DE GESTION pour assumer les fonctions de :

Directeurs d'agences

Responsables technico-commerciaux

Ingénieurs commerciaux

La dynamique CEGID intéresse des cadres motivés, connaissant les besoins des Experts-Comptables et désireux de s'impliquer dans une structure évolutive. Les gagnants bénéficieront d'une rémunération élevée permettant d'accéder à la holding financière qui leur est réservée.

Les postes sont à pourvoir à : Paris, Lyon, Aix, Rennes, Nancy, Toulouse/Bordeaux et Lille.

Envoyer lettre manuscrite et motivée + CV + présentations en indiquant le poste et la ville de préférence à : Alain MUYARD - CEGID S.A. 13 ter, quai Pierre Scize 69008 LYON.

FÉDÉRATION NATIONALE DES CENTRES FACT-ARIM technico-commerciaux de nos unions régionales (Centre-25)

UN DIRECTEUR RÉGIONAL

pour attirer, développer une équipe opérationnelle pour l'amélioration de l'habitat et l'urbanisme.

- 35 ans minimum.
- Diplôme supérieur.

Mouvement associatif et relations publiques aux échelons départementaux et régionaux. La rémunération annuelle sera essentiellement en fonction de la valeur du candidat.

Ex. à M. Claude CHAUDRÉES F.N.C. FACT. 4, place Vérolee 75643 PARIS CÉDEX 13.

Développement social Roubais

LA MADESC recherche **DIRECTEUR(TRICE)** pour créer une équipe de développement social dans un quartier défavorisé, impulser l'intervention sociale dans l'éducation, la formation, l'action sociale, la culture. Bonne connaissance de la perception des habitants et des institutions locales. 5 ans d'expérience analogue souhaitée.

Envoyer c.v. à A.S. MADESC, 137, r. de France 59 Roubaix.

PRODUCTION INTERDITE

Directeurs Paris et Province

SODEXHO : Groupe international présent dans plus de 40 pays. Recherche un directeur de restauration collective en France, effectif de 3 000 p.p. Recherche également de ses directeurs en France des directeurs régionaux.

Directeur

AGENCE FRANÇAISE D'UN BANQUE DE DEPOTS recherche **CHEF-CA**

Chantal Baudron

AGENCE FRANÇAISE D'UN BANQUE DE DEPOTS recherche **CHEF-CA**

FUTUR DIR COMMERCIAL

COMPOSANTS ELECTRONIQUES

LE DÉPARTEMENT DE LA DIRECTEUR DU SERVICE DÉPARTEMENTAL DES AC

GPA Conseil Nicole FERRIER 60, rue des T...

صدا من الاصل

دريكات من الاعمال

REPRODUCTION INTERDITE

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeurs régionaux

Paris et Province

Basés à Paris ou dans une grande ville de province, ils prendront en charge la responsabilité d'une région. Parfaitement autonomes, ils auront notamment la responsabilité de :

- la gestion d'un centre de profit (90 millions de C.A.),
- la gestion de leur personnel (300 à 500 personnes)

avec pour objectif principal la satisfaction de leurs clients.

Si vous êtes :

- diplômé de l'enseignement supérieur,
- avec une expérience réussie de 5 à 6 ans dans une société de service, à la direction (gestion et commerciale) d'une unité importante,

Notre Groupe, en forte expansion (+ 24 %) peut vous offrir de véritables opportunités.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt. ss réf. PELM 254/DRE à SODEXHO - Serv. Recrutement - B.P. 36 - 78391 BOIS-D'ARCY Cedex.



le directeur

Parc des Expositions de Toulouse

L'activité de cette SOCIÉTÉ CONCESSIONNAIRE consiste à gérer le PARC des EXPOSITIONS, à concevoir et à réaliser des FOIRES GÉNÉRALES, des SALONS grand public ou spécialisés.

Elle recrute le DIRECTEUR qui, sous le contrôle du Président Directeur Général, est responsable de la réussite de ses objectifs qualitatifs et quantitatifs.

Il se verra confier l'ensemble de l'ORGANISATION comprenant la coordination, le suivi, le contrôle de tous les ASPECTS du plan commercial, technique et gestion. En outre, il gèrera lui-même en direct certains PROJETS à désignés un effectif de 30 personnes - dont 6 Cadres - dans cette PNE - dans une pratique de délégation de responsabilité.

Le profil du candidat : être diplômé de l'Enseignement Supérieur ou d'une Grande Ecole économique ou commerciale, avoir déjà vécu une carrière MARKETING VENTES de haut niveau.

Ce poste implique être un concepteur, d'être des talents d'animateur, de savoir travailler avec l'intermédiaire, d'être "disponible", d'avoir une dimension de Délégué.

Votre dossier sera traité avec une totale discrétion lorsque vous aurez fait parvenir un CV complet avec lettre manuscrite, photo et références solides, sous la référence M.4071, à Marie-Françoise LAUTREC LEPY, 20 rue des Capucins 31000 Toulouse.

marie-francoise lautrec lepy
Conseiller d'entreprise Toulouse

PMI 100 personnes, Filiale de production d'un groupe européen (petit appareillage électrique) recherche, dans le cadre d'une restructuration, son :

Directeur Général

Il aura comme première mission de mettre en place les prix de revient (outil informatique existant) et de réorganiser la production. Il devra ensuite, proposer et conduire une politique de développement des produits propres de la filiale.

Ce poste conviendrait à un cadre de formation supérieure, de 35 ans minimum, ayant déjà eu, si possible, la Direction d'une unité décentralisée, connaissance allemand indispensable.

Lieu de travail : proche grande ville Lorraine.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) en précisant la réf. 145 à : C.K. 22, rue de l'Assomption 75016 PARIS



emploi internationaux

(et départements d'Outre Mer)

ile de la réunion

recherche

chef de département marketing agro-alimentaire

33 ans minimum, diplômé HEC - ESSEC ou SUP de CO. Formation Marketing. Expérience de la DISTRIBUTION de GROS, DOMAINE ALIMENTAIRE. Possibilité de poste d'Adjoint de la Société de Distribution. Salaire à débattre.

Ecrire avec CV détaillé sous N° 9080 à PARFRANCE ANNONCES - 4, rue Robert Estienne - 75008 Paris - qui transmettra

ARTHUR ANDERSEN

recherche, dans le cadre de ses activités Audit en Afrique francophone, pour Dakar :

EXPERT COMPTABLE DIRECTEUR DE MISSION AUDIT

Nous lui proposons :

- Un poste comportant des responsabilités élevées, incluant la supervision d'une succursale et l'animation d'un groupe d'une dizaine de professionnels.
- Une rémunération fonction de son expérience et de son profil, et des avantages en nature.

Nous lui demandons :

- Nationalité française.
- Diplôme d'expertise comptable et diplôme de gestion.
- Expérience dans un Cabinet d'audit (international ou français) de 6-7 ans et plus.

Adresser votre CV avec photo et lettre manuscrite sous réf. 45737 à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra. Discrétion assurée.

AGENCE FRANCAISE D'UNE IMPORTANTE BANQUE DE DEPOTS ETRANGERE

recherche

CHEF-CAMBISTE

chargé d'animer et diriger sa Table de Change.

Merci d'adresser vos candidatures sous référence 4313 à :

PIERRE LICHOU SA-BP 220 75063 PARIS Cédex 02

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

AMNESTY INTERNATIONAL

Secrétariat International - Londres recherche

ASSISTANT EXECUTIF

pour les départements de recherches sur l'Afrique de l'Ouest (anglophone et francophone) et sur le Moyen-Orient.

Français courant et Anglais essentiel. Dactylographie nécessaire.

Les assistants exécutifs travaillent en collaboration avec les groupes d'Amnesty International auxquels ils fournissent des informations concernant les droits de l'homme et recommandent de nouvelles actions au nom des prisonniers.

Traitement annuel (indexé) : £ 8469.

Pour recevoir la description détaillée du poste et une formule de candidature, prière d'écrire au service du personnel, Amnesty International, secrétariat international, 1 Easton Street, Londres WC1X 8DJ, Grande-Bretagne, en joignant une enveloppe à votre adresse. Tél : 01-833-1771, Ex. 5145.

Date limite pour la réception des candidatures : 10 septembre 1984.

Établissement public recherche

UN ASSISTANT SHIPPING

pour sa direction commerciale Cerealis, possédant conseil-ence et expérience technique et commerciale des transports maritimes, en vue assurer discussion avec transporteurs, chargeurs et organisateurs des transports.

Anglais indispensable, Espagnol souhaitable.

Transm. c.v. dét. et prêt. à : Louis DESSOUT Port autonome Guedeloupe, B.P. 466, 97166 PONTE-A-PITRE

ANNONCES CLASSEES TELEPHONEES

555-91-82

FUTUR DIRECTEUR COMMERCIAL

COMPOSANTS ELECTRONIQUES 360 000 F +

emploi régionaux

Vous avez 30-35 ans environ. Vos atouts sont : une bonne connaissance de l'électronique professionnelle, une expérience réussie de l'animation d'une force commerciale associée à une gestion solide et rigoureuse. Vous savez vous impliquer au bon moment sur le terrain et entraîner vos équipes vers des objectifs ambitieux. Diplômé d'une école supérieure de commerce, votre anglais est courant. Un challenge est à relever dans le plus important de nos divisions. Groupe international, nous exportons plus de 50% de nos fabrications et avons dépassé le milliard de francs en 83. Pour poursuivre notre expansion, nous avons besoin d'hommes comme vous.

Merci d'adresser votre dossier accompagné d'une lettre manuscrite sous réf. 4702 M à DESSEIN, 69 rue de Provence, 75008 Paris.

THOMSON SEMICONDUCTEURS

Pour le démarrage de notre CENTRE d'ÉTUDES et de FABRICATIONS de NANCY, nous recherchons un(e)

ATTACHÉ(E) DE DIRECTION HAUT NIVEAU

Pour l'équipe dirigeante, vous assurerez une triple mission :

- de support logistique
- de secrétariat
- de relations extérieures.

Ce poste passionnant vous concerne :

- car vous possédez une formation supérieure, une première expérience similaire et une excellente pratique de l'ANGLAIS,
- car vous êtes doté(e) d'un dynamisme tonique et d'une grande capacité d'initiative.

Notre établissement sera opérationnel dans un an, avec et grâce à votre implication immédiate.

La connaissance de la langue JAPONAISE serait un "plus".

Merci d'adresser votre candidature détaillée à THOMSON SEMI-CONDUCTEURS - Les Thiers - 4, rue Proux - 54000 NANCY



BRANCHE COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES

IMPORTANT GROUPE PRIVÉ ASSURANCE RETRAITE

recherche pour ses relations extérieures

CADRE

- 30 ans minimum.
- Ayant formation juridique et goûts rapports humains.

Adresser c.v., photo, lettre manuscrite et références à CAMPBELL n° 675, B.P. 57, 75004 PARIS CEDEX 17.

LE DEPARTEMENT DE LA MOSELLE recherche son

DIRECTEUR DU SERVICE DEPARTEMENTAL DES ACTIONS SOCIALES

Se mission :

- Il aura la responsabilité de la préparation et de l'exécution des décisions du Conseil Général, dans les domaines qui lui ont été transférés par les lois de décentralisation : service social, protection maternelle et infantile, aide sociale à l'enfance, suivi budgétaire d'établissements et services spécialisés (maisons de retraite, foyers de l'enfance, hébergement de handicapés...).
- Il gèrera un budget de 700 MF.
- Il dirigera un service de l'ordre de 750 personnes, comprenant des administratifs, des travailleurs sociaux, des médecins, du personnel para-médical.

Son profil :

- Justifier d'une expérience professionnelle à un haut niveau de responsabilité, dans le domaine de l'administration et de la gestion.
- Avoir le désir d'organiser un nouveau service dans le cadre de la décentralisation et de développer des méthodes de gestion efficaces en matière sanitaire et sociale.
- Être apte à maîtriser une réglementation et des situations complexes, avoir prouvé des qualités de décideur et d'animateur, une personnalité affirmée d'homme d'action, un sens inné des relations humaines.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature manuscrite + C.V. détaillé + photo sous réf. 404 / M à :

GPA Conseil
Nicole Ferville
80, rue des Tiercelins 54000 NANCY

qui traitera confidentiellement votre dossier.

Groupe de Distribution (C.A. 400 MF - 400 personnes) recherche

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Administratif et Financier.

Il aura pour mission :

- de mener les études de mise en place des systèmes de gestion (achats, stocks, ventes) ;
- d'assister le Directeur Administratif et Financier (budgets, audits, études diverses) ;

Le candidat : jeune diplômé d'études supérieures (gestion), ayant une première expérience (similaire ou cabinet d'audit), de fort potentiel.

Ecrire s/n° 8328, le Monde Pub., Service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

REPRODUCTION INTERDITE

LES EMPLOIES	51,00	60,48
LES EMPLOIES	15,00	17,79
LES EMPLOIES	39,00	46,28
LES EMPLOIES	39,00	46,28
LES EMPLOIES	39,00	46,28

DIRECTIONS

FORMATION de haut niveau de dimension internationale intervenant auprès des plus grandes entreprises d'une excellente image de qualité

du département

lique-bureautique

Grande Ecole Scientifique avec des cours de l'Informatique et de l'Entreprise

Directeur Général : e direction et de l'ensemble des activités du département, veille de la mise à jour des nouvelles technologies, interventions personnelles de haut niveau dans les domaines informatique et bureautique

4, avenue Hoche 75008 PARIS

Directeur production

est le leader du meuble en France et de la transformation de la qualité de la production

55 avenue de Chouhans 63323 Lyon Cédex 05

INTERNATIONAUX

INTERNATIONAL LOGICISTS

se dans le domaine du conseil en gestion de notre société et développer des "Instructional Technology" pour des outils de formation ré...

INTERNATIONAL S.A.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Jeune Chef de Fabrication

27-28 ans environ, débutant ou bénéficiant d'une première expérience, issu d'une Grande Ecole d'Ingénieurs (Centrale, Arts et Métiers...), nous vous offrons l'opportunité d'accéder d'ici un an à la responsabilité de la fabrication de plusieurs lignes de produits. Filiale d'un groupe français de réputation mondiale, nous produisons des biens d'équipement destinés à des industries aussi diverses que l'électronique, l'électromécanique, l'aérospatiale, etc... -900 personnes, 2 établissements, 1 milliard de CA, un outil performant et moderne (100 millions d'investissement sur 3 ans), d'excellentes conditions de travail. Sous l'autorité du Directeur de Fabrication, vous animerez un service de 150 personnes environ. Des déplacements d'étude à l'étranger sont à prévoir. D'importantes perspectives de carrière sont offertes à un élément de valeur. Nos deux établissements sont respectivement situés à proximité de Paris (120 kms) et de Lyon.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remerciera de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétention) sous réf. 409309 M.

35 rue du Rocher 75008 Paris



Jeune Ingénieur Débutant

POUR ASSURER NOTRE AVENIR

Très réputé dans notre domaine d'activité, nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement (industrie du Froid), 500 personnes, deux établissements, 300 millions de CA, dont 20% à l'exportation, une activité profitable, nous sommes filiale de l'un des tout premiers groupes français implanté dans le monde entier. Nous préparons notre avenir et il nous faut les hommes de demain. Celui que nous engagerons se verra confier successivement plusieurs fonctions au sein des différents services de l'Usine, avant de prendre des responsabilités augmentées au sein du commandement. Issu d'une Grande Ecole d'Ingénieur (Centrale, AM, etc...), disposant d'un fort potentiel, s'exprimant correctement en anglais, il est assuré de trouver dans notre entreprise et dans notre Groupe de larges perspectives de carrière. Le poste est situé à 200 kms au Sud de Paris (Sologne-Touraine). ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remerciera de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétention) sous réf. 409311 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



SOCIETE LYONNAISE DE BANQUE

PREMIERE BANQUE INTER-REGIONALE FRANÇAISE:

UN ORGANISATEUR

VOUS ÊTES INTÉRESSÉ:

Écrivez directement à M. Alain RADISSON, responsable des Relations Sociales à La Société Lyonnaise de Banque, Chemin Antoina Pardon, 69160 TASSIN-LA-DEMI-LUNE. Joignez votre dossier personnel, une photographie et précisez le niveau de salaire souhaité.

Votre mission: Au sein de notre équipe méthodes et organisation, vous contribuerez à améliorer l'efficacité administrative de la Banque. Vous intervenez aussi en interface entre les utilisateurs et le service informatique.

Votre formation: Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une expérience professionnelle de 3 à 5 ans. Des connaissances bancaires et informatiques sont souhaitées.

Votre profil: Vos qualités de contact vous seront utiles pour vos rapports à tous niveaux, au siège et dans nos agences (déplacements fréquents dans le Sud-Est).

Votre avenir: Après 4 à 5 ans environ, vous pourrez prétendre à des responsabilités dans notre réseau d'exploitation ou dans nos directions centrales.

Vous souhaitez en savoir plus: n'hésitez pas à téléphoner à Gérard FARJOT (7) 884.81.34. Il vous répondra personnellement, il est responsable du secteur. Vous prendrez la décision avec lui.



PAYS DE LOIRE - GLAENZER SPICER

Nous sommes filiale d'un groupe allemand important (8500 pers.) et leader dans notre domaine. Nos cinq usines en France réalisent des produits de haute technicité et protégés.

Notre CA est en constante évolution (+ 20 % l'an en moyenne), les résultats en très forte progression. Le chiffre que nous réalisons à l'Export est en augmentation régulière (il est actuellement de 33 %) et nos perspectives sont largement positives.

Dans le cadre du développement de notre potentiel humain et pour accompagner notre vaste programme de robotisation, nous recherchons

Ingénieur méthodes

Celui-ci, diplômé grandes écoles (A.M., I.D.N., I.N.S.A., H.E.I.,...) et ayant déjà si possible 2 à 3 ans d'expérience industrielle, jouera un rôle essentiel dans l'industrialisation des produits nouveaux, la conception et la mise en place de nouvelles techniques (usinage, traitements thermiques,...). Il sera, à ce titre, le point de rencontre entre les études, les recherches et les services techniques de production.

De réelles perspectives sont ouvertes à court terme dans le Groupe pour un ingénieur attiré par l'animation d'une équipe et mobile géographiquement.

Rémunération pouvant atteindre 200.000 Frs.

Adresser C.V. détaillé avec lettre manuscrite et prétentions à J.M. LEGRAND, en précisant la référence 594/M CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL 3, bd René Levasseur - 72000 LE MANS.



DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur expansion

Lille - Roubaix - Tourcoing - Un établissement public à caractère économique crée, en liaison avec les collectivités locales, une association de promotion industrielle pour laquelle elle recherche un directeur. Sa mission consistera à promouvoir l'échelle européenne, les capacités d'accueil de la métropole. Il sera chargé de concevoir et de conduire des actions de prospection auprès d'investisseurs étrangers - notamment dans les pays industrialisés. Il prendra en charge les dossiers et facilitera la décision d'implantation par la recherche du site, des systèmes de financements et des aides publiques. Ce poste qui nécessite beaucoup de diplomatie et une grande disponibilité pour de fréquents déplacements, s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'école supérieure (ENA, HEC, ESSEC, IEP, Poitiers...) ayant participé à des programmes d'expansion d'entreprises pour le compte de groupes privés ou d'établissements publics. La pratique courante de l'anglais est indispensable, celle d'une seconde langue souhaitée. La rémunération annuelle sera fonction des références et du potentiel du candidat. Ecrire à François DRANGE en précisant la référence A/4680M.



19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Secrétaire général

320.000 F

La filiale française d'un important groupe américain, spécialisée dans la vente directe de produits cosmétiques et d'entretien, recherche son secrétaire général. Basé dans la proche banlieue sud de Paris et placé sous l'autorité immédiate du directeur général, il sera membre du comité de direction de cette filiale (160 personnes, chiffre d'affaires de l'ordre de 250 millions de francs), et sera assisté d'une équipe d'une dizaine de personnes. Il aura la responsabilité de l'ensemble des problèmes inhérents à la gestion du personnel et à une politique dynamique des ressources humaines, prendra en charge les services généraux (entretien, assurances, suivi des loyers, courriers, etc.) et traitera les différents aspects juridiques de la vie de la société en liaison avec des conseils extérieurs. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre confirmé, âgé de 33 ans minimum, doté d'une solide formation supérieure, et possédant une expérience similaire à forte dominante personnel et relations sociales. Des qualités d'organisation et un goût prononcé des contacts humains sont absolument indispensables. Les relations avec le groupe impliquent une pratique courante de l'anglais. La rémunération annuelle brute, de l'ordre de 320.000 francs, sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9068M.



3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

MARSEILLE Banque régionale

10 AGENCES à MARSEILLE et région
Filiale du Groupe C.I.C.
rech. pour s'intégrer dans son Dépt
GESTION DE PATRIMOINE
& TRAITEMENT DE TITRES

Cadre commercial H/F GESTION DE PATRIMOINE

qui sera plus particulièrement chargé(e) d'ENTRETIEN ET DE DÉVELOPPER DES RELATIONS AVEC UNE CLIENTÈLE DE HAUT NIVEAU.

Expérience

- 5 ans minimum en BANQUE de dépôts
- en Soc TITRES-GESTION DE PATRIMOINE avec une bonne connaissance des produits financiers et des opérations BOURSE-TITRES.

indispensable

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remerciera d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8082 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

S.C.I. EN PLEINE EXPANSION SPÉCIALISÉE DANS LE DOMAINE INFORMATIQUE DE POINTE (C.A.O. - E.A.O. - X.A.O. - I.A.)

De l'avis même de nos concurrents nous possédons une équipe très forte techniquement qui a déjà réalisé les systèmes les plus performants existant actuellement sur le marché.

NOUS DESIRONS ÊTRE RAPIDEMENT LE N° 1 EUROPÉEN

pour cela nous recherchons notre

FUTUR DIRECTEUR COMMERCIAL

Le candidat, très dynamique, devra être très introduit dans le domaine informatique et formation.

Le salaire annuel sera selon les résultats entre 150.000 F et 350.000 F.

Prière d'envoyer curriculum vitae et photo à: RÉGIE-PRESSE, sous n° T 068.160 M, 7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

directeur de fabrication

Orléanais. Cette entreprise de 700 personnes est filiale d'un groupe national aux activités diversifiées dans les secteurs Automobile et Automobile Pour l'une de ses unités de production (400 personnes - CA 250 MF), elle recherche le Directeur de ses fabrications

Dépendant de la Direction Générale et assisté de 2 ingénieurs, il assumera la responsabilité totale de l'ensemble des fabrications, il organisera la réalisation des programmes de fabrication, avec respect de la qualité et des délais, calcul des coûts et souci constant d'améliorer les produits et d'optimiser les moyens de production. Il assure la gestion de son personnel et veille à la bonne marche des ateliers et des services (Etudes et Méthodes, ordonnancement, lancement, entretien, ...). Par ailleurs, il participe à l'élaboration du plan d'investissement de l'entreprise.

Le candidat, de formation Ingénieur (Arts et Métiers ou équivalent), âgé d'au moins 32 ans, possède plusieurs années d'expérience industrielle. C'est un homme de terrain, animateur, responsable, créatif et ouvert

Ecrire avec CV et prétentions sous la référence P175 - M à B. Beaunor, Sema-Selection Centre Matra 18/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE.

sema selection

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

emploi région

UN RESPONSABLE INDUSTRIEL DE FABRICATION

legrand CHEF DE PROJET COPICS

AUDIT & CONSEIL Val de Loire

PROFESSEUR ET ACTIERIE DU MANOIR

سكرا من الاصل

صحة من الامل

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Importante Société implantée en HAUTE-SAVOIE recherche

UN RESPONSABLE INDUSTRIEL DE FABRICATION

pour une petite unité autonome de production.

Ce poste offre à un Ingénieur de formation Grande Ecole de Mécanique ayant au moins trois ans d'expérience industrielle en MECANIQUE DE PRECISION :

- la possibilité d'exercer tout de suite une responsabilité complète aussi bien au niveau de la conception de moyens industriels qu'au plan de la gestion des hommes et des moyens,
- lui réserve pour l'avenir des possibilités d'évolution diversifiées au sein d'un groupe dynamique.

Ecrire avec CV, photo et prétentions sous réf. 3810 à PIERRE LICHOU S.A., 12, rue Président Carnot - 69002 LYON qui transmettra.

Responsable commercial France

250.000 F

Rouen - Un très important groupe international spécialisé dans la fabrication et la vente de composants et de matériaux de précision destinés aux industries de pointe recherche son responsable commercial pour la France. Basé à proximité de Rouen et dépendant du directeur du marketing et des ventes Europe, il sera, après une période de formation aux produits et d'adaptation aux structures du groupe, le responsable du bureau des ventes France (4 personnes). Il aura, à ce titre, pour mission d'élaborer et de mettre en œuvre la stratégie marketing la mieux adaptée à son marché et de contribuer personnellement au développement des ventes. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, possédant une formation technique supérieure et justifiant d'une expérience technico-commerciale réussie (d'au moins 3 ans), acquise dans une société commercialisant des composants et/ou des matériaux de précision, standards ou spécifiques, auprès des industries de l'électricité, de l'électronique... Le contacte international implique une bonne pratique de l'anglais. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ (fixe + bonus) pourra atteindre 250.000 francs et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant la référence A/R 9059M.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable S.A.V.

240.000 F

Biens d'équipement industriels - Rhône-Alpes - Avec 30 % d'expansion par an, cette société filiale d'un groupe très important est l'un des leaders dans son secteur d'activité. Elle conçoit, fabrique et commercialise des biens d'équipement industriels et bénéficie d'une excellente notoriété liée au niveau technologique de ses produits. Elle recherche son responsable service après-vente. Dépendant du directeur commercial, il aura pour mission de mettre en place et d'optimiser de nouvelles procédures de fonctionnement, il élaborera des outils de gestion permettant un suivi qualitatif et quantitatif des interventions (mise en route, entretien) et aura pour objectif l'accroissement de la qualité du service et de la diminution des coûts. Il animera une équipe d'une trentaine de personnes. Ce poste s'adresse à un candidat d'au moins 30 ans, de formation à dominante mécanique, électro-mécanique, électrique et ayant 3 ans d'expérience minimum soit dans un service après-vente, soit dans un service entretien. Il y aura acquis la pratique de l'animation d'équipe et la gestion, dans une optique de coût et de service. La pratique de l'anglais est un atout supplémentaire. Des perspectives de carrière sont ouvertes au sein du groupe. La rémunération, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 240.000 francs. Ecrire à M. LE GOUFFR en précisant la référence A/3827M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Leader européen de l'appareillage électrique d'installation C.A. 3 milliards de francs 12.000 personnes 30 unités de production en France et à l'étranger recherche

CHEF DE PROJET COPICS

pour renforcer son potentiel dans le cadre d'un nouveau plan Informatique en Gestion de production

- Formation ingénieur ou équivalent.
- Mise en place sécurisée du projet COPICS.
- 5 ans minimum d'expérience dans une entreprise industrielle.

Lieu de travail : au siège à LIMOGES.

Parc informatique : IBM 3083 connecté avec des minis (DEC, IBM...).

Renvoyer c.v. à : LEGRAND, Direction du Personnel 87045 LIMOGES CEDEX (discrétion assurée).

Area manager Extrême-Orient

220.000 F

Rhône-Alpes - Cet important laboratoire occupe un des premiers rangs mondiaux dans sa spécialité et commercialise une très large gamme de produits dans plus de cent pays. Il recherche son responsable export pour l'Extrême-Orient (environ 18 pays). Il aura pour mission d'étudier les différents marchés et de définir pour chacun d'eux le marketing mix avec les agents locaux. Il prend en charge l'animation et le contrôle de l'activité de ceux-ci (objectifs, moyens), et négocie leurs contrats. En outre, il définit et prend en charge toutes les actions visant à développer l'image de marque de la société sur ces territoires. Cette opportunité s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (soit ESC ou équivalent, soit pharmacien, ingénieur agricole + CESMA, IAE...) possédant au moins 2 à 3 ans d'expérience de l'exportation, acquise de préférence dans un secteur d'activité proche de la pharmacie. Une connaissance du Sud-Est Asiatique ou au moins une pratique des négociations dans des pays non-occidentaux serait appréciée. L'anglais courant est indispensable. Les déplacements représentent environ un tiers du temps. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel et pourra atteindre 220.000 francs. Ecrire à R. DAUDIN en précisant la référence A/3830M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion de division

Cette division d'une importante entreprise industrielle a son siège à une heure et demie à l'ouest de Paris et représente plus de 1,5 milliard de francs de chiffre d'affaires. Pour compléter une équipe jeune et dynamique, elle recherche un cadre expérimenté qui, d'une part prendra la responsabilité du contrôle de gestion d'un groupe de 4 usines, d'autre part assistera le directeur administratif dans la consolidation des résultats de la division et le suivi des frais fixes et des éléments du bilan. Avec les directions opérationnelles, il élaborera les plans annuels et à moyen terme, et les tableaux de bord ; il assurera le suivi des réalisations. Ce poste implique peu de déplacements. Il est très évolutif et s'adresse à un jeune diplômé ESSEC ou ESCP, âgé de plus de 30 ans et ayant obligatoirement une première expérience de contrôle de gestion industriel et/ou de comptabilité analytique en grande entreprise. La connaissance de l'anglais et la pratique de la micro-informatique sont souhaitées. Le salaire sera fonction de l'expérience et pourra atteindre 200.000 francs. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/6256M.

PA

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

AUDIT & CONSEIL Val de Loire

Une expérience de quelques années en cabinet d'expert comptable après des études supérieures vous amène à rechercher de nouvelles responsabilités dans une structure particulièrement performante. Une certaine recherche de la qualité de la vie vous attire vers notre province, dans un tissu industriel et économique favorable. Venez rejoindre notre cabinet qui appartient à un grand groupe et vous offrira de belles perspectives de carrière, y compris à l'étranger.

Grande Ecole Des missions stimulantes d'audit et de conseil vous y attendent. Envoyez en toute confidentialité lettre & C.V. à Gérard Pont, 15 Rue du Louvre PARIS 1^{er} sous la Réf. 41129C.

nervet point conseil

Responsable organisation et informatique

Une entreprise strasbourgeoise de plus de 1.000 personnes et de forte notoriété recherche un jeune cadre expérimenté pour réorganiser ses importants services administratifs et de gestion commerciale, et mettre en œuvre un nouveau plan informatique de longue durée. Rattaché à l'équipe de direction il sera très autonome dans sa tâche. Nous recherchons un homme de plus de 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, si possible d'une grande école de gestion, ayant entre 5 et 10 ans d'expérience en organisation d'entreprise, en informatique d'une structure importante ou à la tête d'un service d'études informatiques. Une expérience en cabinet de conseil en organisation serait appréciée. La rémunération annuelle dépassera 200.000 francs si l'expérience le justifie. De réelles perspectives de carrière existent dans l'entreprise. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/6255M.

PA

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune responsable entretien

200.000 F

Rhône-Alpes - Filiale d'un groupe important, cette société, très performante sur ses marchés, fabrique et commercialise des produits de traitement de surface pour lesquels elle est le leader sur le plan technologique. Elle recherche, pour renforcer ses structures, son responsable entretien et sécurité. Au sein d'une jeune équipe de direction, il aura pour mission de définir et de mettre en œuvre de nouvelles méthodes de travail, d'introduire l'entretien préventif et de sensibiliser le personnel à cette fonction. Son action s'intégrera étroitement à la production par la prise en compte des éléments de productivité, de fiabilité, de sécurité et de conditions de travail. Après la mise en place d'un service très performant en France, il appliquera les méthodes développées auprès de la filiale anglaise. Cette réelle opportunité de carrière s'adresse à un ingénieur diplômé (centrale, A.M...) ayant acquis une première expérience (minimum 3 ans) dans un service entretien. Motivé par une prise de pleine responsabilité dans ce domaine et persuadé de l'importance de la fonction pour les gains de productivité, le candidat retenu sera à la fois un concepteur et un réalisateur, et aura, de préférence, l'expérience de l'animation d'équipe. L'anglais est souhaité. Après la réussite dans ce poste, les perspectives de carrière sont largement ouvertes au sein du groupe. La rémunération pourra atteindre 200.000 francs. Ecrire à M. LE GOUFFR en précisant la référence A/3828M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

FONDERIE ET ACIERIE DU MANOIR (Groupe CIPF), recherche pour région OUEST Ingénieur chef du département produits centrifugés

- 30 ans minimum
- Formation Mines ou équivalent
- Expérience dans le domaine du soudage appréciée.

Anglais indispensable.

- Curiosité intellectuelle pour acquérir les connaissances technologiques d'une fabrication de pointe.

Adresser CV et pré. sous réf. CT/118 à

PROFILS
43, rue Vinouse
75016 PARIS

Jeune ingénieur métallurgiste

170.000 F

Recherche et développement - Rhône-Alpes - Cette filiale d'un important groupe privé est le leader sur le plan technologique dans son domaine d'activité (les produits de traitement de surface). Pour accroître ses performances, elle crée un centre de recherche et développement et en recrute le responsable. Au sein d'une équipe jeune et motivée, il devra au départ suivre les réalisations des investissements et créer une petite équipe. Il aura pour mission de définir et réaliser des programmes de recherche, en s'appuyant sur le know-how de la société et la bibliographie internationale, avec pour objectif une meilleure connaissance de la matière, l'amélioration des procédés et de la productivité, le développement d'applications et de produits nouveaux en liaison avec la clientèle, et la réalisation de produits spéciaux. Cette création de poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur, possédant de bonnes connaissances en métallurgie. Débutant ou ayant acquis une première expérience, il est motivé par la recherche débouchant sur des applications industrielles. Une connaissance en métallurgie des poudres est un atout supplémentaire. La pratique de l'anglais (au moins h) est souhaitée. De réelles perspectives de carrière sont ouvertes au sein du groupe. La rémunération, fonction de l'acquis, sera de l'ordre de 170.000 francs, voire plus si l'expérience le justifie. Ecrire à M. LE GOUFFR en précisant la référence A/3829M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion Responsable administratif

Belfort - Cette association sans but lucratif, à vocation sociale et humanitaire, gère un budget de plus de 60 millions de francs dans ses divers établissements. Cherchant à maîtriser parfaitement ses dépenses dans un souci d'efficacité, elle crée un poste de contrôleur de gestion - responsable administratif et financier dont les principales missions seront : l'élaboration des budgets avec les directeurs d'établissement et leur contrôle ; la supervision du service comptable et de l'information ; l'organisation administrative ; la gestion du patrimoine de l'association et les relations extérieures. Nous cherchons un homme jeune, âgé d'un peu plus de 30 ans, diplômé d'études supérieures en gestion ou comptabilité (ESC, DECS, etc...) et ayant déjà une expérience de 5 ans environ dans des fonctions similaires en entreprise ou en cabinet. Nous offrons un poste très sûr, dans un environnement humainement enrichissant, et une réelle perspective d'évolution. Le salaire pourra dépasser 160.000 francs si l'expérience le justifie. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/6254M.

PA

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

REPRODUCTION INTERDITE

pour régionaux

Mont

ASSURER NOTRE AVENIR

300 millions de francs

GIENZER SPIGER

important (1980)

les résultats

est en augmentation

positives.

humain et pour accompagner

études

MARSEILLE

Banque régionale

Filiale du Groupe C.I.C

GESTION DE PATRIMOINE

TRAITEMENT DE TITRES

Cadre commercial H/P

GESTION DE PATRIMOINE

Expérience

indispensable

selection conseil

fabrication

PROFILS

43, rue Vinouse
75016 PARIS

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Yves Rocher

Cette Société (2000 p. CA 83 2 Milliards de F.) réalise et commercialise des produits cosmétiques (première marque française). Elle possède 3 usines de production dans le Morbihan, dirigées par le Directeur des Centres Industriels. Etant donné le développement fort et régulier, celui-ci étend son équipe:

ASSISTANT DIRECTION INDUSTRIELLE Rét. M 7/1020 E La Gacilly (56)
Sous son autorité directe, il participe à l'élaboration de la politique industrielle et traite toute opération ponctuelle (méthodes, organisation...), travaillant en collaboration étroite avec les services techniques et le développement industriel et ceux des unités de production. Il préconise et met en oeuvre tout projet visant à l'amélioration de la productivité, en assistance aux opérationnels. Nous souhaitons rencontrer pour ce poste industriel, un jeune ingénieur diplômé électro-mécanicien, justifiant d'une expérience d'un à 2 ans aux Méthodes ou en Génie Industriel, ayant acquis une bonne connaissance des automatismes.

JEUNE RESPONSABLE DE PRODUCTION Rét. M 7/1020 F Ploermel (56)
Sous son autorité directe, il prend la responsabilité totale sur le plan de la qualité, du coût et du délai, de cette unité décentralisée qui produit parfums, et eaux de toilette, avec plus d'une centaine de personnes. Il gère et optimise son budget. Nous souhaitons rencontrer pour ce poste opérationnel un jeune ingénieur diplômé AM ou équivalent, justifiant d'une première expérience de la production en grande série et ayant acquis le sens du management.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence choisie, à:

EGOR OUEST-ATLANTIQUE
15 rue Charles Monselet - 44000 Nantes
EGOR INDUSTRIE
8, rue de Bern 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

Les Laboratoires CHAUVIN-BLACHE
(ref. 230; CA 110 MF) - leader français dans le domaine de l'ophtalmologie renforçant leur structure et recherchent:

Responsable Service Galénique
Doté si possible d'une première expérience acquise soit en Recherche soit en Production, il prendra en charge tous les problèmes de formulation. Pharmacien, le candidat recherché sera du niveau DEA ou PL. La connaissance des formes liquides (ou à défaut de la typhosphisation) sera un atout pour réussir dans la fonction. - Poste basé à Montpellier. Réf. 924 M.

Médecin Recherche Clinique
Sous la responsabilité du Directeur R & D, celui-ci se verra confier la responsabilité globale des expérimentations cliniques (phases I, II, III, IV). Doté d'une première expérience des essais thérapeutiques (minimum 1 an) il aura une bonne compétence en statistiques. - Basé pendant 5 à 9 mois à Montpellier, ce poste sera ensuite rattaché à notre bureau de Paris. Réf. 924 M.

Yves KERNEVEZ traite les candidatures de façon confidentielle sous la référence choisie.

Mutle, Kernevez & ASS. s.c.m.
27, rue du Général Foy 75008 PARIS

Rhône-Alpes

INGENIEUR CHIMISTE HF

L'un des tous premiers groupes papeteriers français souhaite intégrer dans son laboratoire de recherche un ingénieur chimiste spécialisé dans les matières plastiques. Il participe à la mise au point de nouveaux produits, ce qui implique des relations régulières avec les usines de la société et la clientèle. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de 30 ans, diplômé d'une école de chimie (PARIS, STRASBOURG, Institut des hauts polymères, ESCIL...), si possible avec un DEA en chimie organique ou matières plastiques, ayant de préférence une formation ou une expérience d'au moins deux années dans la transformation de matières plastiques. La connaissance de l'anglais est indispensable. L'implantation d'un centre de recherche dans une région agréable, l'utilisation de technologies de pointe et les réelles possibilités d'évolution sont de nature à intéresser une personnalité de valeur. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération souhaitée, sous réf. M 6453 U, à:

EGOR RHONE-ALPES
Tour Crédit Lyonnais - 129 rue Servant
69431 Lyon Cédex 3

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

GRUPE BANCAIRE
spécialisé dans les CREDITS IMMOBILIERS, recruté

FUTUR DIRECTEUR HF
pour son Bureau de BORDEAUX

Ce poste, à vocation essentiellement commerciale, peut convenir à un candidat:

- Diplômé de l'Enseignement Supérieur (Ecole de Commerce, Sciences PO, Sciences Economiques).
- Agé de 30 ans minimum.
- Pouvant justifier de plusieurs années d'expérience bancaire ou immobilière.

Le candidat sélectionné recevra une formation au siège à PARIS pendant un an avant de prendre son poste. Une connaissance du milieu des affaires bordelais serait un avantage. Adresser CV, photo et prétentions s/réf 33626 à COFAP 40, rue de Chabrol - 75010 Paris, qui transmettra.

ingénieur chez UNISABI: faire ses preuves dès ses premiers pas

UNISABI, premier fabricant d'aliments préparés pour animaux familiers, recherche un jeune ingénieur et lui offre de faire ses preuves dès ses premiers pas. UNISABI, ce sont 1000 employés, trois usines récentes aux installations de production performantes, plus de 2 milliards de francs de chiffre d'affaires, une croissance annuelle soutenue (+ de 20 %) et des marques renommées: Pal, Frolic, Canigou, Whiskas, Brokkies, Kitekat et Ronron. Dans cet ensemble, le département industriel comprend 540 employés dont 80 ingénieurs et techniciens qui mettent en oeuvre et développent, dans trois usines situées près d'Orléans, Blois et Strasbourg, des moyens industriels largement automatisés. Pour familiariser ce jeune ingénieur avec les principes du groupe international MARS INC. dont elle fait partie, et avec ses objectifs et ses méthodes, UNISABI a choisi un type de responsabilité particulièrement propice à une première expérience. Ce "trempin" est celui d'ingénieur chargé des études industrielles. Après une période de formation préalable de six mois dans l'usine de Saint-Denis-de-l'Hôtel, près d'Orléans, le candidat sélectionné prendra ses fonctions à Emolsheim, près de Strasbourg, la plus récente des usines d'UNISABI. Ses responsabilités seront très diverses, elles le mettront en contact avec de nombreux interlocuteurs sur le plan technique (élaboration des outils et des méthodes d'analyse et de gestion, exploitation des ressources informatiques, analyse de la performance des équipements), sur le plan humain (définition des besoins et des postes de travail, analyse et contrôle des conditions de travail) et sur le plan financier (aide à la détermination des budgets provisionnels annuels, suivi de ces budgets, calcul et contrôle de rentabilité des projets). Les candidats (es) devront disposer d'une solide formation scientifique solide sanctionnée par un diplôme d'ingénieur qui les prédisposent particulièrement (mais ce n'est pas une nécessité) à une activité dans le domaine mécanique et/ou dans l'industrie agro-alimentaire. Ils (elles) devront maîtriser parfaitement l'anglais et avoir le goût du travail en équipe. Ils (elles) sauront écouter et convaincre dans une entreprise où la communication est directe et facile et qui privilégie l'imagination, l'initiative et l'innovation. Le salaire ne sera pas inférieur à 150 000 F et sera adapté à la valeur des candidats.

UNISABI

Ecrivez-nous (C.V. et photo):
UNISABI S.A. (MF)
Avenue de la Concorde
BP 47 - Emolsheim
67120 Emolsheim
s/Bruche

Nantes

RESPONSABLE INDUSTRIALISATION

WATERMAN

Cette société est un des leaders mondiaux, dans son domaine: les instruments à écrire de qualité. Le site industriel nantais (500 p.) comprend différents ateliers: moulage, usinage, traitement de surface, encre, montage... Sous l'autorité du Directeur Technique, il est responsable, sur le plan de la qualité, du coût et du délai, de la conception et de la mise en place des outils de production. Il lance tout projet visant à l'amélioration de la productivité. En autorité sur 15 personnes, il dirige les services méthodes, bureaux d'études mécanique et plastique, équipements. Il collabore étroitement avec le Développement, le Contrôle Budgétaire, l'Outils et les Ateliers. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur type A & M ou équivalent justifiant d'une expérience d'au moins 3 ans aux Méthodes ou en Génie Industriel, ayant acquis une bonne connaissance des automatismes. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 7/023 DP, à:

EGOR OUEST-ATLANTIQUE
15 rue Charles Monselet - 44000 Nantes
EGOR INDUSTRIE
8, rue de Bern 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

PAULSTRA hutchinson

550 MILLIONS F - 2.100 PERSONNES
STÉ DU GROUPE HUTCHINSON
(3 milliards de Francs)
recrute pour son usine (880 pers.) de
Châteaudun (125 KM DE PARIS)

Responsable LIGNE DE PRODUCTION MÉCANIQUE

150 PERSONNES

RESPONSABILITÉ GLOBALE (DEVIS - TECHNIQUE - FABRICATION) avec le souci constant de la RENTABILITÉ optimale:

- PRESSES • MÉCANIQUE • OUTILLAGE (avec B.E.) • MÉTHODES de Fabrication • LANCEMENT/Planning.

- INGÉNIEUR MÉCANICIEN
- EXPÉRIENCE (5 à 10 ans) de L'ANIMATION PERFORMANTE D'ATELIERS DE MÉCANIQUE: Indispensable
- Connaissant bien le découpage, l'emboutissage, les tours à C.N., l'outillage, les mises au point de pièces nouvelles

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8074 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

recherchons pour filiale hôtelière de luxe, deux établissements saisonniers, Côte-d'Azur et montagne (résidence permanente Côte-d'Azur)

Chef du Personnel

ayant 10 à 15 années de pratique, susceptible assumer responsabilités administratives, libre immédiatement.

Adresser C.V. avec prétentions sous réf. 79634 M à:
BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel
94307 VINCENNES CEDEX
(qui transmettra)

ANATOR S.A.
CAPITAL 1.300.000 F

L'informatique industrielle est notre domaine:

- Contrôle d'accès, horaire variable;
- Encasement électronique;
- Numéroteur téléphonique automatique.

Nous commercialisons nos produits et systèmes auprès d'une clientèle très diversifiée. (Banques, entreprises, administrations, etc.)

nos recherches

RESPONSABLE RÉGIONS
(LYON-BORDEAUX)

Votre profil:

- Formation technique de haut niveau (électronique ou informatique);
- Expérience commerciale réussie;
- Age: 28 ans environ;
- Rémunération: fixe + commission + frais.

Envoyer C.V. manuscrit + photo + prétentions à:
ANATOR S.A., 18 rue de Sartroville,
92240 CORMEILLES-EN-PARISIS.

CONTRÔLE DE GESTION

Nous sommes un Groupe de premier plan dans notre secteur d'activité. Notre implantation est internationale. Nous recherchons le Responsable du Service Contrôle de Gestion. Rattaché au Directeur Financier, il aura pour mission de développer et de coordonner les outils de gestion du Groupe avec l'appui d'une équipe d'une dizaine de personnes. Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, il aura acquis une expérience de 5 ans environ au sein d'une Direction Financière ou d'un Cabinet d'Audit. Pour ce poste, basé en province, les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés, sous référence 319, à PUBLIPANEL 20, rue Richer, 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

PROFI 87-89 75784

A To Financial

Notre société a besoin d'un ingénieur de conception et de réalisation de machines-outils pour l'industrie agro-alimentaire. Nous recherchons un jeune diplômé de préférence en mécanique ou en génie mécanique, capable de contrôler et de programmer les machines-outils. Un ingénieur expérimenté, capable de diriger un atelier de machines-outils, sera également accepté. Les candidats doivent avoir une expérience professionnelle de 3 à 5 ans. Envoyer votre candidature (C.V. et photo) à: UNISABI S.A. (MF), Avenue de la Concorde, BP 47 - Emolsheim, 67120 Emolsheim s/Bruche.

UNISABI

Ecrivez-nous (C.V. et photo):
UNISABI S.A. (MF)
Avenue de la Concorde
BP 47 - Emolsheim
67120 Emolsheim
s/Bruche

UNISABI. Une communication directe et facile et le goût du travail en équipe

emplois régionaux

Chef de service Instrumentation

Importante entreprise d'équipement recherche un

2 Jeunes ingénieurs recherche et développement
SUP ELEC - SEP - ESP - E

Staff Consultants

La C.C.I. de Paris cherche

Un Assistant en direction

A To Financial

PROFI 87-89 75784

A To Financial

RESPONSABLE et com

Région de

سكزا من الاجل

صحة من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Importante entreprise d'équipements électriques recherche un

Chef de service Instrumentation

REGION OUEST

Rattaché à un chef de centre de travaux, il assurera l'animation d'une équipe de 20 collaborateurs et la gestion de ce service.

Ingénieur de formation (électricité, instrumentation), il a acquis une expérience des affaires d'au moins 7 ans, en particulier dans le domaine de la pétrochimie. Il a de bonnes connaissances en automatismes, microprocesseurs et analyseurs.

Vous êtes invités à écrire, en précisant sur l'enveloppe, la réf. M 1009, à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cédex 02, qui transmettra.

Promouvoir une technologie nouvelle en Europe !

La S2M est l'inventeur du palier magnétique actif avec une avance technologique dans le monde dépassant 5 ans. Le marché de ce produit est en pleine expansion et notre taux de croissance dépasse 35% par an. Nous disposons d'appuis importants car nous sommes filiale de la SEP (Société Européenne de Propulsion) et de deux autres grands groupes multinationaux : SKF et SEIKO. Nous mettons en place les structures qui nous permettront de devenir la multinationale du palier magnétique ce qui nous amène à créer un poste d'

Ingénieur Commercial Europe de l'Ouest

Rattaché directement au Directeur Général, il se partagera avec un autre ingénieur le développement commercial sur l'Europe. Il sera personnellement responsable de la Grande Bretagne et de l'Italie pour toutes les gammes d'applications (machines tournantes légères et lourdes et machines outils), de la France pour les machines tournantes seulement. Sa responsabilité va de l'étude permanente du marché au suivi commercial de l'exécution des affaires en passant bien sûr par la prospection et la négociation des commandes. Pour réussir dans ce poste, il faut être ingénieur ou titulaire d'un diplôme universitaire scientifique, avoir une première expérience industrielle et une bonne maîtrise des problèmes commerciaux. Des bases en électricité sont souhaitables ainsi qu'une connaissance des problèmes de mécanique. Le poste est à pourvoir à VERNON (1 H de Paris). Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous la référence 122 W à PARFRANCE ANNONCES - 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS - qui transmettra

JOCOMECC

Avec 450 pers. et 160 MF de C.A., notre société occupe une place prépondérante dans ses spécialités : la fabrication d'appareillages et d'équipements électriques et électroniques 50 % de son chiffre d'affaires est réalisé avec des produits qui n'existent pas il y a 2 ans. Nous recherchons, dans le cadre de notre expansion

2 Jeunes ingénieurs recherche et développement

SUP ELEC - ISEP - ISEN - ENSI ...

De formation supérieure en électronique ou en électrotechnique, vous avez si possible une expérience de 2 à 3 ans dans la conception d'énergie ; d'autre part, des connaissances pratiques en semi-conducteurs de puissance et/ou en microprocesseurs sont souhaitées. Toutefois, des débutsants à fort potentiel peuvent être acceptés. Créatifs et ayant un goût prononcé pour le développement, vous serez chargés de l'étude, de la conception et de la mise au point de nouveaux produits au sein d'une équipe jeune et performante. La rémunération et les avantages offerts pour ces postes à pourvoir à 15 km de Strasbourg sauront vous retenir.

Adresser lettre de candidature, C.V., détail, photo et prétentions, sous réf. 50902 M, à notre Conseil qui vous garantira une entière discrétion.

Staff Consultants

STRASBOURG PARIS LYON NEW-YORK
32, allée de la Robertsau, 67000 Strasbourg.

NORMANDIE

Une bonne école pour de larges responsabilités : les travaux

De formation Grande Ecole d'Ingénieurs ou T.P., AM, INSA ou équivalent, vous êtes débutant ou avez une courte expérience. Bien choisir votre entreprise est l'une de vos préoccupations. Sachez alors que le développement de nouveaux produits et une forte utilisation de l'informatique (micro notamment) constituent les points forts de notre entreprise qui compte 1.200 personnes. Nous assurerons votre formation pratique et votre bonne insertion parmi nous. D'ici quelques temps, vous pourrez évoluer, à la mesure de vos aptitudes, vers de nouvelles responsabilités : d'ordre commercial ou à la tête d'un centre de profit.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 3236 à :

Organisation et Publicité
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

La C.C.I. de Perpignan recherche

Un Assistant en Gestion Industrielle

MISSION : Assister les chefs d'entreprises dans l'organisation et la gestion, accueillir et aider les créateurs d'entreprise, animer des actions collectives, appuyer les implantations industrielles, contribuer à la diffusion des nouvelles techniques.

PROFIL : 30 ans environ, diplômé d'une Ecole d'Ingénieur, formation ou expérience complémentaire en gestion, 3 à 5 ans d'expérience de préférence en P.M.I.

Seront également appréciées : la pratique d'une langue (Espagnol, Anglais), connaissances en informatique, électronique, automatisme, gestion de la production.

Adresser lettre manuscrite avec CV, photo et rémunération actuelle sous référence 733 M à

APRODI 87-89 avenue Kléber 67000 Strasbourg

Développer un outil industriel déjà performant dans un Groupe international

BDF tesa, filiale française du Groupe BEIERSDORF, est le 1er fabricant français de rubans adhésifs. Son usine de GIVET, dans les Ardennes (300 personnes) est une unité moderne, automatisée. L'équipement machine est en constante évolution (5 MF d'investissements annuels en moyenne).

Pour diriger les Services Entretien et Energie, Etude et Développement des Travaux Neufs (25 personnes), nous recherchons un **Ingénieur de haut niveau** imaginatif et réalisateur, connaissant les automates programmables, et aimant les contacts sur le terrain. Sa connaissance de l'allemand et/ou de l'anglais facilitera ses échanges techniques avec les usines sœurs à l'étranger et sera un atout pour son évolution de carrière ultérieure.

Jean-Pierre CASALIS étudiera en toute discrétion votre candidature (lettre, C.V., photo et salaire souhaité) que vous voudrez bien lui adresser sous la référence DOI/LM

AFOREM Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

A Tours Financial controller

Notre société, filiale d'un important groupe américain, leader dans la fabrication de composants électroniques, réalise actuellement un CA de 40 millions de dollars et a pour objectif de le doubler pour 1988 grâce à sa technologie et à sa forte capacité d'investissement.

Nous proposons à un jeune diplômé de grandes écoles de gestion de rejoindre notre équipe de direction pour prendre l'entière responsabilité du budget et de son contrôle, de la comptabilité, des coûts et des plans d'investissement.

Un reporting ponctuel, clair et dynamique, est à assurer avec les U.S.A. Si vous êtes parfaitement bilingue, plus même si vous avez déjà vécu et travaillé en milieu anglo-saxon, votre travail sera facilité. Mais vos cinq à six années d'expérience professionnelle doivent aussi vous avoir apporté une bonne maîtrise des techniques comptables, des outils informatiques, une certaine pratique de l'audit. Prenez contact très rapidement avec les conseils du Cabinet CLEAS sous référence 8454 LM, en précisant votre niveau de rémunération actuel.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS.

MERLIN GERIN

Spécialiste mondial des matériels électriques et électroniques de commande et de protection, est l'un des plus importants constructeurs européens pour l'appareillage haute et basse tension et pour les ensembles électriques «clés en mains».

15 000 personnes - 43 filiales et participations en France et dans le monde - 6 milliards de chiffre d'affaires en 1983 dont 50% à l'exportation, vous propose un poste de :

Juriste-fiscaliste International

Vous avez : une formation juridique complétée par une expérience de trois à cinq ans de fiscalité internationale. Vous connaissez parfaitement l'anglais et peut-être une autre langue.

Vous souhaitez : pour votre carrière une entreprise dont le développement à l'étranger vous permettra de vous affirmer sur le plan international, et vous recherchez en même temps un cadre de vie favorable à l'épanouissement individuel et familial.

Nous vous proposons : de rejoindre notre équipe juridique au sein de laquelle vous devrez, dans un premier temps, intégrer dans une politique de groupe l'ensemble des problèmes fiscaux posés par les réglementations françaises et étrangères.

Ce poste est à pourvoir au sein de nos services centraux à Grenoble, ville universitaire idéalement située, et à proximité des aéroports internationaux de Sotelo et de Genève.

Ecrivez à notre Conseil.

CORT M. PERCHE vous remercie de lui adresser votre CV avec photo en indiquant votre rémunération actuelle sous réf. 3022 M à CORT, 85 av. Kléber, 75116 Paris

Responsable administratif et comptable

Région de Chartres

Nous sommes filiale autonome d'un important groupe industriel privé français, nous employons 100 personnes. Nous fabriquons et distribuons des appareils d'éclairage. Notre chiffre d'affaires est en progression régulière, 40 % prévu pour 1984. Nous souhaitons accueillir le responsable de nos services administratifs et comptables. Intégré à l'équipe de Direction et en accord avec les procédures du groupe, il anime et supervise les services de comptabilité générale et analytique et d'administration du personnel, il prépare et suit les budgets, il effectue le reporting auprès de la société mère. Il participera à la mise en place de l'informatique et deviendra l'interface avec les utilisateurs.

Ce poste de généraliste convient à un ESC ou à un universitaire de niveau DECS, ayant 3 à 5 ans d'expérience de préférence en milieu industriel, familiarisé avec l'outil informatique et désireux de prendre en charge l'ensemble des tâches de gestion administrative d'une P.M.I.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en indiquant vos prétentions, sous réf. 24 M 113, à notre Conseil CPA, 3 rue de Liège 75009 Paris.

CPA

GRUPE PETROLIER

recrute pour son Centre de Recherche situé dans le MIDI

INGENIEUR GENIE CHIMIQUE

ayant une expérience de 2 à 4 ans dans le domaine de la catalyse.

Envoyer CV détaillé, photo sous référence 99144 à CONTESSA PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

RECHAUVE-BLACHE
Sous le domaine de l'ophtalmologie
et de l'orthoptique

Service Galénique
Nous sommes en recherche soit en Production
de Pharmaceutique, le candidat recherchera les
qualités les plus élevées de la pharmacologie
à Montpellier. Réf. 924 M

Service Clinique
On se verra confier la responsabilité de
une ou plusieurs premières expériences de
compétences en statistiques. Basé à
nos bureaux de Paris. Réf. 934 M

On considère sous la référence 934 M

APRODI 87-89 avenue Kléber
67000 Strasbourg

Ingénieur

UNISAB :
et ses preuves
des premiers pas

une ingénierie avec les principes
et les outils de l'automatisme et de
l'électronique. Le candidat recherchera
les qualités les plus élevées de la
pharmacologie à Montpellier. Réf. 924 M





emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

LYON
Ingénieur grande école, Vous avez choisi de démarrer par la fabrication...

Vous prenez le risque d'un poste très opérationnel: diriger la fabrication d'un atelier de 400 personnes avec l'appui d'un chef d'unité et la collaboration de services propres à l'unité: méthodes, approvisionnements, contrôle, entretien, personnel. Vous avez une personnalité de leader.

Votre style: s'informe et informe, dialogue, responsabilise, innove, s'implique, fait réussir les équipes qu'il anime. Intérêt pour s'affronter à des missions habituellement confiées à des hommes plus expérimentés. Vous aurez ensuite de nombreuses opportunités (les opportunités sont nombreuses dans cette entreprise à organisation très décentralisée).

La Société, 1500 personnes - filiale d'un grand groupe industriel, produit en grande série des biens de consommation durables. Elle est en évolution permanente pour toujours renforcer sa position de leader.

SCHNEIDER RECRUTEMENT Envoyez rapidement lettre et CV à Gérard SCHNEIDER qui vous assure toute discrétion. Référence EK.
55, montée de Choulans 69323 LYON CEDEX 05 - Tél. 7842.99.09.

URGENT
SOCIÉTÉ DE COSMÉTIQUES HAUT DE GAMME
3 AGENTS COMMERCIAUX

NORD/PAS-DE-CALAIS
RÉGION PARISIENNE
NORMANDE-BRETAGNE
- Formation assurée
- Commission élevée.

Se présenter mercredi 12 sept. HOTEL NORMANDE 7, rue de Fieschi, 75001 Paris de 9 h 30 à 19 h ou écrire à STE ORSUS, 13, place de la Comédie, 34000 MONTPELLIER.

JEUNE INGÉNIEUR
diplômé préparé titres D.I.
- Profil: physico-chimie des surfaces, minéralogie.
- Objectif: développement de techniques d'analyse chimique à distance de matériaux minéralogiques, application à un projet d'exploration planétaire.
Rémunération: bourse CNRS/région Centre.

Laboratoire CNRS, ORLÈANS, recherche

CONSEIL JURIDIQUE ET FISCAL

Cabinet de conseil juridique et fiscal région Nord, rech.

PROFESSEUR
exp. pratique VIF et DUV adj., membre de la F.N.C.S.E.L., cherche professeur dynamique, sportive pour vocation double en vue d'enseignement nouveau profilé. Soutenir d'activités à définir, véritable indispensable. Faire envoi C.V. pour rendez-vous à: S.A. CHEM INDUSTRIES, 28120 BLANDIAVILLE.

Société spécialisée dans la rénovation sur le plan régional de sites sportifs (terrains, etc.), membre de la F.N.C.S.E.L., cherche professeur dynamique, sportive pour vocation double en vue d'enseignement nouveau profilé. Soutenir d'activités à définir, véritable indispensable. Faire envoi C.V. pour rendez-vous à: S.A. CHEM INDUSTRIES, 28120 BLANDIAVILLE.

Env. avec C.V. à M. HAMELIN, CNRS/LPCE, 45040 ORLÈANS Cedex.

OFFRES D'EMPLOIS

INSEAD

INSTITUT EUROPEEN D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES

FONTAINEBLEAU
recherche
CONTROLEUR DE GESTION EXPERIMENTE

pour adjoint direct à son Directeur Administratif et Financier.

Forte personnalité - esprit d'initiative - volonté d'aboutir - aptitude à travailler en contexte multiculturel.

Formation supérieure (école de commerce, maîtrise de gestion + D.E.C.S. complet...), Plusieurs années d'expérience du contrôle de gestion. Maîtrise d'outils tels IFFPS, MULTIPLAN, DBASE II ou APL, souhaitable.

Anglais indispensable.

Adresser C.V., photo et prétentions à: Patrice TRIAUREAU - bd de Constance 77300 FONTAINEBLEAU Cedex.

ENGINEERING

Ensembles industriels thermiques C.A.: 1 milliard de F

SOCIÉTÉ CONCEVANT ET FAISANT RÉALISER DES ENSEMBLES THERMIQUES IMPORTANTS (toutes énergies)
Rech. pour Siège à PARIS

JEUNE INGÉNIEUR «ÉTUDES ET TRAVAUX»

Il aura une DOUBLE FONCTION variée et très formative

- d'ÉTUDES: participation à la conception de chaufferies très importantes

- de SUIVI ET COORDINATION DE TRAVAUX sur chantier (région Paris, surtout).

Réelle opportunité pour

- JEUNE INGÉNIEUR diplômé A.M. ou équiv.
- INDISPENSABLE: ÉLECTRICIEN B.T. de formation et/ou expérience • Connaissant le matériel de contrôle et régulation, les automates programmables, les micro-processeurs.
- 1^{re} EXPÉRIENCE dans ces domaines ou DÉBUTANT.

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo se réf. 8082 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Groupe de fabricants dentelle et broderie haute fantaisie, recherche

CADRE EXPORT

Il s'agit d'un vendeur de niveau international, capable de maintenir et développer un important chiffre d'affaire aux USA, au Japon, dans les pays d'Asie, du Moyen Orient et d'Extrême Orient.

Il participe par ailleurs à tous les salons spécialisés européens.

Disponible pour voyager par séjours de 1 à 3 semaines, dans chacun des pays, (environ 6 mois par an), il rencontre des stylistes de haute couture, des confecteurs, des grossistes importateurs etc... avec une gamme de produits étendue et prestigieuse.

- Profil du poste:**
- 25 - 35 ans.
 - Formation commerciale supérieure: ESC, EBS, BTS commerce international ou équivalente.
 - Très bonne aptitude commerciale et à la négociation.
 - Psychologie des situations.
 - Initiative.
 - Sens des responsabilités.
- L'anglais compris, lu, parlé et écrit est indispensable, d'autres langues souhaitées.

Salaires en rapport avec qualités demandées.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, salaire actuel et prétentions à: PROMONOR, 52, rue de Douai, 59600 LILLE. Discrétion absolue.

promonor

La Société LESPEAU, fabricant de composants industrialisés pour le Bâtiment - leader sur le Sud-Ouest dans cette activité - filiale du Groupe VALEO crée le poste de

CHEF DU BUREAU D'ÉTUDES

De formation Ecole d'ingénieurs, le candidat devra justifier d'une expérience d'environ 10 ans dans le Bâtiment et plus précisément dans le Précontrainte et savoir utiliser l'informatique.

Dépendant du Directeur Général Adjoint, il sera responsable des Etudes Techniques en matière de Ponts, Pylônes et Ponts Industriels. Il organisera ses équipes de travail (15 personnes) et fera évoluer les programmes informatiques.

Le poste est à pourvoir dans la région de BORDEAUX.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous réf. 7884 à AXIAL Publicité, 27, rue Talbot 75008 Paris, qui tr.

CCMC

informatique de gestion

MEMBRE DE SYNTHEC

Jeune Chef du Personnel

ORLÈANS

Avec 20 à 25% de croissance par an, 3 centres d'exploitation et 35 agences commerciales, 6 filiales en France, 7 implantations à l'étranger, CCMC est bien la première société française de gestion informatique. Le Directeur des Relations Sociales du groupe recherche le Chef du Personnel de l'unité d'Orléans (Centre d'Exploitation Informatique et entités d'études et recherches, soit 300 personnes) pour mettre en œuvre la politique sociale définie avec la Direction, assurer avec un esprit dynamique et novateur l'ensemble de la gestion administrative du personnel, assister, en liaison avec le Service Droit Social, le chef d'établissement en matière d'obligations légales ou conventionnelles, proposer toutes actions spécifiques à son unité dans les domaines de l'information et de la communication, enfin, prendre en charge le recrutement du personnel non cadre. Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure désireux de parfaire sa première expérience de la gestion du Personnel dans un groupe connu pour son ouverture aux méthodes les plus nouvelles. Membre à part entière d'une Direction étoffée et imaginative, un candidat de valeur évoluera rapidement. ORION vous garantit une absolue discrétion et vous remercia d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions) sous référence 409312 M

35, rue du Rocher 75008 Paris



Crédit agricole

EVREUX

En Normandie, à la fois proche de PARIS et de ROUEN, LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'EURE à EVREUX recherche

CHEF DE PROJET HF

POUR DEVELOPPER SON INFORMATIQUE

Elle vous offre:

- de participer à l'adaptation de l'organisation bancaire en pleine évolution
- de concevoir, dans leur globalité organisationnelle et technique, des applications informatiques, en liaison avec les utilisateurs
- de diriger une équipe de 4 à 5 personnes pour la réalisation de ces applications.

Vous êtes un généraliste de fort potentiel ou d'expérience diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur ou équivalent).

Ecrire avec curriculum vitae et photo à: Monsieur le Chef du Département du Personnel C.R.C.A.M. de L'EURE - B.P. 422 - 27004 EVREUX Cedex.

une carrière dans le bon sens

VENDRE A L'EXPORT

Fabricant Français, SPECIALISTE MONDIAL de la CHALEUR DIRIGÉE, nous distribuons nos produits destinés à l'ÉLEVAGE à travers nos 5 Filiales et notre DÉPARTEMENT EXPORT (30 Agents).

Notre développement nous amène à CRÉER un POSTE SUPPLÉMENTAIRE de

RESPONSABLE DE ZONE

Candidat au FORT POTENTIEL, débutant ou confirmé, rattaché au Directeur Export, vous êtes un BATTANT aimant l'action et la réussite. A 50 % de votre temps sur le terrain, vous assurerez les CONTACTS DIVERSI FIÉS nécessaires au développement de notre présence, la prescription, la production, la vente et le suivi.

Possédant le sens de l'initiative, d'excellentes qualités de jugement, le goût de l'efficacité et des résultats, vous MAÎTRISEZ au moins la LANGUE ANGLAISE. Résider en BOURGOGNE, à DIJON est nécessaire.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo et salaire actuel sous réf. 1561.

En réponse à votre publicité, merci de préciser

CONSEIL EN RECRUTEMENT RESULTAIS

7 place Durcy BP 1388 21051 DIJON Cedex

SEINE MARITIME

Une Société industrielle, filiale d'un groupe important, spécialisée dans la production d'emballages en verre, recherche pour l'une de ses unités de production à feu continu

RESPONSABLE TECHNIQUE DEVELOPPEMENT

Il aura pour missions:

- l'élaboration et l'amélioration des équipements et procédés de production (machines et matériaux)
- l'analyse des besoins en équipements et des investissements s'y rapportant.
- l'assistance technique auprès de la production
- la mise en œuvre des plans de réduction des coûts.

Ce poste peut convenir à un ingénieur de formation, ayant quelques années d'expérience dans la mise en œuvre de technologies avancées - automatique et informatique industrielle, ainsi qu'une bonne expérience de l'utilisation des outils statistiques.

Nous souhaitons rencontrer, pour ce poste évolutif, un homme de grande disponibilité, rigoureux et méthodique; à l'aise dans les contacts humains, ayant le sens du commandement.

Merci de bien vouloir adresser votre CV détaillé, photo et prét. sous réf. 98778 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra. Réponse et discrétion assurées.

LA VILLEGUERIN AUDIT

SOCIÉTÉ DE CONTRÔLE FIDUCIAIRE recherche pour participer aux missions variées d'un cabinet important

AUDITEURS CONFIRMES

- HEC, ESSEC, ESC, IEP, UNIVERSITAIRES 2^e et 3^e cycle
- 4 ans minimum d'expérience en cabinet
- possibilité d'évolution rapide de carrière
- formation continue assurée, par des séminaires internes animés par les spécialistes de

LA REVUE FIDUCIAIRE

Envoyer CV et photo à LA VILLEGUERIN AUDIT Département Recrutement 100, rue Lafayette - 75010 PARIS.

UNE ENTREPRISE de + de 5.000 personnes

POUR ACCROÎTRE LE POTENTIEL de ses cadres, employés et ouvriers POUR PARTICIPER À LEUR FORMATION

recrute un FORMATEUR

qui saura s'intégrer dans une équipe existante VOUS ÊTES responsable, depuis plusieurs années, d'équipes que vous formez. Vous avez un savoir et un savoir-faire dans des domaines différents, tels que:

- l'utilisation de techniques performantes,
- la mise en place de systèmes informatiques,
- l'organisation du travail

Vous voulez prendre du recul et faire partager vos connaissances. Si votre sens pédagogique est certain,

NOUS VOUS PROPOSONS de participer à notre action.

Votre rôle:

- analyser les besoins,
- concevoir et réaliser des stages adaptés,
- mettre en œuvre les moyens nécessaires,
- animer des sessions.

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo se réf. 8082 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

REPRODUCTION INTERDITE OFFRES

SECTEUR ET DE FA...
TÉLÉCOM

Vous avez 1100...
D'expérience...
de grande...
réalisations...
techniques d'attachement de

UNE POSTE

Le développement de...
de plusieurs...
ouvert à la reconstruc...
travaux sommes prêts à

Au poste

Nous n'attendons...
complète de la...
Ainsi, tout en recevant...
vous bénéficiez d'un...
vous prendrez prop...
secteur responsable

EVREUX

Création de postes de cadres et ouvriers...
dans les usines de fabrication de verre...
pour le traitement de...
des équipements informatiques, logiciels...
des postes de travail, services informatiques...
des postes de travail - Grâce à la...
sont de nos jours dans les domaines de...
de l'industrie, de l'agriculture, de l'énergie...
des postes de travail à l'échelle nationale et...
le développement de nos entreprises et l'imp...
Nous vous proposons de rejoindre nous et

LABORA ET DE

INGENIEURS

Dét. 21 Option INFORMATIQUE...
travailler dans les systèmes dans le dom...
du futur.

Ecrire avec CV...
3, Avenue Desca...

سكرا من الاصل

صحة من الداهل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SECTION D'ÉTUDES ET DE FABRICATIONS DES TÉLÉCOMMUNICATIONS



Nous sommes une société de 600 personnes (100 ingénieurs) appartenant au Ministère de la Défense. Nous avons pour mission de piloter auprès de grands industriels sous-traitants les études et la réalisation d'équipements et de systèmes électroniques d'armement de haut niveau

UNE PORTE OUVERTE...

Le développement de nos activités depuis un an amène une extension de plusieurs de nos départements. Ouverts à la rencontre de candidats confiants en leurs possibilités, nous sommes prêts à vous accueillir.

AU POTENTIEL DES DÉBUTANTS

Nous n'exigerons pas de vous une autonomie complète dès le premier jour ! Ainsi, tout en recevant les compléments de formation nécessaires, vous bénéficierez d'une période d'adaptation au cours de laquelle vous prendrez progressivement en charge les affaires dont vous serez responsables.

HAVAS CONTACT

Ingénieurs grandes écoles, débutants ou confirmés, préparez avec nous les communications du futur

Ingénieurs hard/soft microprocesseurs

An sein d'une petite équipe de conception (3-4 personnes) mais disposant de moyens puissants (atelier logiciel VAX 11/780 sous main) et s'appuyant sur la compétence de spécialistes en méthodologie et génie logiciel, vous participerez à la réalisation hard et soft d'applications temps réel sur configurations mono ou multiprocesseurs (6809, 68000). Ref. A/2430M.

Ingénieurs logiciel systèmes de télécommunications

De l'analyse fonctionnelle à la mise en œuvre sur site, vous concevrez au sein d'une équipe de haute compétence les logiciels de base ou d'application destinés à des systèmes avancés de télécommunications ou de guerre électronique. Vous maitriserez en œuvre ces logiciels de taille importante sur des configurations multiprocesseurs ou des mini-ordinateurs en utilisant des langages de haut niveau (LTX, Pascal) selon les méthodologies les plus récentes. Ref. A/2489M.

Ces différents postes créés au sein d'une société française leader en électronique professionnelle sont basés en proche banlieue de Paris et pourront, pour les candidats les plus performants, évoluer rapidement vers des fonctions de chef de projet. Écrire en mentionnant la rémunération souhaitée ou téléphoner à J. SCARINOFF en précisant la référence choisie.



3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur maintenance, oui, dans l'industrie pharmaceutique.

Ce groupe multinational, l'un des leaders mondiaux de la pharmacie, intensifie ses investissements en France : son usine-modèle, implantée en Normandie depuis plusieurs décennies, a pour objectif de tripler sa production en 3 ans !

Le parc machines va se renforcer en équipements sophistiqués, faisant appel à des techniques de pointe (électronique, automatismes). Il est donc nécessaire d'accroître en parallèle le potentiel du service entretien et maintenance, notamment au plan organisationnel et technique.

L'AM qui assurera cette responsabilité vitale pour la réussite du programme peut se prévaloir d'une expérience de l'ordre de 4 à 5 années dans la fonction. C'est un homme de poids et d'envergure, proche du terrain et des hommes. Il a des talents d'organisateur et d'animateur et se sentira en phase avec les exigences particulièrement affirmées de l'entreprise en matière de qualité. Les consultants du cabinet Sirca étudieront avec intérêt sa candidature. Merci de leur écrire sous référence 202 550M en joignant CV et en indiquant votre niveau actuel de rémunération.



Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

VIVEZ L'HARMONIE



Croissance et rentabilité, qualité et innovation, travail et loisirs... Autant d'occasions de tendre vers l'harmonie.

Harmonie des techniques - Par la maîtrise de nos métiers : exploitation de centres informatiques, ingénierie de systèmes et de réseaux, services télématiques, bases de données.

Harmonie des produits et services - Grâce à la complémentarité de nos prestations dans les domaines des réseaux de vidéotexte des grands-mini-micro-serveurs, de la messagerie électronique, et de la carte à micro-processeur.

Harmonie des équipes - Alliant la jeunesse et l'expérience, le dynamisme et la sécurité, le talent et la technicité. Nous avons choisi l'harmonie. Nous y réussissons grâce à

ceux qui en grand nombre adhèrent à ce choix. Ils vivront ainsi l'harmonie d'une carrière riche en responsabilités et en évolutions au sein d'entités autonomes et polyvalentes.

Nos clients le savent. L'harmonie réussit.



DES METIERS POUR PENSER, AGIR, VIVRE.
115, rue du Bac - 75007 Paris - Tél. (1) 544.38.98

LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération avec l'ensemble des Laboratoires de Recherche PHILIPS

INGENIEURS GRANDES ECOLES

Ref. 31 Option INFORMATIQUE : Débutants ou quelques années d'expérience en LOGICIEL pour mener des études systèmes dans le domaine de l'informatique domestique et des micro-ordinateurs du futur.

Ecrire avec CV ET PHOTO au Service du Personnel
3, Avenue Descartes - B.P. 15 - 94450 LIMEL-BREVANES.



HAVAS CONTACT

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS DÉBUTANTS

Nous vous offrons d'assurer la conduite et la réalisation de nos affaires dont vous aurez la charge complète :
- définition des caractéristiques techniques des matériels en fonction des besoins exprimés ;
- préparation et lancement de consultations auprès des industriels pour les études et la fabrication dont ces derniers seront chargés ;
- organisation, suivi et analyse des résultats d'essai en laboratoire, sur le terrain...
- animation et coordination de l'ensemble des travaux.

VOUS SOUHAITEZ NE PAS VOUS ENFERMER DANS LA TECHNIQUE

Vous appréciez la variété dans le travail et les contacts à tous niveaux, vous avez le sens des responsabilités et l'esprit d'initiative, vous pensez que piloter des projets dans des secteurs de pointe constitue un tremplin pour votre carrière.

La Section d'Études et de Fabrications des Télécommunications souhaite vous accueillir.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil EUREQUIP à qui nous avons confié la recherche et qui vous garantit la plus grande discrétion.

EUREQUIP
Département Conseil en Recrutement
19, rue Yves-du-Manoir 92420 Vaucresson.
Tél. 741.79.19.

PARIS-LONDRES-HOUSTON-ROME



UN TREMPLIN POUR VOTRE CARRIÈRE.

REPRODUCTION INTERDITE
OFFRES D'EMPLOIS

INSEAD

INSTITUT EUROPEEN D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES

FONTAINEBLEAU recherche

CONTROLLEUR DE GESTION EXPERIMENTE

pour adjoint direct à son Directeur Administratif et Financier.
Pour personnalité - esprit d'initiative - volonté d'aboutir - aptitude à travailler en équipe.
Formation supérieure (école de commerce diplômé de gestion - DECS) - 3 ans d'expérience - maîtrise de l'anglais. Solide expérience en matière de contrôle de gestion. Multiples réalisations : MULTIPLAN, GAGE II ou APL souhaitable.
Anglais indispensable.
Adresser C.V. photo et prétentions à : **Patrick TRIAUREAU** - bd de Fontainebleau - 77000 FONTAINEBLEAU Cedex

ENGINEERING

assemblés industriels thermiques
C.A. 1 milliard de francs

SOCIETE CONCEVANT ET FAISANT REALISER DES ENSEMBLES THERMIQUES IMPORTANTS

toutes énergies
Rech. pour Siège à PARIS

JEUNE INGÉNIEUR ETUDES ET TRAVAUX

à deux une DOUBLE FONCTION - varied et de formation

ETUDES : participation à la conception et à l'élaboration de plans très importants

de SUITE ET COORDINATION DE TRAVAIL sur chantier (région Paris, surtout)

Bonne opportunité pour :

• JEUNE INGÉNIEUR diplômé AM ou Agén.

• INCOMPENSABLE : ELECTRICIEN B.T. de formation en électrotechnique - Connaissant le matériel de montage et réparation, les automatismes programmables, les micro-processeurs

• 2^e ANCIENNETÉ dans ces domaines ou DÉBUTANT

DISCRETION ABSOLUE. Lettre motivation C.V. photo, rémunération et photo en 10/10

selection conseil

100, rue Lafayette - 75001 PARIS

LA VILLEGUERIN AUDIT

SOCIETE DE CONTROLE FIDUCIAIRE

recherche pour Paris et région

AUDITEURS CONFIRMES

NEC, ESSEC, ESC, IEP, UNIVERSITAIRES 2^e et 3^e cycle

à 4 sites (normandie) d'extension de la clientèle et possibilité d'évolution vers la gestion de la formation continue dans les entreprises

LA REVUE FIDUCIAIRE

Envoyer CV et photo à : **LA REVUE FIDUCIAIRE**
Département Recrutement
100, rue Lafayette - 75001 PARIS

UNE ENTREPRISE de 5.000 personnes

POUR ACCROITRE LE POTENTIEL de son service, employes et cadres, POUR PARTICIPER A LEUR FORMATION

recrute un FORMATEUR

Il nous faut intégrer dans une équipe existante un responsable, depuis plusieurs années, d'équipes que vous formez.

Vous avez un savoir et un savoir-faire de plusieurs décennies. Saisissez cette opportunité de participer à leur formation.

• Formation de travail : vous serez garant du recul et faire partager votre expérience.

• Bonne formation pédagogique est demandée.

• Nous vous proposons de participer à leur formation.

• Envoyer les dossiers, le curriculum vitae et réaliser des stages adaptés à votre carrière les moyens nécessaires.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre motivation C.V. photo, rémunération et photo en 10/10

selection conseil
100, rue Lafayette - 75001 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IBM France explique sa campagne de recrutement

Notre Campagne de Recrutement

Elle s'inscrit dans la logique du développement d'une entreprise qui depuis 1914 a grandi sans aucune fusion ou absorption d'autres sociétés.

IBM France et ses filiales comptent, à la fin de 1983, 21.047 collaborateurs. Avec une embauche de 875 personnes, ce chiffre représente une création de près de 300 emplois. La Compagnie a consacré l'an dernier 11,4 % de la masse salariale à l'éducation interne.

1983 a été une bonne année pour IBM France. Notre croissance a été forte (chiffre d'affaires HT de 27,99 milliards de F en hausse de 25,6%). Notre bénéfice net après impôts s'est élevé à 1,72 milliard de F (6,2% du C.A.).

Nous avons poursuivi en 1984 une importante campagne de recrutement. Pourquoi? Parce que nous voulons nous doter des moyens humains nécessaires à la poursuite d'une politique continue d'innovation. Nous venons de lancer tout un ensemble de matériels et logiciels originaux. L'ordinateur personnel IBM a été incontestablement un événement marquant, par le rôle de premier plan qu'il joue dans le développement de l'informatique individuelle. Nous avons également mis à la disposition de nos clients les ordinateurs 36, 4361 et 4381, en milieu de gamme, et apporté des extensions à l'ordinateur 38. Le contrôleur de communications 3725, développé dans notre Centre d'études et recherches de la Gauda a été livré dans le monde entier. Enfin, la fabrication des premières cartes électroniques réalisées par robot est significative pour l'avenir. Naturellement, il nous faut assurer le remplacement de nos collaborateurs qui ont atteint l'âge de quitter la vie active.

Nos collaborateurs se sentent bien chez nous. En 1983, nous

n'avons enregistré que 229 démissions, soit seulement 1,1% de l'effectif total.

Notre Politique de Recrutement, notamment dans le domaine commercial.

Nous recherchons des jeunes, diplômés d'écoles d'ingénieurs et de Commerce, des titulaires d'une maîtrise scientifique ou de gestion, débutants ou ayant 2 à 3 ans d'expérience professionnelle. Nous leur demandons de bonnes connaissances de l'anglais.

Nous suivons essentiellement une politique de promotion interne. Nous n'embauchons pas pour satisfaire des besoins à court terme, mais pour répondre aux besoins à moyen et long terme de l'Economie Française.

Les postes à pourvoir.

Notre campagne porte principalement sur les Ingénieurs Commerciaux et Ingénieurs Technico-Commerciaux. Nous sommes exigeants, sans pour autant qu'il existe un profil type de candidat. C'est la diversité des formations, diplômes et personnalités qui fait la richesse et l'efficacité de nos équipes. Nous faisons en effet appel à plus de 100 écoles et universités.

Peut-on faire carrière chez IBM?

Absolument. IBM est une entreprise où il est possible d'exercer différents métiers, dans le cours d'une carrière. La possibilité d'accéder à des responsabilités de haut niveau demeure. Il n'y a pas de "parachutage": les dirigeants actuels sont d'anciens ingénieurs.

Comment s'exerce notre choix final.

Notre premier critère porte sur une formation supérieure, sanction-

née par un diplôme de niveau Bac + 4; puis nous sommes très attentifs d'une part à l'aptitude à l'informatique, d'autre part à la capacité d'établir des contacts commerciaux.

Les candidats sont reçus pour des examens d'aptitude et une séquence d'entretiens. Aujourd'hui, notre outil principal de recrutement, c'est l'entretien. Les candidats retenus à ce stade rencontrent ensuite leur futur patron, Directeur d'agence ou de région, qui approuvent leur candidature.

Nous apprécions à la fois les connaissances qui résultent de la formation, et les qualités humaines.

Le marché de l'informatique atteint un tournant où la vente des solutions apportées par les logiciels importé autant que celles des caractéristiques techniques des matériels.

Cette évolution, nous la constatons chaque jour. C'est pourquoi nous avons besoin de femmes et d'hommes ambitieux, motivés par la vente, capables de faire preuve d'imagination dans la recherche de nouveaux clients comme dans la préparation d'un projet informatique.

Où les jeunes diplômés peuvent-ils adresser leur candidature?

A notre Département Recrutement-Orientations-Conseils, 2 rue de Marengo 75001 Paris, en mentionnant la référence: ICM. 11/9. Elle sera traitée avec la plus grande discrétion.



le bon départ

Responsable financier et administratif

230.000 F

Paris-banlieue sud - La filiale française (50 personnes, 30 millions de francs de chiffre d'affaires) d'un groupe international qui a pour spécialité les outils de coupe en carbone de tissage recherche son responsable administratif et financier. Placé sous l'autorité du directeur général de la filiale, il encadrera une équipe de 3 personnes et couvrira l'ensemble des activités administratives, comptables, financières et informatiques que suppose la gestion d'un centre de profit autonome. Parallèlement, il entretiendra une liaison fonctionnelle avec la société-mère et se chargera personnellement du reporting. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 28 ans minimum doté d'une formation supérieure (type ESC + DECS) ou équivalent et justifiant d'une expérience de la fonction (3 ans minimum) acquise soit au sein d'une société affiliée à un groupe U.S. soit dans un cabinet d'audit anglo-saxon. Compte tenu du caractère international, la pratique courante de l'anglais est indispensable. Fonction des compétences précitées, la réinsertion annuelle de départ sera de l'ordre de 230.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant la référence A/R90704M.



3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.94

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

CHEFS DE GROUPE INFORMATIQUES

Proche banlieue Nord accessible par le métro

Une société française, filiale de l'un des premiers groupes industriels français, qui réalise des équipements complexes associant l'électromécanique, l'électronique, l'optoélectronique et l'informatique, recherche OES CHEFS DE GROUPE INFORMATIQUES. Sous l'autorité du Chef du Bureau d'Etudes Informatiques, ils participeront au choix des grandes options techniques: systèmes d'exploitation, langages, politiques de bases... Pourvent être impliqués dans plusieurs projets, ils seront responsables de la rédaction des spécifications fonctionnelles de leurs projets et élaboreront avec le responsable du Bureau d'Etudes Informatiques, les devis et plannings de réalisation. Pour mener à bien leurs projets, ils disposeront d'une équipe de 4 à 6 ingénieurs ou analystes-programmeurs qu'ils piloteront jusqu'à la recette sur le site puis pendant le période de maintenance. Ils pourront aussi être sollicités pour apporter un appui au service commercial ou pour améliorer les méthodes de travail et la productivité du bureau d'études. Les candidats retenus, âgés d'au moins 28 ans, de formation Ingénieur type ESE, ISEP, INSA... option informatique ou ayant acquis une pratique en informatique, posséderont au moins 4 ans d'expérience acquise dans la réalisation de systèmes temps réel chez un constructeur d'ordinateurs, au sein d'une société d'engineering, ou dans les services informatiques d'un grand groupe industriel mettant en oeuvre des technologies de pointe. Ecrire sous références 682/M à:

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.



CABINET CONSEIL INTERNATIONAL
(Membre de Deloitte Haskins and Sells International)
recherche

un Expert Comptable Expérimenté H/F

pour la gestion d'un projet d'installations de systèmes financiers informatisés en entreprises.

Le candidat retenu encadrera une équipe de plusieurs consultants pour des missions d'étude préalable et de mise en place de progiciels comptables en temps réel. Ces missions comprennent à la fois des travaux de formation et d'organisation dans différents domaines financiers, ainsi qu'une forte implication dans tous les aspects informatiques. Il disposera d'une expérience confirmée en entreprise ou en cabinet conseil de 5 à 10 ans ayant impliqué de réelles responsabilités opérationnelles dans le domaine comptable. Ce poste requiert une bonne pratique de l'informatique, un sens commercial affirmé et une forte implication personnelle. Basé à Paris (Etoile), au sein d'un groupe jeune, dynamique et international, ce poste implique des déplacements en Province dans le cadre de missions variées, nécessite une bonne connaissance de l'anglais et pourra déboucher sur des possibilités d'évolution rapide. Il implique un goût affirmé des contacts humains et du travail en équipe, des qualités de rigueur et de méthode, un bon esprit d'analyse et de synthèse ainsi que de fortes capacités d'adaptation.

Adresser votre manuscrite + CV détaillé + photo sous réf. 8491 à Mme Frédérique CHEMARIN - MULTICONSULT RECRUTEMENT
83, avenue Marceau - 75116 PARIS

Le contrôle de gestion au service de l'édition

Votre première expérience professionnelle - 3 à 5 ans - a bien confirmé le choix que vous avez fait au terme de vos études supérieures, ESC ou universitaires. Au sein d'une direction financière d'une affaire bien gérée, ou dans un cabinet d'audit américain, vous avez acquis les compétences qui vous permettent aujourd'hui de devenir contrôleur de gestion d'un des grands de l'édition française.

C'est pour vous l'opportunité d'y découvrir un monde passionnant à l'intersection des problèmes de création et des contraintes de production et de vente. Vous y nouerez des relations intéressantes avec des départements éditoriaux qui ont chacun leurs caractéristiques propres. Et de plus, la fonction contrôle de gestion, à l'importance reconnue, voit son domaine s'étendre: tableaux de bord, procédures budgétaires, comptabilité analytique, prévisions de trésorerie, mise en place de micro informatique. Autrement dit, une occasion intéressante de développement de carrière...

A vous d'adapter les techniques de contrôle de l'industrie ou la distribution pour les rendre opérationnels dans nos métiers de l'édition. A vous de devenir le contrôleur de gestion à la fois bon professionnel et bon relationnel, qui sait expliquer, convaincre et contribuer positivement à l'amélioration des résultats. Mais il vous faut maintenant écrire aux consultants de SIRCA sous la référence 196 212M pour leur exprimer votre intérêt pour ce poste qui évidemment est à Paris.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS



AUDIT

Nous recherchons un professionnel, de niveau expertise comptable, pour participer au sein d'une équipe à l'audit de nos filiales situées dans le monde entier. Il devra justifier de quelques années d'expérience, de préférence en cabinet d'audit, d'une bonne maîtrise de l'anglais, et de connaissances en informatique. Basé à Paris, il sera chargé de nombreuses missions de courte durée à l'étranger. A terme, une évolution de carrière dans le Groupe est possible.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser lettre manuscrite + CV + photo, sous réf. 4M067, au Service Recrutement, 5, rue Michel Ange, 75781 Paris cedex 16.

COMPAGNIE FRANCAISE DES PETROLES.



P.M.I. Electronique professionnelle haute renommée
LES ULIS (Paris) recrute:

TECHNICO-COMMERCIAUX RADIOPROTECTION

- Leader français en radioprotection nucléaire (vous avez vu nos appareils et installations, en particulier dans les centrales nucléaires) nous accroissons le nombre de nos technico-commerciaux, tant pour les marchés en France qu'à l'étranger.
- Vous avez une solide formation technique (B.T.S. / D.U.T. maximum) avec une spécialisation en mesures physiques orientée vers la physique nucléaire.
- A 30 ans, vous avez commencé une carrière de vendeur technicien et désirez continuer votre expérience dans une entreprise de pointe en pleine croissance et à structure de taille humaine (P.M.I. de + de 300 personnes).
- L'anglais ne vous pose pas de problèmes.
- Vous avez su intégrer dans votre vie l'habitude de nombreux déplacements de durées variables.

Merci d'envoyer C.V. + photo + lettre manuscrite à:
NARDEUX S.A.
Relations Humaines avec mention "confidentiel"
La Vallée Du Parc - BP 249 - 37602 LOCHES Cédex.

سكزا من الاصل

OFFRES D'EMPLOIS

Conseil en brevets
Ingénieur confirmé
avec le diplôme du CAP

VOUS ETES ATTIRE PAR L'INFORMATIQUE FAITES UNE CARRIERE AVEC NOUS D'INFORMATICIEN

Adj au Directeur

Ingénieurs In
Venez renforcer notre

Contrôleurs des filiales de

HACH

صيفيات الامل

OFFRES D'EMPLOIS

Paris 8^e

Conseil en brevets
recherche

Ingénieur confirmé
ayant le diplôme du CEF

Confidentialité assurée.
Adressez votre dossier de candidature (CV, photo, prétentions), sous réf. 8830 (à mentionner sur l'enveloppe), à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra.

VOUS ETES ATTIRE PAR L'INFORMATIQUE FAITES UNE CARRIERE AVEC NOUS D'INFORMATICIENS

Nous sommes une Société Parisienne de Services et Ingénierie en Informatique et recherchons de **JEUNES COLLABORATEURS** ayant plusieurs années d'études supérieures, dégagés des obligations militaires et libres rapidement.

Il n'est pas nécessaire d'avoir des connaissances en informatique, les candidats engagés étant formés intégralement par la société.

Adressez lettre avec CV détaillé + photo sous réf. 98419C à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

OFFRES D'EMPLOIS

ENERTEC
Société du groupe Schlumberger
Recherche pour sa division Instruments des ingénieurs confirmés

Notre établissement de Vélizy conçoit et réalise des enregistreurs magnétiques aéronautiques et spatiaux. Nos produits de haute technologie s'adressent principalement à des marchés publics civils et militaires. Notre développement nous permet d'offrir de réelles possibilités de carrière à un :

Responsable achats

Il aura à animer, coordonner et diriger une équipe d'acheteurs chargés des approvisionnements de composants mécaniques et électroniques pour un département réalisant 80 MF d'achats. Il devra également rechercher et diversifier les fournisseurs, assurer les délais de livraison, maintenir une haute qualité et réduire les coûts d'achats. Nous recherchons une personne de formation supérieure, diplômée d'une école d'ingénieur ayant une expérience réussie d'au moins 5 ans de ce métier et connaissant le marché des produits électroniques. Anglais souhaité. (Réf. : LM1)

Responsable marketing

Il aura au sein de la branche enregistreurs d'essais à concevoir la stratégie produits à moyen et à long terme, soutenir le réseau commercial et assurer l'interface avec les autres services. Il collaborera étroitement avec une activité soeur aux USA afin d'aboutir à une stratégie mondiale. Il encadrera les ingénieurs produits de la branche. Diplômé d'une grande école d'ingénieur en électronique, il e acquis au cours de 4 à 5 ans d'expérience une large culture scientifique et il parle couramment l'anglais. (Réf. : LM2)

Chef du service études enregistreurs linéaires

Au sein de la branche enregistreurs d'essais, il est responsable d'une équipe de 9 ingénieurs et techniciens chargée d'étudier les nouveaux produits et d'assister la production sur les produits actuels. Il contribuera avec les chefs de projets à la définition des cahiers des charges, il est responsable des délais de réalisation et des coûts. Il apporte conseil et assistance technique à son équipe. Ingénieur électronicien, il a une expérience de Chef de projet de quelques années. (Réf. : LM3)

Les candidatures sont à adresser en précisant la référence avec C.V. et prétentions à :
Brigitte DAUMARIE
ENERTEC Service Personnel 1, rue Nieuport 78140 Vélizy

ENERTEC
Schlumberger

Adjoint au Directeur Financier

Un groupe de sociétés, (700 personnes, 350 MF de chiffre d'affaires), fabriquant et distribuant une gamme de produits performants en France et à l'étranger dans le domaine industriel, confirme sa position de leader par une politique d'investissements et de diversification. Son Directeur Financier renforce ses structures financières et crée le poste d'adjoint au siège du groupe à PARIS.

Assisté d'une équipe de 16 personnes, dans un environnement très informatisé, vous devez harmoniser le système comptable des sociétés du groupe, superviser l'ensemble des opérations (Bilan, CE, respect des délais), développer et appliquer des outils de gestion dans les domaines contrôle budgétaire, tenue des stocks, prix de revient, administration des ventes, gérer la trésorerie, traiter avec les banques, réaliser les opérations fiscales et améliorer les procédures internes.

Un « challenge » intéressant si vous êtes de formation supérieure et comptable type Sup de Co + DECS, auditeur (3/4 ans) dans un cabinet d'audit anglo-saxon, ou au sein de la direction financière d'un groupe. Viable « manager », vous êtes néanmoins prêt à affronter les manches. Une étape qui vous permettra d'évoluer plus tard vers une direction financière.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. M 33009 à Rudolph von Raesfeldt, TEG, 18 place Henri Bergson 75008 Paris.

division de SYSTEMA

TELECOMMUNICATIONS
PROCESS INDUSTRIEL
LOGICIEL DE BASE

Ingénieurs expérimentés

Nous sommes une jeune société d'informatique spécialisée en télécommunications, process industriel et logiciels de base. Nos clients sont essentiellement les grandes sociétés et administrations. Faisant face à notre forte expansion, nous recherchons de nouveaux collaborateurs.

Ingénieurs confirmés, vous possédez trois ans d'expérience informatique et souhaitez maintenant intervenir sur des missions enrichissantes, comparables avec vos aspirations professionnelles.

Une ambiance de travail agréable au sein d'une équipe soucieuse de la qualité de ses résultats font partie de vos critères de sélection. Nous sommes faits pour vous entendre.

Contactez Pierre GILLIER, en lui envoyant C.V. et prétentions, sous réf. LM/43 à SEGIME INDUSTRIE - 57, rue Vasco-de-Gama - 75016 PARIS.

SEGIME
ingénierie informatique

Ingénieurs informaticiens
venez renforcer notre potentiel technique

Depuis 14 ans nous sommes l'un des leaders dans le domaine de l'ingénierie informatique. Dans le cadre de notre expansion et de notre décentralisation nous recherchons actuellement des ingénieurs informaticiens.

- **Confirmés** pour travailler dans les domaines : génie logiciel, traitement du signal, conduite de processus industriels, réseaux.
- **Débutants** de formation Grande Ecole ou Universitaire.

Ces postes sont basés à PARIS et Région NORD. Le dynamisme de nos structures est le garant d'un réel enrichissement de votre potentiel tant sur le plan technique que sur le plan de l'accroissement des responsabilités.

Pour prendre contact, envoyer lettre, CV, prétentions sous réf. R5 - à Marie France BURQ - EUROSOFT - 38, bl Henri Sellier - 92150 SURESNES.

EUROSOFT-SYSTEMES

PEUGEOT
OUTILLAGE ELECTRIQUE

Chef de produit opérationnel

Le succès de la nouvelle gamme d'outillage grand public et nos objectifs à l'exportation nous conduisent aujourd'hui à étoffer notre service marketing.

Votre mission : prendre en charge d'une manière autonome et responsable l'ensemble des opérations du marketing-mix : gérer, animer et développer les différentes gammes de produits (lancement... promotion... publicité...), mais aussi apporter les actions correctives qu'impose la réalité du marché, et sur le terrain être le soutien dynamique auprès de l'équipe de vente.

Une formation supérieure commerciale, une expérience significative et réussie du marketing opérationnel des produits grande consommation en tant qu'Assistant(e) ou Chef de Produit (3 à 5 ans) : profil idéal de celui ou de celle que nous attendons, auquel il faut ajouter le dynamisme et le sens de l'organisation. La maîtrise de l'anglais et (ou) de l'allemand est nécessaire compte tenu de vos futures relations avec l'export.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. M 32709 à Nicole Le Breully, TEG, 18 place Henri Bergson, 75008 PARIS.

division de SYSTEMA

Contrôleur de gestion des filiales de distribution

Nos activités nouvelles de distribution en France et à l'étranger sont en fort développement (duty-free shops, magasins micro-informatiques, multistore...). Elle représentent actuellement plus de 300 MF de CA. Nous avons à l'étude d'importants projets qui impliquent des mises en place originales. Un contrôleur de gestion polyvalent et entrepreneur devient nécessaire pour suivre la gestion des centres de profits récents et maîtriser les multiples problèmes des nouvelles implantations : diagnostic, financement, règles de reporting, questions juridiques.

Il s'agit d'un poste opérationnel pour un HEC - ESSEC déjà frotté à un contrôle de gestion évolué. Si vous êtes décidé à mettre en place des organisations souples et rentables en France et à l'étranger. (Connaissances de l'Anglais et de l'Espagnol).

Prenez contact avec la gestion des cadres du groupe en nous exposant vos réalisations et vos motivations - Réf. 339 - Groupe HACHETTE 12, rue François 1^{er} - 75008 Paris.

HACHETTE

Jeunes Diplômés

INGENIEUR COMMERCIAL : L'IMAGINATION ...

- Parce que notre offre est globale (gamme complète de matériel, logiciel et services), nos Ingénieurs Commerciaux sont inventifs dans l'élaboration d'une solution adaptée au besoin du client.
- Parce que notre marché est ouvert (des PME au secteur public), nos Ingénieurs Commerciaux sont à même de dialoguer avec des décideurs de tous les niveaux.

Vous êtes déjà eu l'occasion de vous exercer au cours d'une formation supérieure (ECOLE DE COMMERCE, GESTION...) où les connaissances de base se sont enrichies par un premier contact avec le monde industriel. Nous comptons avec vous pour rechercher de nouveaux marchés et développer des comptes existants.

Une formation alternée et rémunérée, débutant en OCTOBRE, vous préparera à intégrer nos unités opérationnelles basées à PARIS ou en PROVINCE.

Avec nous, apportez l'imagination et la qualité au service du client.

Merci d'adresser vos lettre de candidature, CV et prétentions sous réf. 274 M à

Gilbert Passekaraille
Clt Honeywell Bull
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20

Bull

REPRODUCTION INTERDITE

EMPLOIS

Le financier administratif

20 personnes, 30 millions de francs de chiffre d'affaires, nous avons une spécialité les outils de gestion administrative en informatique. Nous recherchons un ingénieur en informatique, diplômé de l'ESSEC ou de l'ENSAE, ayant une expérience de 3 à 5 ans en tant que responsable d'un centre de profit ou d'un service informatique. Vous serez responsable de l'implémentation et de la maintenance de nos logiciels de gestion administrative. Vous serez basé dans un cabinet d'audit à Paris. Nous offrons une rémunération attractive, la possibilité de travailler à l'étranger et une formation continue.

M. JACLOT en précisant la réf. M 33009

PROCHE BANLIEUE NORD

de l'un des premiers groupes industriels français, nous recherchons un ingénieur en informatique, diplômé de l'ESSEC ou de l'ENSAE, ayant une expérience de 3 à 5 ans en tant que responsable d'un centre de profit ou d'un service informatique. Vous serez responsable de l'implémentation et de la maintenance de nos logiciels de gestion administrative. Vous serez basé dans un cabinet d'audit à Paris. Nous offrons une rémunération attractive, la possibilité de travailler à l'étranger et une formation continue.

CONSOFT

INTERNATIONAL

Expérimenté

Un poste de responsable de l'implémentation et de la maintenance de nos logiciels de gestion administrative. Vous serez basé dans un cabinet d'audit à Paris. Nous offrons une rémunération attractive, la possibilité de travailler à l'étranger et une formation continue.

Indeux COMMERCIAUX PROTECTION

Un poste de responsable de l'implémentation et de la maintenance de nos logiciels de gestion administrative. Vous serez basé dans un cabinet d'audit à Paris. Nous offrons une rémunération attractive, la possibilité de travailler à l'étranger et une formation continue.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



BANQUE RÉGIONALE D'ESCOMPTE ET DE DÉPÔTS

Première Banque populaire française - 3 000 collaborateurs, 173 agences

JEUNES DIPLÔMÉS

(licence - maîtrise - école de Commerce)

FAITES UNE CARRIÈRE DANS LA BANQUE

Nos clients attendent de notre part :

- un contact chaleureux,
- une relation personnalisée,
- une compétence technique affirmée.

Les Collaborateurs Commerciaux que nous recrutons :

- veulent négocier et conclure,
- s'intègrent facilement dans une équipe,
- souhaitent développer leur potentiel.

Venez renforcer notre réseau d'agences

en Région Parisienne, Seine et Marne et Normandie

Merci d'adresser vos C.V. et photo à :

Direction commerciale Simone GREBAN 18, quai de la Repée 75012 PARIS

Dans le cadre du développement de notre nouveau plan informatique

et de la mise en place de la politique d'entreprise en matière :

- * D'AFFAIRES FINANCIÈRES
* D'AFFAIRES INTERNATIONALES
* DE NOUVEAUX MOYENS DE PAIEMENT

Nous recrutons de

jeunes ingénieurs grandes écoles

(X, CENTRALE, MINES, PONTS, TELECOM, SUPELEC...) débutants ou confirmés (3 à 5 ans d'expérience) qui auront pour mission de mettre en œuvre le nouveau plan en utilisant les techniques suivantes :

- MICRO-INFORMATIQUE ET RESEAUX LOCAUX
● VIDEOTECH
● SYSTEME IBM (MVS, SNA, CICS, UFO, PRODUITS INFOCENTRE).

Possibilités réelles d'évolution de carrière, rémunérations motivantes.

Les lettres de candidature seront accompagnées d'un curriculum vitae complet, d'une photo, de la rémunération souhaitée et adressées à la Direction du Personnel Crédit du Nord - 6/8 bd Haussmann 75009 PARIS

Crédit du Nord

Ingénieur commercial équipement industriel

200 000+

Depuis plus de 50 ans, nous produisons une gamme complète d'appareils de mélange et d'agitation, que nous commercialisons en France et à l'étranger.

Nous recherchons un ingénieur commercial pour développer nos ventes particulièrement dans les industries chimiques et alimentaires. Il interviendra auprès d'une clientèle existante et potentielle auprès de qui il se comportera à la fois en négociateur et conseiller technique. Son esprit d'ouverture marketing et une analyse permanente du marché lui permettront de participer au développement des produits.

Ingénieur chimiste, 30 ans environ, vous avez une expérience commerciale dans la vente de biens d'équipement industriels ou dans l'ingénierie. Vous parlez couramment l'Allemand.

Basé en proche banlieue Ouest de Paris, le poste implique des déplacements sur toute la France et en Suisse.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 4985M, 1 rue de Berr - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Banque La Héain La Banque-orchestre de l'immobilier

un jeune diplômé

ECP - MINES - TELECOM

ayant choisi comme option "informatique". Après une période de formation et d'intégration, il se verra confier un poste d'ingénieur système tourné vers la prospective.

Il sera donc l'interlocuteur privilégié des constructeurs, le lien entre ces constructeurs et les équipes de l'exploitation et des études, et, verra directement à l'optimisation du système.

des jeunes diplômés

enseignement supérieur commercial ou équivalent

motivés par une vie active axée sur les résultats commerciaux. Après une formation à nos produits et méthodes de fonctionnement, ils prendront en charge la recherche et le développement d'une clientèle de particuliers et professionnels de l'immobilier.

Une carrière très ouverte leur est offerte, liée à une mobilité géographique indispensable à leur promotion au sein de la Société.



Adresser lettre avec Curriculum-Vitae et photo au Service du Recrutement - Banque La Héain 8, rue Cambacérès, 75008 Paris.

Chef de personnel en site industriel pharmaceutique

BEECHAM PHARMACEUTIQUE FRANCE, nous sommes un des tout premiers groupes pharmaceutiques mondiaux. Nos points forts : une bonne notoriété, une croissance soutenue due à la qualité de nos produits, la volonté de développer notre compétitivité en précédant les mutations technologiques. Nous recherchons pour nos deux unités de production et notre centre de recherche situés en région Ouest (près de 300 personnes) notre Chef de personnel.

Rattaché au Directeur industriel, vous développerez votre action en accord avec la politique du DRH du Groupe, à laquelle vous serez étroitement associé. Vos missions seront avant tout de veiller à la motivation des hommes dans un esprit d'audit social et un souci de valorisation du potentiel humain, développer un climat de concertation (les cercles de qualité fonctionnent déjà), participer à la mise en place d'une gestion informatisée.

Vos atouts pour réussir : un bon professionnalisme, l'expérience du milieu industriel, la maturité de la trentaine et la volonté d'exprimer vos capacités de rigueur, de dialogue et d'initiative dans une société qui saura les apprécier.

Michèle DUCHER étudiera en toute discrétion votre candidature (lettre, C.V., photo et sésame souhaité) que vous voudrez bien lui adresser sous la référence CPB/LM.

ARCOREM



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Ingénieur, responsable de nos projets Télécom.

Avec plus de 4300 personnes, un CA supérieur à 3,5 milliards de francs cette année, RANK XEROX fonde son développement sur la qualité de ses gammes de produits ainsi que sur la performance d'une organisation en petites unités autonomes réparties dans toute la France (plusieurs dizaines) reliées entre-elles par des moyens de télécommunication sophistiqués.

Dans l'esprit du chef de service de l'équipe jeune et autonome que vous intégrerez, cela vous amènera à conce-

voir et mettre en œuvre les moyens Télécom pour notre société, de les faire évoluer dans le cadre d'un budget important, et d'assurer par ailleurs les relations avec nos partenaires extérieurs (constructeurs, administration...) ainsi qu'avec les utilisateurs finaux.

Pour lui, votre formation d'ingénieur en Télécom, complétée par une expérience pratique de 2 ans minimum dans un service semblable chez un utilisateur ou chez un constructeur fait de vous le véritable spécialiste qu'il recherche. Votre

connaissance de l'informatique et votre pratique de l'anglais seront les atouts supplémentaires qui vous permettront d'évoluer dans un environnement professionnel international motivant.

La rémunération liée à votre formation et à votre expérience sera de nature à vous motiver.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CLM 181, à Brigitte Bruot, Rank Xerox Service Recrutement, 93607 Aulnay-sous-Bois Cédex.

RANK XEROX

NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ DE CONSEIL INTERNATIONALE UTILISANT LES SERVICES DE PLUS DE 1.200 CONSULTANTS DANS LE MONDE ENTIER. POUR FAIRE FACE A NOTRE DÉVELOPPEMENT NOUS RECHERCHONS PLUSIEURS

CONSEILLERS(ES) EN FORMATION DE HAUT NIVEAU

De formation supérieure, avec une forte coloration Sciences humaines, les candidats devront avoir une expérience d'au moins 5 ans en entreprises.

Ils seront rompus aux techniques d'animation de groupe et d'entretien individuel aux niveaux les plus élevés de l'entreprise.

Notre dimension internationale implique une maîtrise parfaite de l'anglais et de nombreux déplacements.

Le salaire sera fonction de l'expérience des candidats.

Si le poste vous intéresse, veuillez adresser votre dossier de candidature en anglais (C.V., photo et rémunération actuelle) à RÉGIE-PRESSE sous n° T 08.114 M 7, rue de Montessuy, 75007 Paris.

PRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI

Le directeur de commerce et d'industrie de Paris

recherche

UN AUDITEUR INTERNE

PARIS ENVIRON

recherche

SOCIÉTÉ EN PLEINE EXPANSION

recherche

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

ET COMPTABLE CONFIRMÉ

recherche

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Jeune chef de projet, développez notre informatique d'aide à la décision

Direction Informatique d'un ensemble d'entreprises (produits grand public) appartenant à un groupe industriel français d'implantation internationale, notre grande Informatique (Paris-Ouest) est basée sur trois IBM 3090. Nous y avons relié 80 IBM PC, 18 IBM 8100 et 550 terminaux pour développer une informatique, proche de l'utilisateur, à base de micros et d'un infocentre.



ALEXANDRE TIC S.A. Carrières de l'Informatique 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

Message à des CONSULTANTS à fort potentiel

Vous souhaitez intégrer un grand groupe et travailler dans l'ambiance indépendante d'une petite équipe de conseils. Nos clients sont très diversifiés et font appel à nous pour la qualité de nos études et notre compétence dans le domaine

logistique et transports

Deux postes sont à pourvoir :

ingénieur d'affaires - futur chef de projets - 190.000F

Vous êtes un consultant confirmé, capable de devenir rapidement chef de plusieurs projets pour lesquels vous serez l'interlocuteur du client et le manager d'ingénieurs d'affaires. Votre expérience (3 à 5 ans) a été acquise dans le service organisation d'une entreprise ou en cabinet d'organisation.

ingénieur d'affaires débutant 140.000F

10 à 1 an d'expérience. Vous souhaitez apprendre ou perfectionner votre métier dans une société performante.

Dans les 2 cas, vous êtes ingénieur (Contrôle - A.M. - I.D.N. option transports...) et vous parlez parfaitement l'anglais. Merci d'adresser un C.V. détaillé sous la référence choisie à notre conseil qui l'étudiera en liaison avec nous. Vous indiquerez donc dans la lettre d'envoi le nom des sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas qu'il soit transmis.



CABINET Henri PHILIPPE 106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

AFCOREM

Message à un FUTUR DIRECTEUR TECHNIQUE

± 200.000F/an MF

Vous souhaitez vous intégrer dans une PME familiale performante qui exploite des carrières de sable et des décharges contrôlées en grande banlieue sud de Paris. Notre Directeur Technique doit prendre prochainement sa retraite et nous recherchons donc pour le remplacer un

Ingénieur TP ou TPE

En collaboration étroite avec le PDG, vous prendrez en charge l'ensemble des domaines techniques : matériels, exploitation, chantiers. Vous participerez au développement futur de la société (construction et exploitation d'unités de valorisation de résidus urbains).

C'est l'occasion de faire acte de candidature si à 30 ans minimum, ingénieur diplômé, vous êtes un généraliste de terrain, familiarisé, si possible, avec l'exploitation de carrières ou de gros terrassements, si vous êtes également mécanicien et si vous êtes passionné par l'idée d'une profession alliant la technique et les contacts avec les collectivités locales.

Merci d'adresser CV et rémunération actuelle sous référence M/278/A à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.



CABINET Henri PHILIPPE 106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

AFCOREM

SYSTEMES ROBOTIQUES ET VISION ARTIFICIELLE

"Automatix is a company that doesn't follow. It leads. In both quality and service. With both products and people. The fact that we produce quality products lets us continue to attract good people. And, of course, good people continue to produce high quality products. Today, talented people want to work for Automatix. We're young, growing and full of opportunity. But we also provide an accepting atmosphere where one's abilities are recognized and used."

INGENIEURS COMMERCIAUX

ayant une bonne expérience d'un des domaines suivants : machine-outil, informatique, CAO/CFAO ou automation industrielle. (Région Paris et Nord).

INGENIEURS DE MAINTENANCE

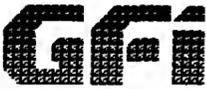
ayant une solide expérience en électronique ainsi que de bonnes aptitudes à la mécanique. (Paris - Rhône-Alpes - Est).

Nous avons prévu une formation aux Etats-Unis (Massachusetts). Anglais courant indispensable.

Pour un premier contact envoyez votre dossier de candidature en précisant le poste qui vous intéresse à AUTOMATIX, Fabienne LIEBERMANN, 19, rue des Cressonnières 95500 GONESSE. Discretion assurée.



ou la vision d'aujourd'hui est la réalité de demain.



Réalisez vos projets dans l'une des premières SSII françaises

Le GROUPE FRANÇAIS D'INFORMATIQUE? Une des premières SSII en France, un développement dans un contexte international, une gamme de services très diversifiés (conseil, études et réalisation sur gros matériels, minis, micros, ingénierie, logiciels de base, télématique...). Son originalité tient aux moyens et à la politique mis en œuvre pour assurer la maîtrise des applications informatiques dans le commerce, l'industrie et les finances. C'est pour chacun, le moyen de développer son meilleur niveau informatique et d'élargir son activité.

jeunes diplômés grandes écoles (EC, ENST, ENSI, HEC, X ou équivalent)

débutants ou bénéficiant d'un à deux ans d'expérience professionnelle, nous vous proposons d'entrer dans le GFI pour concevoir, réaliser et mettre en place des systèmes informatiques faisant appel aux techniques les plus avancées : Base de Données, Temps réel, réseaux...

Nous vous garantissons une totale discrétion. Merci d'adresser lettre manuscrite de candidature + CV + prétentions sous référence M 07 à M. de LAMAZIERE

GFI 1 - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS

futur responsable logistique

PRODUITS DE LUXE C.A. 400 MILLIONS, EN PROGRESSION RAPIDE

DIPLOMÉ GRANDE ECOLE

Vous avez 30 ans environ. Vous avez acquis une expérience réelle des études d'organisation et de l'utilisation de l'informatique, soit dans un grand service ordonnancement, soit dans le service organisation d'une grande société, soit en cabinet conseil. Vous savez vous adapter à une structure souple qui est la base du dynamisme de la société. Vous savez prendre des décisions et les argumenter. Dynamisme, sens de l'analyse, capacité de décision et qualité des contacts sont les points dominants de votre personnalité.

Directement rattaché au DIRECTEUR GENERAL, il vous confiera dans un premier temps des études de réorganisation (ordonnancement des productions, répartition des charges entre les usines, fonctionnement du magasin central) afin de mettre aux points clés de la société des moyens informatiques performants. Vous aurez à mettre en place les systèmes d'organisation que vous aurez conçus et fait accepter par les différents services de la société et aurez donc ainsi un RÔLE OPERATIONNEL EFFECTIF.

Le poste est basé à PARIS. Notre société fait partie d'un groupe important où des possibilités d'évolution vous seront ouvertes.

Les candidatures (lettre manuscrite, CV, et photo, sous réf. 2310-M) précisant le niveau de rémunération, seront examinées avec la discrétion d'usage par

et j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALSACE-LORRAINE 92100 ANTOY

INNOVER

dans les relations banque - PME.

Le Groupe des Banques Populaires (28.500 personnes) a toujours été le partenaire privilégié des PME. Pour répondre à cette vocation, nous vous proposons de vous intégrer dans l'unité de la CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES, chargée de créer et promouvoir des outils d'aide à la décision concernant la gestion des PME. Votre mission sera de : - développer des modèles, produits d'analyse et de simulation financière ; en assurer la diffusion dans le Groupe. - accompagner, à leur demande, les collaborateurs des Banques Populaires dans leurs interventions de Conseils en entreprise. - former les utilisateurs de ces produits dans les Banques Populaires. Outre votre formation d'ingénieur ou d'économiste d'entreprise, nous vous demandons une expérience confirmée de gestion ou production en entreprise industrielle ou commerciale, des connaissances en informatique de gestion et de réelles qualités d'initiation. Le poste est basé à Paris, avec des déplacements fréquents en Province. Merci de nous envoyer C.V., photo et indication de la rémunération actuelle, sous réf. M.20 à Mme Arny NOE - Chambre Syndicale des Banques Populaires 131, av. de Wagram 75847 PARIS CEDEX 17.



International Management

Patrick BRUNETEAU Consultant en recrutement financier 8, rue Georges Ville, 75116 PARIS

Une entreprise industrielle française, C.A. 220 MFR, filiale d'un groupe international recherche pour Longjumeau, un jeune

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Financial Controller, le candidat prendra en charge : - L'établissement et le suivi des budgets - Le contrôle des frais par section - Les relations fonctionnelles avec les Départements et les usines - L'analyse des résultats au niveau de la société.

Nous voyons à ce poste un candidat H ou F, 28-32 ans, formation supérieure type ESSEC, Sup de Co, Maître de gestion + D.E.C.S., etc. Une expérience de quelques années en entreprise à un poste similaire est indispensable. Une bonne connaissance de la comptabilité générale ainsi que de l'informatique est souhaitée. Le passage par un cabinet d'audit et de bonnes connaissances en anglais seront un plus. Le poste requiert des qualités de contact, une rigueur intellectuelle, un esprit d'équipe et le goût du terrain.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. PC.09.

AFCOREM

OFFRES D'EMPLOI

GENESEM Pour nos systèmes... 3 Ingénieurs technico-commerciaux... 1 Ingénieur d'applications... 2 Ingénieurs technico-commerciaux... 1 Support technique... 2 Techniciens en électronique...

2 Ingénieurs technico-commerciaux... 1 Support technique... 2 Techniciens en électronique...

INGENIEUR INFORMATIQUE 520 000 F. Une Société française (plusieurs millions de chiffre d'affaires) recherche pour Longjumeau, un jeune ingénieur informaticien...

GRH conseils 2, rue de la Harpe 75007 PARIS. Direction générale...

Stewards et hôtesse. Service clientèle et service des passagers. Standards élevés. Formation professionnelle. Responsabilité de la sécurité des passagers et de l'entretien de l'appareil. Salaire attractif. Horaires aménagés. Service hôtelier. Des avantages sociaux. Des possibilités de carrière. Des perspectives de développement. Des formations continues. Des stages de perfectionnement. Des séjours de formation à l'étranger. Des séjours de formation en France. Des séjours de formation en Europe. Des séjours de formation en Asie. Des séjours de formation en Afrique. Des séjours de formation en Amérique. Des séjours de formation en Océanie. Des séjours de formation en Australie. Des séjours de formation en Nouvelle Zélande. Des séjours de formation en Islande. Des séjours de formation en Norvège. Des séjours de formation en Suède. Des séjours de formation en Danemark. Des séjours de formation en Finlande. Des séjours de formation en Pologne. Des séjours de formation en République tchèque. Des séjours de formation en Slovaquie. Des séjours de formation en Hongrie. Des séjours de formation en Roumanie. Des séjours de formation en Bulgarie. Des séjours de formation en Grèce. Des séjours de formation en Espagne. Des séjours de formation en France. Des séjours de formation en Italie. Des séjours de formation en Allemagne. Des séjours de formation en Belgique. Des séjours de formation en Pays-Bas. Des séjours de formation en Suisse. Des séjours de formation en Autriche. Des séjours de formation en Espagne. Des séjours de formation en France. Des séjours de formation en Italie. Des séjours de formation en Allemagne. Des séjours de formation en Belgique. Des séjours de formation en Pays-Bas. Des séjours de formation en Suisse. Des séjours de formation en Autriche. Des séjours de formation en Espagne. Des séjours de formation en France. Des séjours de formation en Italie. Des séjours de formation en Allemagne. Des séjours de formation en Belgique. Des séjours de formation en Pays-Bas. Des séjours de formation en Suisse. Des séjours de formation en Autriche.

AIR FRANCE UN RESPONSABLE DE L'AMENAGEMENT D'UN RESEAU DE REPARTITION TERRITORIAUX. Formation et développement. Responsabilité de la gestion d'un réseau de distribution. Salaire attractif. Horaires aménagés. Service hôtelier. Des avantages sociaux. Des possibilités de carrière. Des perspectives de développement. Des formations continues. Des stages de perfectionnement. Des séjours de formation à l'étranger. Des séjours de formation en France. Des séjours de formation en Europe. Des séjours de formation en Asie. Des séjours de formation en Afrique. Des séjours de formation en Amérique. Des séjours de formation en Océanie. Des séjours de formation en Australie. Des séjours de formation en Nouvelle Zélande. Des séjours de formation en Islande. Des séjours de formation en Norvège. Des séjours de formation en Suède. Des séjours de formation en Danemark. Des séjours de formation en Finlande. Des séjours de formation en Pologne. Des séjours de formation en République tchèque. Des séjours de formation en Slovaquie. Des séjours de formation en Hongrie. Des séjours de formation en Roumanie. Des séjours de formation en Bulgarie. Des séjours de formation en Grèce. Des séjours de formation en Espagne. Des séjours de formation en France. Des séjours de formation en Italie. Des séjours de formation en Allemagne. Des séjours de formation en Belgique. Des séjours de formation en Pays-Bas. Des séjours de formation en Suisse. Des séjours de formation en Autriche.

هكذا من الاجل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Mobil

recherche
CADRE
pour son
Département
Comptabilité et Finances
DEBUTANT ou 2 à 3 ANS D'EXPERIENCE.

HEC, ESSEC, ESCP - DECS souhaité
POSTE EVOLUTIF ET OFFRANT DE GRANDES POSSIBILITES D'AVENIR
ANGLAIS COURANT INDISPENSABLE

Adresser sous référence 99324, lettre manuscrite, C.V. et photo à
MOBIL OIL FRANCAISE - Service Central Recrutement - Tour Sceptertrion
92061 PARIS LA DEFENSE Cedex 9.

Mobil. Avancez avec nous.

gérer l'administratif d'une P.M.E.

160.000 F+

Notre société est à l'origine de la création et du plein essor d'un important groupe industriel spécialisé dans l'énergie (C.A. 3,5 milliards).
Dans le cadre du développement de notre organisation, nous offrons à un jeune cadre (H/F), l'opportunité de prendre en charge progressivement toute la gestion administrative de notre entreprise.
Sa mission est de définir et mettre en place, en collaboration avec la holding, l'ensemble des procédures de fonctionnement, de gérer et contrôler administrativement les achats et les ventes depuis la prise de commande jusqu'au recouvrement. Il élabore les budgets, exploite leurs résultats, supervise la comptabilité et gère la trésorerie. Il bénéficie d'un outil informatique qu'il doit renforcer en terme d'applications. Rattaché à la présidence, il dirige une équipe de 8 collaborateurs.
Nous recherchons un diplômé d'études supérieures de gestion ou équivalent, entrepreneur et motivé par un poste d'action et de création. Une solide expérience d'au moins 3 à 5 ans dans une fonction similaire, au sein d'une société de services, est requise.
Lieu de travail : Sud Région Parisienne.
Merci d'adresser votre candidature (C.V. et prétentions) sous référence 2964 à Organisation et Publicité
2, rue Merengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

VOUS TERMINEZ VOS ETUDES SUPERIEURES

dans une école ou une université à dominante
COMMERCE, CONSTRUCTION, BATIMENT-TP



vous propose un 1er emploi

Nous vous offrons, après un temps de formation spécifique, des postes de
CHEF DE PRODUITS
Nous sommes un groupe de PME performantes, implantées en grande couronne parisienne, spécialisées dans la distribution de matériaux de construction et de décoration.
Nous vous confierons l'un des secteurs suivants : CONSTRUCTION - FERMETURES - AGENCEMENT INTERIEUR ET DECORATION - CONFORT TECHNIQUE - ENVIRONNEMENT EXTERIEUR - CARRELAGE, CUISINE, SALLE DE BAIN.
Notre politique : le dialogue, la responsabilité, l'ouverture.
Nous apprécions : le dynamisme, l'enthousiasme, le goût de l'effort en commun.
Nous proposons : un plan de carrière personnalisé, une rémunération stimulante dans un groupe où il fait bon travailler.
Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo et prétentions) sous référence JDV à COREP - Tour Défense 2000 - 92800 PUTEAUX



THOMSON CGR DES EQUIPEMENTS DE HAUTE TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA SANTE.

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale.
Dans un secteur stratégique, nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé.
Pour renforcer nos équipes, nous recherchons pour la **DIRECTION TECHNIQUE** plusieurs

INGENIEURS LOGICIELS EXPÉRIMENTÉS

EN TRAITEMENT D'IMAGES MÉDICALES

Selon votre expérience, nous vous proposons de travailler
- soit sur un processeur de traitement d'images
- soit sur des applications de radiologie numérique (matériels DEC et MOTOROLA 68000 en Pascal ou Assembleur)
- soit sur des applications scanners (matériel NOVA en Assembleur ou Fortran).
Dans ce dernier cas, le lieu de travail est situé à 20 minutes de la Gare du Nord.

EN C.A.O.

Pour le développement et le suivi d'outils destinés à la conception et à l'implantation de cartes électroniques sur VAX.

EN MÉTHODOLOGIE

Pour la mise en place et le suivi de nos méthodes de développement de logiciel - Évolution possible vers les ateliers de génie logiciel.

La compétence nécessaire pour tenir tous ces postes impose une expérience minimum de 2 ans.
Sauf indication spécifique, ces postes sont basés à ISSY-LES-MOULINEAUX où nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV + photo + prétentions) en précisant le poste souhaité à Françoise LEMAIRE, THOMSON CGR, 48, rue Camille Desmoulins 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.



BRANCHE EQUIPEMENTS MEDICAUX

Spécialiste valeurs européennes

Le développement rapide de la gestion internationale des capitaux au sein de notre filiale PARIBAS ASSET MANAGEMENT nous amène à rechercher à PARIS un ou une spécialiste des actions européennes.

Il ou elle aura la responsabilité du suivi des bourses européennes, de la détermination de la politique d'investissement dans cette zone et de la gestion des portefeuilles qui y sont investis.

De formation supérieure, avec 5 ans d'expérience dans la gestion de portefeuille, le ou la candidat(e) devra en particulier montrer une très bonne connaissance du marché britannique.

Merci d'adresser C.V., photo, accompagnés d'une lettre manuscrite, sous réf. SVE à la Direction des Relations Humaines de la BANQUE PARIBAS - B.P. 141 - 75078 PARIS Cedex 02.



Chef comptable

Siège dans les Yvelines

AGRO-ALIMENTAIRE. Filiale d'un groupe international (8 usines, 650 personnes, CA : FF 1 milliard), particulièrement dynamique, nous occupons une position importante dans notre secteur d'activité. Pour renforcer notre direction financière nous recherchons l'adjoint du responsable des services Comptabilité et Contrôle de Gestion.

Animant une cellule de 4 personnes, il coordonne et contrôle la comptabilité des différents établissements, établit les situations mensuelles consolidées, le reporting auprès de la maison mère, les déclarations fiscales et sociales ainsi que le bilan annuel. Il assure l'interface entre les systèmes comptables et l'informatique afin de maintenir ou d'améliorer les outils de gestion existants.

Agé de 32 à 35 ans, de formation supérieure, possédant le DECS, excellent praticien de la comptabilité, en cabinet ou en entreprise, il est familiarisé à l'utilisation de l'informatique et a une bonne maîtrise du droit fiscal et social. Une autorité naturelle et des qualités relationnelles font partie des critères de sélection. La rémunération peut atteindre FF 200 000 par an en fonction des compétences requises.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo en précisant la réf. M 33109 à Rudolph von Raesfeldt, TEG, 18 place Henri Bergson, 75008 PARIS.

département de SYSTEMA



GRANDE ENTREPRISE INDUSTRIELLE
recherche

JOURNALISTE

Pour participer au développement et à la création de ses nouveaux supports de communication internes et externes : magazine grand public, périodiques pour la clientèle ou l'encadrement, journal téléphonique, etc...

Le candidat (H ou F), titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur, aura une réelle expérience de la rédaction, du reportage, de l'interview. Il doit être capable de s'insérer dans une équipe dynamique pour y apporter sa compétence et sa personnalité dans un esprit de collaboration.

Le poste est situé au siège social de la Société à Paris. La fonction implique des déplacements dans les unités industrielles en province.

Envoyer lettre manuscrite et CV accompagnés d'un dossier d'articles publiés, sous référence 98443 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Participez à la conquête de l'espace !

La DIRECTION des LANCEURS du CNES à Evry recherche des
Ingénieurs grandes écoles

Vous désirez participer à la conquête de l'espace avec ARIANE et avoir des perspectives d'évolution de carrière motivantes.

Vous possédez plusieurs années d'expérience dans un secteur à haute technologie tel que nucléaire, aéronautique, spatial...

Vos compétences vous rendent apte à occuper l'un des trois postes suivants :

- Ingénieur qualité département propulsion liquide,
- Ingénieur fiabilité systèmes mécanique et électrique,
- Ingénieur qualité fiabilité logiciel et systèmes électroniques.

Dans ce cas, adressez C.V., photo et prétentions à Monsieur le Chef du Département du Personnel - Direction des Lanceurs - CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES - Rue Charles-Baudelaire - 91000 EVRY.

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES



La filiale française (2 500 personnes - plus d'un milliard de CA) du leader mondial dans la fabrication de câbles isolés pour le transport de l'énergie et de la communication, recherche dans le cadre de son plan informatique son

RESPONSABLE SYSTEME

PROFIL :
Chargé de créer la fonction, vous devez justifier d'un minimum de 3 à 4 ans de pratique système obtenue en DOS et CICS.

ENVIRONNEMENT :
IBM 43XX, VM, DOS/VSE, CICS, connectés à 6 IBM 36 sous SNA.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 81223 M à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

OFFRES D'EMPLOI

Expert en tableaux

Ingénieur

Bernard Julliot
Psycrom

UN CHEF DE

A NOTRE IMAGE, D

ERPAC

INGENIEUR
et BTS confli

3 Ingénieurs de

DARCOR

Chargé(e) de m

سكزا من الامم

REPRODUCTION INTERDITE
OFFRES D'EMPLOIS

THOMSON CGR
EQUIPEMENTS
TECHNOLOGIE
DE LA SANTE.

RECHERCHE TECHNIQUE plusieurs
LOGICIELS
MENTES

MAGES MEDICALES
de transfert
de matériels DEC et MOTOROLA 68000 en
NORMA en Assembleur ou Ferranti
à la tête de la Gare du Nord

de la conception et à l'implémentation de core
E
de développement de logiciels - E. Boujean

de développement de logiciels - E. Boujean
de développement de logiciels - E. Boujean
de développement de logiciels - E. Boujean

THOMSON
EQUIPEMENTS MEDICAUX

ste
de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

LISTE
de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

la conquête
espace !

de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

de la gestion de portefeuille, la
de la gestion de portefeuille, la

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Expert en tabac à la Seita
Société nationale employant 8 500 personnes et réalisant 6 milliards de CA HT, nous sommes leader du marché des cigarettes en France. Nous recherchons pour la direction Recherche et Développement à Paris un

Ingenieur agronome
Il intégrera une équipe d'experts en tabac dont la mission s'articule essentiellement autour :
du développement des produits nouveaux
du contrôle qualitatif de la matière première (tabac)
de l'appui technique aux équipes d'acheteurs.

Nous exigeons des aptitudes à l'appréciation sensorielle (vue, goût, olfaction) ainsi que des connaissances de base dans le domaine du calcul statistique. Notre société assurera la formation spécialisée nécessaire.

Nous souhaitons pour ce poste rencontrer des ingénieurs agronomes débutants ou possédant une première expérience et attirés par nos produits.

Bernard Juhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre + CV + photo) réponse et discrétion. Merci de nous écrire sous réf. 452/1M, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris.

Bernard Juhiet Psycom
Membre de Syntec

UN CHEF DE PROJET A NOTRE IMAGE, DYNAMIQUE

Outil d'un ensemble d'outils et de matériels à la pointe des techniques informatiques, nous sommes aujourd'hui un très grand groupe industriel à vocation internationale. Notre dynamisme nous pousse régulièrement vers l'expansion et nous vous proposons ce poste de chef de projet, pour participer au développement de nos systèmes d'aide à la décision. En contact avec les décideurs et les utilisateurs dans les filiales, vous les guiderez dans les utilisations de moyens sophistiqués : réseaux informatiques IBM, micro informatique à base d'IBM PC, accès aux systèmes Télénet, Infocentre/Focus, traitement de textes et de données intégrés.

Ingenieur de formation ou 3ème cycle universitaire, votre avenir est tracé dans un groupe comme le nôtre. Nos unités, fonctionnant toutefois au rythme d'une PME, vous assurent d'excellentes conditions de travail.

Adressez CV, photo et prétentions sous réf. 927 M à notre Conseil ALPHA COI, 181 avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA-COI

Jeunes ingénieurs en TÉLÉINFORMATIQUE HF

PARIS

Pour mettre en œuvre le futur réseau de TÉLÉCOMMUNICATIONS, nous renforçons notre Service des **ÉTUDES RÉSEAUX**. Nous vous proposons de prendre part, dans de petites équipes très autonomes, à la définition et aux spécifications techniques des différents systèmes de communications de l'entreprise. Après consultation auprès des constructeurs et des SSCI, vous assurerez le suivi et le contrôle d'avancement des travaux.

Nos besoins concernent les domaines suivants :
• La messagerie écrite et orale • La Sécurité • Le Transfert des fichiers.
Débutants ou ayant une première expérience en TÉLÉINFORMATIQUE votre formation (SUPELEC, ENST, INT, EVRY, ENST BRIST...) votre aptitude aux contacts avec les utilisateurs et vos motivations pour un secteur très évolutif, vous permettront de progresser rapidement vers des fonctions de Chef de Projet.

Merci d'écrire avec C.V., photo et prétentions sous réf. IT 109 à Benoît LAURET

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS

Le dernier cri de l'information économique

Agence de presse internationale, numéro 1 mondial de la diffusion d'informations économiques par télématique, notre croissance forte et continue nous amène à intégrer 3 collaborateurs à haut potentiel

ATTACHES COMMERCIAUX
Vous vendrez les services économiques de l'agence à une clientèle de banques, agents de change, négociants, industriels. Vous possédez une solide expérience des milieux concernés et un fort tempérament commercial. Vous vous passionnez pour notre activité.

CAMBISTE A VOCATION COMMERCIALE
Vous assurerez la vente de services monétaires spécialisés à une clientèle de banques et de grandes sociétés. Vous êtes cambiste ou vous en avez la formation et souhaitez maintenant mettre à profit votre expérience en intégrant une équipe très performante.

Réf. 408 241 M
Réf. 408 238 M

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous les références mentionnées ci-dessus (à mentionner sur l'enveloppe)

BKCC BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 PARIS.

ERPAC
Face à son expansion Société de TRAITEMENT ET DE CONDITIONNEMENT D'EAU recherche pour son département CONDITIONNEMENT :

INGENIEURS et BTS confirmés
pour différents secteurs dont PARIS, LYON, ANG, TOULOUSE.

LA MISSION :
Après avoir été formé à nos techniques, vous devrez maintenir et développer la clientèle. Maintenir : Pour cela vous aurez accès, en cours de stage, une parfaite connaissance de nos produits et des installations sur lesquelles les ajuster et assurer un service après vente actif.
Développer : Votre action est commerciale, mais vous êtes persuadé que la confiance du client ne s'obtient que par la démonstration de l'efficacité des produits et par la qualité de votre assistance technique.

LE PROFIL :
Vous êtes dynamique, mobile et avez le sens du contact.
A 25 ans minimum votre expérience professionnelle, même autre que le Traitement des Eaux, vous a déjà confronté aux réalités commerciales avec implication S.A.V. Votre formation initiale est la CHIMIE ou mieux le GENIE CHIMIQUE, mais vous avez également acquis de bonnes connaissances en ELECTROTECHNIQUE.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé + photo sous réf. 4 U 650 LM à H. DESNET qui étudiera votre candidature en toute discrétion.

FD Consultants
R.D. Consultants
A2 Résidence Les Ballis
Centre De Gaulle
92200 TOURCOING

AVIONS MARCEL DASSAULT BREGUET AVIATION

ingénieurs informaticiens

L'Aéronautique fait appel aux technologies les plus évoluées et nos moyens informatiques sont au niveau de cette exigence technologique.

Notre Centre Informatique Scientifique de SAINT-CLOUD possède de puissants moyens de calcul (2 IBM 3081 - K sous MVS - XA) mis à la disposition des services utilisateurs. Nous recherchons :

- UN INGENIEUR capable d'aider ces utilisateurs, en particulier au niveau "micros" et logiciels scientifiques associés. Réf. 37.35/10/596
- UN INGENIEUR, plus particulièrement axé sur les problèmes liés aux fichiers sur le site central et possédant une expérience d'environ 2 ans dans ce domaine. Réf. 37.39/11/639

Leur profil : de formation Ingénieurs ou Universitaires Supérieurs, rigoureux, méthodiques, avec le goût des contacts et passionnés par l'informatique.

Adressez C.V. + photo + salaire actuel, sous référence respective à ADEQUATION 62-64, avenue Emile Zola - 75015 Paris.

AVIONS MARCEL DASSAULT BREGUET AVIATION

Nous sommes un organisme spécialisé dans le conseil aux entreprises industrielles. Nous recherchons

3 Ingénieurs de haut niveau
ECP - A.M. - Mines ou équivalent

- Chef de département électromécanique 250.000 F +
Il est notamment spécialisé dans les activités de levage et de manutentions automatisées. Réf. 4.09.178.
- Chef de département métallurgie 250.000 F +
Spécialiste de tous problèmes de soudure, il a obligatoirement reçu une formation spécifique de type ESSA. Réf. 4.09.179.
- Electronicien automatisé 200.000 F
Il met au point de nouvelles prestations en électronique, automatismes (contrôle des composants) et courants faibles. Un mini laboratoire est à sa disposition. Réf. 4.09.180.

Ces trois postes, basés à Paris, impliquent des déplacements dans toute la France (15 % du temps), un sens relationnel développé.
Le salaire peut se négocier en fonction de la formation et de l'expérience.
Adressez lettre manuscrite, CV détaillé + photo, en précisant la référence du poste choisi, à notre Conseil qui étudie votre candidature en toute discrétion.

DARCOR
15 avenue Victor Hugo 75015 Paris
Immeuble Métropole - Place S. Allendé 59650 Villeneuve d'Ascq.

Important groupe de promotion immobilière du secteur social recherche

Chargé(e) de mission

Au cours d'un contrat à durée déterminée de 6 mois, vous serez chargé de l'établissement des dossiers de clôture des SCL.

Disponible immédiatement, vous aurez acquis des compétences administratives et financières nécessaires au cours d'une expérience similaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. BC/PRO

groupe Arcade
Service du Personnel
63, rue de la Victoire - 75009 PARIS

Paris ASSURANCES COMPAGNIE PRIVEE

Sous l'autorité de la Direction Générale chargée de la souscription des affaires et de la gestion des services production Paris et Province :

- Prendre en charge toute la partie technique Assurances;
- Mettre en œuvre la politique de souscription définie par la Direction;
- Animer et contrôler les services de gestion (130 personnes);

est la mission que nous voulons confier à un jeune

Fondé de pouvoirs HF

- Vous avez au moins 32 ans et une formation supérieure ou Grande Ecole. Vous justifiez d'une expérience Assurances en branche (IARD), comportant responsabilité technique et encadrement effectif de plusieurs années. Votre tempérament diplomatique mais ferme vous porte à rechercher de larges responsabilités.

Alois, envoyez rapidement votre C.V. + lettre manuscrite + rémunération actuelle sous référence 002/C à notre Conseil (discrétion assurée) 20, avenue Franklin Roosevelt, 75008 Paris.

CANEVA

Vous êtes RESPONSABLE ET AMBITIEUX

- Vous êtes Ingénieur expérimenté.
- Vous parlez Anglais.
- Vous avez déjà géré un ou plusieurs PROJETS INFORMATIQUES et vous vous êtes montré capable d'en assurer la conduite commerciale et technique complète.
- Vous êtes

l'ingénieur d'affaires
que nous recherchons.

Au sein d'une Direction de haute technicité, vous travaillerez dans l'Ouest Parisien. Vous piloterez de grands projets autour de la CARTE à MEMOIRE dans le domaine BANCAIRE.

Si cette offre vous intéresse, adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant la référence 20821 à IPAGE 51, rue Vivienne 75002 Paris, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

PARIS

ORGANISATEURS-CONSEILS HF

Pour la conduite de nos projets d'organisation, nous recherchons des ingénieurs ou diplômés de l'enseignement supérieur justifiant d'une expérience réussie de 3 ans minimum dans le domaine de l'organisation.

Pour des candidats de valeur, ces postes offriront de réelles opportunités d'évolution au sein d'équipes de spécialistes jeunes et dynamiques, dans les autres Directions de la Société.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence OC 109 à Monsieur Benoit LAURET.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS

CHEF DE GROUPE ELECTRONICIEN

Proche banlieue Nord accessible par le métro

Une société française, filiale de l'un des premiers groupes industriels français, qui réalise des équipements complexes associant l'électromécanique, l'électronique, l'optoélectronique et l'informatique, recherche un **CHEF DE GROUPE ELECTRONICIEN**. Sous l'autorité du Chef du Bureau d'Etudes Electroniques et dans le cadre des projets dont l'étude lui est confiée, il aura à proposer des choix techniques fondamentaux de conception puis à mettre à exécution les solutions retenues. Pour chaque projet le concernant, il participera à l'élaboration des devis et des plannings. Il encadrera une équipe de 3 à 5 ingénieurs et techniciens. Le candidat retenu, âgé d'au moins 23 ans, de formation Ingénieur Electronicien - ESE, ISEP, ISEN, ESEO, INSA, SUP TELECOM, possèdera une forte expérience dans l'un des domaines techniques suivants : systèmes informatiques à base de mini-ordinateur, micro-informatique, analogique, logique. Il parlera l'anglais et il sera disponible pour quelques déplacements à l'étranger.

Ecrire sous référence 691/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

GERLAND

Un groupe français performant
CA : 2 Milliards de Francs + 4 000 salariés

Une dimension internationale
5 Divisions Opérationnelles
20 Filiales dont 8 à l'étranger

Améliorer ses performances - Maîtriser sa dimension internationale en tant que :

Adjoint du Directeur Administratif et Financier Groupe

Vous participez étroitement à l'ensemble de ces enjeux tout en assurant directement les responsabilités des :

• **TRESORERIE INTERNATIONALE** • **FISCALITE INTERNATIONALE**

De formation Supérieure + Expertise comptable, pratiquant couramment l'anglais, vous avez acquis une première expérience dans un Cabinet d'Audit Anglo-saxon, ou au sein des services centraux d'un groupe, suivie d'une expérience opérationnelle en filiale vous ayant permis de bien maîtriser les problèmes de gestion de trésorerie.

A 32 ans minimum, ayant fait le choix d'une carrière financière d'envergure, vous avez un réel potentiel de développement que vous pourrez réaliser jusqu'au plus haut niveau dans notre Entreprise.

COFROR, notre conseil en recrutement, étudiera votre dossier de candidature en toute confidentialité et vous remercie de l'adresser s/réf. GT765.

COFROR à Catherine MILLET, Le Britannia, 20 Bd-Eugène-Daruelle - 69432 Lyon - Cedex 3 (en précisant votre rémunération actuelle).

CONSULTANT

Vous avez le trentenaire, et vous êtes diplômé d'une école d'ingénieurs de très haut niveau avec de substantiels compléments en expérience industrielle.

Vous vous sentez le tempérament d'un consultant, et possédez un goût certain pour le Management.

Vous appréciez les avantages de cette profession : travail autonome, résultats perceptibles influant rapidement sur le développement de votre carrière, enrichissement de la personnalité. Quant à ses attributs, elles vont dans le sens de vos goûts : prise en charge complète d'un problème, qualité des prestations, traitement de sujets renouvelés se présentant dans des contextes différents.

Notre Cabinet, adhérent de Syntec, se situe à un niveau d'intervention des plus élevés.

Nos clients sont de grandes sociétés industrielles, et nos bases sont situées à Paris, Lyon et Genève.

Si vous souhaitez nous rejoindre, écrivez à Axial (sous réf. 7886) 27, rue Taillhot 75009 Paris, qui transmettra. Votre dossier sera traité confidentiellement.

Acheteurs de tabac à la Seita

Société Nationale employant 8 500 personnes et réalisant 6 milliards de CA HT, nous sommes le leader du marché des cigarettes en France. La Direction des Tabacs en Feuilles pour son département Tabacs Etrangers recherche deux

Ingénieurs agronomes

Après une formation complémentaire, nous vous confierons la responsabilité de l'approvisionnement de la Société pour un volume important de tabacs en provenance de l'étranger.

L'établissement de programmes, l'analyse des marchés, la négociation et la conclusion de contrats et la gestion administrative, financière et technique des lots de tabacs achetés, telles sont les missions principales que nous souhaitons confier à de jeunes professionnels, ingénieurs agronomes. A la rigueur de l'ingénieur méthodique, s'allieront la souplesse et l'intuition du négociateur ; l'organisation et la prévision du gestionnaire compléteront harmonieusement la curiosité de l'homme de marché et la capacité d'adaptation à des interlocuteurs variés dans différents pays. Très mobiles - de nombreux voyages pendant plusieurs mois de l'année - ils maîtriseront parfaitement l'anglais.

Ces postes, en résidence à Paris, sont susceptibles de déboucher rapidement sur une affectation permanente à l'étranger (Amérique du Sud) à la tête d'une filiale d'approvisionnement.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre + CV + photo) réponse et discrétion. Merci de nous écrire sous référence 451/IM, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris.

Bernard Julhiet Psycom Membre de Syntec

GROUPE MULTINATIONAL BÂTIMENT TRAVAUX PUBLICS

recherche pour le développement de ses systèmes d'information dans le cadre de son schéma directeur :

ORGANISATEUR INFORMATICIEN

Sa mission : la conception et la gestion du lancement en province d'applications sur mini et micro-ordinateurs.

CHEF DE PROJET

Sa mission : prendre la responsabilité de projets informatiques et encadrer une équipe de réalisation.

Nous attendons pour ces deux postes situés en région parisienne des ingénieurs de formation Grandes Ecoles, ayant acquis une expérience minimum de 3 ans.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Sylvie de Branson INFORMATION TRAITEMENTS ET MANAGEMENT 12, rue Jean-Jaures 92007 Puteaux Cedex

Jeune ingénieur ou équivalent (MIAGE, Maîtrise de Maths, etc.)

débutez comme futur chef de projet en informatique

au sein d'une société industrielle et commerciale, la première en France dans sa spécialité : 1 100 personnes, un milliard de francs de C.A. en 1983 et des résultats largement bénéficiaires.

Notre département informatique à Rueil-Malmaison (92), qui comprend 20 personnes, aborde une phase importante de son évolution : lancement de projets et extension du réseau de terminaux, mini et micro-ordinateurs reliés aux systèmes centraux. Vous prenez une part active au développement des applications de gestion en Temps réel, en disposant des moyens nécessaires pour vous former, affirmer vos compétences et vos capacités d'autonomie.

Nous vous remercions d'écrire, sous la référence M/2584, à Nicole DOGNIN qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 49, av. de l'Opéra 75002 Paris

LCT Laboratoire Central de Télécommunications recherche

dans le cadre de ses activités radars militaires pour une de ses unités de développement de LOGICIEL TEMPS REEL

INGENIEUR INFORMATICIEN grandes écoles

DEA Informatique ou ETI pour coordonner l'activité d'une petite équipe de programmeurs.

Une expérience de 2 ou 3 ans est indispensable. La connaissance du langage PASCAL est nécessaire. Goût de la méthode.

Anglais In - Nationalité française exigée.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) à LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex

International Management

Patrick BRUNETEAU
Consultant en recrutement financier
8, rue Georges Ville, 75116 PARIS

Le Directeur Financier d'une société industrielle, C.A. supérieur à 1 milliard de frs, 2.500 personnes, recherche pour la banlieue est de Paris, un jeune

TRESORIER

PROFIL :
27 - 30 ans, formation HEC, ESSEC, ESCP, SCIENCES PO, etc. 3 à 5 ans d'expérience similaire en entreprise.

FONCTION :
- Gestion quotidienne de la trésorerie,
- Prévisions, simulation sur ordinateur,
- Gestion portefeuille d'effets
- Situations périodiques,
- Relations bancaires, négociations,
- Montage de dossiers financiers,
- Animation d'une équipe de 12 personnes,
- Rémunération : 220 KF/an.

Adresser lettre manuscrite, photo et curriculum vitae sous réf. TR 09.

La filiale française d'une société américaine mondialement connue, recherche pour son siège social à PARIS 16^e

JEUNE JURISTE D'ENTREPRISE

diplômé(e) d'études supérieures et justifiant d'une première expérience dans les domaines suivants :

- Droit des sociétés.
- Droit du travail.
- Baux commerciaux.
- Contentieux général.
- Droit de la distribution.

Pratique de l'anglais indispensable. Libre rapidement.

Adresser CV, photo et prétentions s/réf. no 117 à PUBLIALE G.R. 27, fg Montmartre 75009 PARIS.

DYNAMIQUE BANQUE PRIVEE
8ème Arrdt, recherche un

GESTIONNAIRE OBLIGATAIRE HF

Nous recherchons :

- Age minimum 26 ans.
- Formation scientifique supérieure, actuarielle.
- Expérience Banque, Assurances ou Agent de Change.

Adresser C.V. détaillé, en précisant votre salaire actuel sous référence GO 49 à :

CGS CARRIERES
58, Bd Gouvion-Saint-Oix 75017 PARIS

GRANADA FRANCE

RESPONSABLE DE L'ADMINISTRATION COMMERCIALE
rattaché à la direction commerciale

LABORATEUR (TRICE)

responsable des recrutements et de la coordination de spécialistes internationaux.

FICHET-BAUCHE

LE RESPONSABLE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT de sa division sécurité

RTC

La Recherche et Développement de la Division des Services de Télécommunications de la Société Générale de Télécommunications (S.G.T.) recherche :

CADRES

Organisme Public chargé de la mission de développement des petites entreprises, recherche :

سكرا من الاجل

صكنا من الامم

OFFRES D'EMPLOIS

GRANADA FRANCE

Filiale française en expansion d'un important groupe anglais parmi les leaders de la location de téléviseurs et de mégascopes recherche pour son secteur d'activité (hôtels, cliniques, hôpitaux)

RESPONSABLE DE L'ADMINISTRATION COMMERCIALE

rattaché à la direction commerciale

Vous superviserez et dirigerez le service administratif (4 personnes). Votre mission consiste à : « cibler et régler les problèmes d'ordre administratif avec la clientèle » « établir le tableau de bord commercial » « fournir les informations nécessaires à l'action de la force de vente » « être le garant des procédures commerciales en liaison avec l'inspection des ventes.

A ce poste très complet, vous serez également en liaison avec le service du personnel.

Nous souhaitons confier ce poste à une personnalité de valeur de 30 ans environ, de formation universitaire ou équivalente qui aura prouvé son esprit commercial développé et son sens de l'organisation lors d'une première expérience dans le domaine du service par exemple.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite, CV et prétentions, sous référence 8278 (à mentionner sur l'enveloppe), à Média-System, 104 rue Récamier 75001 Paris Cedex 02, qui transmettra.

LA RADIOTECHNIQUE

Siège Social : SURESNES (Hauts-de-Seine) recherche

• pour son SECRETARIAT GENERAL (réf. 1091)
• pour son DEPARTEMENT CENTRAL DU PERSONNEL (réf. 1092)

JURISTES H/F

débutants ayant le niveau de Doctorat en Droit avec, de préférence, une formation complémentaire (IEP, IAE...).

Envoyer confidentiellement C.V., photo et prétentions en précisant le poste pour lequel vous êtes candidat à M. BOURGES Département Central du Personnel

LA RADIOTECHNIQUE
B.P. 301 - 92156 SURESNES CEDEX

BANQUE INTERNATIONALE

(siège social à Paris) recherche

COLLABORATEUR (TRICE)

pour assister le responsable des recrutements dans le suivi, l'analyse et la négociation de certaines créances internationales.

Le (la) candidat(e) recherché(e) aura acquis une expérience d'au moins 3 ans dans le domaine des crédits bancaires internationaux (euro-crédits et engagements par signature) ainsi qu'une parfaite connaissance de l'anglais (parlé et écrit).

Une formation juridique de base serait appréciée, mais n'est pas indispensable.

Adressez C.V., détaillé et précis, s/n° 8.309, Le Monde Pub., Service Annonces Classées, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

INGENIEURS METHODES

Il s'agit de définir les outils de gestion nécessaires à l'activité montage en série des moteurs, - participer à l'étude et à la mise en place des nouveaux systèmes informatiques.

Nous recherchons pour ces postes des Ingénieurs diplômés, ayant quelques années d'expérience en informatique de Gestion en milieu industriel.

La pratique de l'anglais est nécessaire.

Lieu de travail : VILLAROCHE près de MELUN (77).

Merci d'adresser sous référence 169/84, lettre, CV et prétentions à

SNECMA

SNECMA - Département Encadrement - 2, boulevard Victor 75724 PARIS CEDEX 15

FICHET-BAUCHE

Groupe français parmi les leaders mondiaux de la sécurité, recherche

LE RESPONSABLE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT de sa division serrurerie

de formation technique supérieure en mécanique (Ingénieur AM ou Universitaire) avec de bonnes connaissances en électronique, et titulaire d'une première expérience dans le domaine de la recherche, il aura pour mission :

- d'étudier et de mettre au point de nouveaux produits
- de perfectionner les procédés concurrents au développement de cette activité de sécurité (serrurerie, portes coupe-feu, portes anti-cambriolage)
- d'encadrer l'équipe de recherche.

Des qualités d'animateur et un goût pour la recherche et son application industrielle sont nécessaires pour ce poste.

Lieu de travail : Vélizy avec déplacements occasionnels.

Adressez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à la Direction des Relations Humaines 15/17 avenue Maurice Saurinier 78140 VELIZY.

Paris - Rhône-Alpes - Midi

Contrôleur de gestion «plus»

Nous vous proposons d'approcher par cette fonction la Direction d'une entreprise. Notre société (+ d'1 milliard F. de C.A.) vous propose d'être l'un des responsables d'une de ses régions qui groupe 10 magasins.

Le Directeur Régional, patron de sa région, vous confie :

- une mission d'animation : vous participez au recrutement, formez, animez, contrôlez les responsables administratifs de magasins,
- une mission administrative : vous faites vivre les méthodes et procédures (comptabilité, administratif du personnel...). A vous de prendre les moyens pour que « ça marche »,
- une mission de gestion : vos tableaux de bord, votre suivi des budgets vous permettent d'y voir clair. Vous allez alors être moteur dans le processus de gestion,
- une mission politique : vous participez pleinement, avec le Directeur Régional, aux définitions des orientations humaines de gestion et... de commerce.

Vous avez une trentaine d'années, une expérience de gestionnaire qui répond bien à votre tempérament d'homme rigoureux. Vous aimez convaincre et influencer sur les événements.

Robert CHEVILLOTTE reçoit votre candidature, sous la référence CG/LM, et nous la transmet. Merci d'indiquer les entreprises à qui vous ne voulez pas le communiquer.

argos Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : (1) 227.96.49

RTC

La Radiotechnique-Compelec Composants Electroniques recherche pour ses Services Commerciaux **INGENIEURS DEBUTANTS ou Confirmés** diplômés d'Ecoles spécialisées en Electronique

- Si vous êtes attiré :
 - par les techniques avancées de l'électronique et particulièrement des circuits intégrés
 - par les négociations commerciales - l'établissement de contrats et le suivi des clients
- Si la variété et la multiplicité des relations professionnelles vous intéressent.
- Si votre anglais est suffisant.

RTC se chargera de votre formation complémentaire.

Ecrire avec C.V. RTC La Radiotechnique-Compelec Service du Personnel 130, avenue Ledni-Rollin 75540 PARIS CEDEX 11

Juriste d'entreprise confirmé

Le Groupe BONGRAIN est un groupe alimentaire français à qui un développement rapide (tant sur le marché européen qu'américain) confère aujourd'hui une forte position dans le domaine fromager. Il emploie 5000 personnes, réalise un C.A. de 5 milliards de Francs (dont la moitié à l'étranger) et regroupe de nombreuses sociétés.

La Direction juridique a pour vocation de suivre le développement des filiales, de mener à bien les opérations touchant au droit des sociétés (fusions, acquisitions, apports d'actifs et augmentations de capital, location-gérances), de gérer les marques et brevets, de jouer le rôle de « conseil interne » auprès des dirigeants de sociétés, en apportant des solutions concrètes aux problèmes posés. En raison du développement des activités du groupe, le Directeur juridique recherche un(e) juriste d'entreprise expérimenté(e) d'une trentaine d'années possédant une formation type DES de Droit privé ou Doctorat et parfaitement rompu(e) aux techniques de droit des sociétés. Son expérience aura été acquise au sein d'un Cabinet et/ou d'un groupe industriel.

La pratique de l'anglais est souhaitée. Le poste est situé dans la banlieue Ouest de Paris. Merci de prendre contact rapidement avec notre Conseil H & B, 66 avenue Victor Hugo - 75116 PARIS sous la référence 149 A.

volvic

recherche le responsable de son service

ETUDES ET STATISTIQUES COMMERCIALES

Diplômé d'une grande école de gestion, il aura une bonne pratique de l'outil informatique et une première expérience dans une fonction similaire.

Il devra animer un service de 5 à 6 personnes, chargé :

- d'élaborer et de contrôler les statistiques commerciales,
- de participer à l'établissement des prévisions de ventes, des tarifs, etc., avec le marketing,
- d'assurer le contrôle des engagements de dépenses commerciales (promotion, ristourne...)

En liaison avec le marketing et les autres services de la direction commerciale, il proposera les évolutions et adaptations informatiques nécessaires à l'amélioration du système d'information.

Merci d'adresser votre C.V. sous réf. 84/14 en précisant vos prétentions (discrétion assurée) à :

VOLVIC, B.P. 41
92340 BOURG-LA-REINE

Organisme Public, dans le cadre d'une mission sur le développement économique des petites entreprises, recherche :

CADRES

Formation supérieure, 30 ans environ, expérience professionnelle appréciée :

- 1) Juristes de bon niveau, Droit privé et Droit des Entreprises,
- 2) Economistes,
- 3) Chargé d'études économiques et statistiques.

Merci d'envoyer lettre manuscrite et CV en précisant le poste choisi sous référence 28921 sur enveloppe à **JEAN REGNIER Publicité** 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

Jeune Responsable Administratif et Comptable

Jeune comme nous d'ailleurs, dynamique aussi. La réussite de nos activités commerciales et de services en France dans le domaine des composants et applications techniques pour l'industrie et la marine nous amène à consolider notre structure, encore légère. Notre appartenance à un groupe anglo-saxon nous a quelque peu aidés dans notre progression.

Il s'agit avec une petite équipe, de contrôler l'activité comptable et fiscale de la société, de développer un système de reporting mensuel pour le groupe, d'améliorer les procédures internes (facturation, transport, douanes), de mettre en place des outils de gestion performants (prévisions, contrôles budgétaires, suivi de la trésorerie).

Cela peut paraître beaucoup mais nous sommes convaincus que votre solide formation comptable DECS, doublée d'une courte mais probante expérience de 2/3 ans dans ce domaine, vous permettront de devenir le bras droit qu'attend notre Directeur. Votre pratique de la comptabilité anglo-saxonne et de l'anglais, votre sens de l'organisation y contribueront.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo en précisant la réf. M 32090 à Isabelle Boyer, TEG, 18 place Henri Bergson, 75008 Paris

The Executive Group (France) Management

Société d'Ingénierie 220 personnes, filiale Société Nationale des Poudres et explosifs, recherche

INGENIEUR DE PROJETS

débutants ou 3 à 5 ans d'expérience, pour assurer la conception et la réalisation d'ateliers de fabrication de type chimique et de type mécanique.

Connaissances en ingénierie souhaitées.

Des déplacements de courte durée en France sont à prévoir.

Ce poste est à pourvoir à Paris 12ème.

Adressez CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 98791 à Contesse Publicité 20, av. de l'Opéra 75040 Paris cedex 01, qui tr.

REPRODUCTION INTERDITE

ES D'EMPLOIS

TYPE ELECTRONICIER

Proche banlieue Nord accessible par le métro

Un des premiers groupes industriels des composants électroniques associe l'électronique, l'électrotechnique et l'informatique

INGENIEUR ELECTRONICIER (Sous l'autorité d'un ingénieur expérimenté et dans le cadre des projets de développement, il aura à proposer des solutions techniques puis à mettre à exécution les solutions retenues. Il assurera une équipe de 3 à 5 personnes. Il devra posséder une expérience de 3 à 5 ans dans les domaines suivants : ISEP, ISEN, ESCE, IMA, etc.

Une première expérience dans un des domaines suivants : électronique à base de microprocesseur, électronique analogique, il parlera l'anglais et le français sera apprécié.

RECHERCHES

RECHERCHES

CONSULTANT

La thésaurisation, et vous êtes diplômé d'une école supérieure avec de substantielles compétences en matière de gestion d'un consultant, et possédez une expérience professionnelle dans le domaine de la thésaurisation, sur le terrain de la gestion de la personnalité humaine, dans le cadre de vos activités professionnelles, nous recherchons dans ce cadre un consultant expérimenté de Systèmes, et titulaire d'un diplôme de thésaurisation en informatique, et une expérience professionnelle dans le domaine de la thésaurisation.

Un salaire attractif et Akas, 100 rue de Valenciennes 75009 Paris, qui transmettra votre lettre manuscrite détaillée.

E MULTINATIONAL TRAVAUX PUBLICS

Apprentissage de nos systèmes d'information

ORGANISATEUR INFORMATICIEN

Apprentissage de nos systèmes d'information

F DE PROJET

Apprentissage de nos systèmes d'information

LABORATOIRE CENTRAL de Télécommunications recherche

de ses activités recherches

INFORMATICIEN des écoles

de ses activités recherches

BANQUE BANQUE PRIVEE

recherche un

NAIRE OBLIGATAIRE

recherche un

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

PARIS

JEUNE COMPTABLE HF

Titulaire du DECS, il a déjà acquis une expérience professionnelle de 4 à 5 années en cabinet ou en entreprise.

L'équipe, dont il organisera et contrôlera l'activité, assure la tenue complète des comptabilités informatisées de filiales.

Les travaux requièrent une bonne pratique de la comptabilité analytique et budgétaire, ainsi que de bonnes connaissances en fiscalité.

Merci d'adresser votre C.V. avec prétentions sous réf. 317 JC

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS

DIPLOMES D'UNE GRANDE ECOLE DE COMMERCE (HEC, ESSEC, ESCP)

Le CEI, filiale de conseil et de formation de la COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE recherche des

CONSULTANTS EN ORGANISATION
en milieu Industriel

pour CONCEVOIR et REALISER

- à l'occasion d'interventions très diversifiées dans tous les domaines de l'administration et de la gestion - au sein des filiales du groupe (Alstom-Alcatel, CIT-Alcatel, CGEE-Alstom, SAFT...).

Après une première phase de diagnostic, votre rôle consistera à apporter les solutions les plus adaptées et à en assurer la mise en place concrète.

Les postes à pourvoir s'adressent à des candidats déjà confirmés par une première expérience professionnelle de 2 ans environ pouvant témoigner de qualités d'analyse et de rigueur allées à un sens aigu des contacts humains.

Pour des candidats à fort potentiel, c'est l'opportunité de larges ouvertures dans les secteurs technologiques de pointe et la perspective, après quelques années d'expérience réussie, de responsabilités opérationnelles dans les filiales du contrôle de gestion ou du secrétariat général.

Pour un premier contact, écrivez sous référence (E 1/L01) à CEI - 46, rue de la Boétie - 75008 PARIS.

Négocier au plus haut niveau sur la scène internationale !..

HEC, ESSEC, ESCP MANURHIN DEFENSE

Filiale du Groupe MATRA, MANURHIN développe une part importante de son activité sur un marché très concurrentiel : la vente d'équipements destinés aux industries militaires.

Pour renforcer notre position en AFRIQUE francophone et au MOYEN-ORIENT, nous recherchons de jeunes commerciaux à fort potentiel.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP...), ils se verront confier une mission passionnante et variée de négociation auprès d'interlocuteurs de haut niveau : gouvernements, administrations...

Pour réussir, rigueur, adaptabilité, sens du contact et mobilité seront leurs meilleurs atouts.

Les postes, basés à Paris et Mulhouse, impliquent, étant donné la zone géographique couverte, une bonne connaissance de l'anglais.

Cette opportunité constitue une bonne introduction dans un groupe novateur où les perspectives d'évolution sont nombreuses.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V., sous réf. IC à MATRA - Direction du Personnel - 37, av. Louis Bréguet - 78140 VELIZY.

Evolution technologique et optimisation de l'outil industriel...

Ce sont les maîtres-mots de l'activité de notre responsable

Travaux neufs - industrialisation

Dépendent de notre Directeur Industriel, vous bénéficierez d'un programme d'investissements de 150 MF sur 3 ans, propre à améliorer et développer notre outil industriel.

17 unités de production actuellement, dont certaines seront automatisées. Investissements stratégiques, de renouvellement et de maintenance seront de votre responsabilité. Industriel des produits en liaison avec le Recherche-Développement, rationaliser, standardiser des process, dans un contexte de fabrication où les problèmes énergétiques sont vitaux, voilà l'autre facette de votre mission.

Vous êtes ingénieur (AM, INSA, Centrale...) et vous avez environ 5 années d'expérience de ces domaines, dans un secteur d'activité où l'automatisation se développe.

Venez rejoindre un Groupe important (900 MF de C.A., 800 personnes), leader sur ses marchés, qui exporte 40 % de sa production... et situé dans une région fort agréable : l'Auvergne.

Adressez-nous un résumé de carrière explicite, sous réf. CH/TN/ILM, que nous développerons ensemble.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Le haut de gamme pour un contrôleur de gestion

Notre société fabrique et commercialise, directement ou par l'intermédiaire de nos filiales dans le monde entier, des articles de voyage et de microinformatique de très haute qualité. Nos 1 100 salariés ont réalisé en 1983 un CA consolidé de 830 millions de Francs.

Nous recherchons aujourd'hui le contrôleur de gestion de notre groupe. Sous l'autorité du Contrôleur Financier, il devra notamment :

- participer aux opérations de consolidation,
- développer et améliorer les procédures et systèmes de reporting pour en optimiser l'exploitation,
- assurer des audits de procédures,
- définir et mettre en place une comptabilité analytique,
- établir et suivre les ratios de gestion.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, avec un DECS et éventuellement des Certificats Supérieurs, et vous avez une expérience professionnelle d'environ quatre ans dans un environnement international (Cabinet d'audit ou entreprise). La comptabilité anglo-saxonne, l'outil informatique et la maîtrise de la langue anglaise vous sont donc acquis.

COFROR, notre Conseil en recrutement, étudiera votre dossier de candidature en toute confidentialité et vous remercie de l'adresser à Catherine ROIZOT sous référence 050/18 M (en indiquant votre rémunération actuelle).

COFROR
Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 Paris La Défense

responsable de personnel
PARIS-SUD 180.000 F +/-

Une Société de 5200 personnes, filiale d'un Groupe International, leader sur son marché recherche pour son agence la plus importante un RESPONSABLE DU PERSONNEL.

Rattaché directement au Directeur de l'Etablissement et en relations étroites avec la DRH du Siège il assumera l'intégralité des fonctions de Personnel dans une unité de 350 personnes (dont 290 techniciens de chantiers).

Il sera notamment responsable de la gestion administrative du personnel et des relations avec les partenaires sociaux.

Le poste correspondrait à un cadre de 28 ans minimum, de formation supérieure, ayant de solides connaissances juridiques, une première expérience de la gestion acquise en milieu industriel ou chantiers et des qualités de coopération et de dynamisme.

L'anglais est indispensable pour évoluer dans le Groupe, qui offre des possibilités très importantes pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en toute confidentialité à Nicole ANCESSI, ex-réf. 331/EM, SODERHU Société pour le Développement des Ressources Humaines 22, rue Saint-Augustin 75002 PARIS.

MEMBRE DE SYNTec **Soderhu**

Un contrôleur de gestion très opérationnel

La filiale française d'un très important groupe international aux activités diversifiées, leader européen sur le marché des équipements automobiles, recherche son

CONTROLEUR DE GESTION VENTES

Au sein de la Direction Contrôle de Gestion vous serez le conseil des responsables commerciaux. Avec eux vous élaborerez les objectifs et suivrez les écarts. Vous serez aussi associé à l'ensemble des décisions commerciales.

En outre, vous concevrez et améliorerez les procédures de contrôle et de suivi des résultats. Vous participerez à l'extension de l'outil informatique de gestion.

Vous aurez une formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP) et une expérience confirmée de plusieurs années, du contrôle de gestion dans le domaine commercial.

Doté d'une très importante capacité de travail et d'un sens profond du dialogue, vous voulez saisir une opportunité de carrière au sein d'un groupe de premier plan.

La connaissance de l'allemand est un atout important.

Poste à pourvoir en Région Parisienne.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 408256 M (à transmettre sur l'enveloppe).

BK&C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 PARIS.

(CNEH)

Agence nationale pour le développement de l'informatique hospitalière recrute pour son agence de Bordeaux

Analyste-programmeur

devant s'intégrer dans une équipe jeune.

Formation ingénieur, maîtrise débutant ou IUT avec expérience. Participant à des travaux portables sur plusieurs matériels, IBM 43XX, BULL, DPS 7. Contrat à durée déterminée.

Envoyer CV, photo et prétentions au CNEH, 2 rue Dubernat, 33400 Talence.

SECTEUR BANCAIRE
Paris-Provence

Jeunes diplômés

Enseignement supérieur commercial ou gestion.

Des opportunités dans le secteur bancaire... à des postes de Direction d'Agence... pour des candidats ayant le goût des affaires et de la finance et la mobilité géographique indispensable à la profession.

Motivé votre intérêt pour cette offre en écrivant votre C.V. et photo à :

Compagnie du crédit universel
Département du Personnel Agences
152, bd Haussmann 75008 PARIS
Réponse rapide assurée

BOSSARD CONSULTANTS

leader des Cabinets français de Conseil en Management, recrute, pour assurer son développement, des

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES (X, MINES, CENTRALE,...)
débutants ou ayant quelques années d'expérience.

Nos interventions pluridisciplinaires (200 ingénieurs travaillant dans le marketing stratégique, l'organisation industrielle, le management général, l'étude des structures, l'informatique, le bureau d'étude et la gestion des ressources humaines), et notre formation interne donnent aux candidats de grandes possibilités d'épanouissement professionnel.

Si vous avez le goût d'entreprendre et êtes tenés par un métier exaltant et difficile, envoyez une lettre manuscrite, C.V. et photo à Madame THIEBAUT - BOSSARD CONSULTANTS - 12, rue Jean-Jaurès, 92807 PUTEAUX CEDEX.

TRADUCTEUR HF EXPERIMENTE

langue maternelle anglaise

recherche

pour assurer :

- traductions essentiellement du français vers l'anglais dans les domaines financier, comptable et juridique.
- révision d'un service documentaire.

Envoyer CV, photo et prétentions sous références BOLEAUD - 40, rue Olivier de Serres - 75015 PARIS qui fera suivre.

STERNIC

Ingénieur

Vous êtes un ingénieur diplômé de l'École Supérieure de Technologie de Paris, titulaire d'un diplôme de 1984, spécialisé en génie des procédés, vous souhaitez rejoindre un groupe de premier plan pour participer à la mise en œuvre de projets de grande envergure.

En tant que responsable de projet, vous serez chargé de la mise en œuvre de projets de grande envergure, de la conception à la réalisation, en collaboration avec les équipes de conception et de réalisation.

La maîtrise de l'anglais est un atout.

Envoyez votre dossier de candidature (CV, photo, lettre de motivation) à :

Bernard Jubinot
Psychom

chef comptable

PARIS 17ème

Nous sommes une société de distribution dans des secteurs de produits de consommation courante. Pour notre développement, nous recherchons un chef comptable expérimenté, capable de gérer un service de 15 personnes, d'assurer l'analyse et le contrôle de gestion, de participer à la mise en œuvre de projets de grande envergure, de la conception à la réalisation, en collaboration avec les équipes de conception et de réalisation.

Envoyez votre dossier de candidature (CV, photo, lettre de motivation) à :

nicole outin
15, rue de la Boétie - 75008 PARIS

Chargé d'étude
mi-temps

Notre principale activité consiste à rédiger des études de faisabilité et de rentabilité pour des entreprises de toutes tailles.

Les postes sont essentiellement destinés aux ingénieurs titulaires de diplômes de grandes écoles de commerce ou de sciences économiques, ayant une expérience professionnelle de 2 à 5 ans dans le domaine de la prévision, de la planification, de la recherche et de l'analyse de données.

Envoyez votre dossier de candidature (CV et photo) en mentionnant la référence 050/18 M.

Gras Savoye

2 rue Anceles - 92202 NEUILLY SUR SEINE

L'Assurance aujourd'hui et demain

carrière bancaire
division "commodities"

Après avoir acquis dans la banque ou le gestionnaire des connaissances de quelques années dans le domaine des opérations de commerce international, nous recherchons pour notre division "commodities" un responsable de premier plan.

Le poste correspond à vos souhaits en matière de salaire et de conditions de travail.

Envoyez un C.V. détaillé et le résumé de vos réalisations sous référence 3908/3 à :

BOLEAUD - 40, rue Olivier de Serres - 75015 PARIS

سكزا من الاجل

صحة الامم

REPRODUCTION INTERDITE OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

CABINET D'AUDIT Mo Pt DE NEUILLY
recherche

TRADUCTEUR MF EXPERIMENTE

langue maternelle anglaise

pour assurer :

- traductions essentiellement du français vers l'anglais dans les domaines financier, comptable et juridique (80%).
- supervision d'un service documentation (20%).

Envoyer CV, photo et prétentions sous la référence 50712 à Projets 12, rue des Pyramides 75001 Paris qui fera suivre.

Paris Est

Votre objectif : un contrôle de gestion rigoureux

Filiale d'un groupe multinational français, nous sommes une PME, leader dans la fabrication de produits haut de gamme destinés aux hôpitaux. Notre CA est de 120 MF dont 65% réalisés à l'exportation. Décidés à poursuivre notre expansion, nous créons aujourd'hui ce poste de contrôleur de gestion.

Collaborateur du Directeur Financier, vous donnerez toute la dimension à votre fonction en apportant une contribution efficace dans tous les domaines intéressant la gestion. Aussi, vous contrôlerez la bonne application des politiques de la Direction Générale, vous participerez à l'établissement des budgets et à l'analyse des résultats, vous amèverez le système d'informations et jouerez un rôle moteur dans l'évaluation du nouveau système informatique interne.

A 30 ans environ, diplômé(e) d'une école supérieure de commerce, votre expérience (3 à 5 ans) en cabinet d'audit anglo-saxon ou dans une entreprise multinationale de type industriel, vous a permis de maîtriser les méthodes de gestion anglo-saxonnes et d'utiliser avec succès l'outil informatique. Votre parfaite maîtrise de l'anglais, votre esprit rigoureux, votre dynamisme seront des atouts pour votre évolution ultérieure au sein du groupe auquel nous sommes rattachés.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. M 32809 à Nicole Le Breuille, 18 place Henri Bergson, 75008 PARIS

division de SYSTEMA

La chambre de commerce et d'industrie de Paris recherche pour son Département Organisation

UN ORGANISATEUR EXPERIMENTE

- Chargé d'études portant sur les procédures et méthodes administratives de gestion, il devra concevoir et mettre en place des solutions adaptées, impliquant éventuellement l'utilisation d'outils bureautiques et informatiques.
- Diplômé d'études supérieures de gestion ou d'administration des entreprises (grande école ou niveau universitaire équivalent).
- Formation complémentaire type IESTO appréciée.
- 5 à 8 ans d'expérience professionnelle dont 3 au minimum de cette fonction dans le secteur tertiaire.

Adressez : lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions à : C.C.I.P. Direction des Personnels et des Relations Sociales, 8, rue Chateaubriand, 75008 PARIS.

STERNICE

Nous sommes spécialisés dans la fabrication de composants électroniques, essentiellement pour les secteurs professionnels, militaires et spatiaux. Fondée en 1938, notre société compte en 1984 70 employés. En 1984, nous sommes 1 600 et nous réalisons un CA de 400 MF. Ayant décidé de renforcer notre structure commerciale, nous recherchons un

Ingénieur électronicien

Vous êtes, pour nos produits les plus avancés, notre ambassadeur auprès de nos clients et prospects mais aussi, leur conseil ; votre mission est de présenter nos produits et d'orienter au plus haut niveau les décideurs techniques vers celles de nos fabrications qui constituent pour eux la solution la meilleure.

En amont, vous aurez à expliquer, à convaincre, à superviser les essais qui permettent d'obtenir les agréments ; vous participerez à la mise au point de cahiers des charges pour les applications spécifiques. En aval, vous suivez nos clients en leur apportant l'assistance qui crée des liens utiles et durables.

La trentaine à peine, diplômé d'une grande école scientifique - ou universitaire - vous avez déjà eu une première expérience de vie professionnelle, mais ce que l'on vous a appris est encore très « frais » dans votre mémoire... Enthousiaste, concret, curieux de tout et agile d'esprit, vous êtes aussi l'homme de communication capable d'échanges scientifiques à un niveau élevé. Le poste est basé à Paris.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 2977M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom
Membre de Syntec

notre temps
LE MAGAZINE DE LA RETRAITE

Un des tous premiers magazines français (750 000 exemplaires)

Recherche

UN(E) CHARGÉ(E) DE RELATIONS

Dans le cadre du développement de la diffusion de cette publication, il (ou elle) devra :

- D'une part conduire les relations avec les institutions et Organismes de Retraite, le secteur associatif et les relais d'opinions.
- D'autre part participer à ce titre à la réalisation d'opérations commerciales et de notoriété.

Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e), diplômé(e) d'enseignement supérieur, âgé(e) d'au moins 30 ans, possédant une solide expérience d'activités relationnelles, et/ou commerciales à tous niveaux et si possible une bonne connaissance des relations avec les médias.

Adressez C.V. sous référence PP 530, à la Direction du Personnel du Groupe BAYARD-PRESSE, 3, rue Bayard, 75006 Paris

Société française en expansion régulière (850 personnes CA 83 - 750 MF)

fabricant et distributeur du matériel électronique professionnel recherche

CONTROLEUR DE GESTION
(E.S.C. ou équivalent possédant 2 à 3 ans expérience)

Adjoint direct du responsable de notre département « télécommunications industrie », il prendra en charge le contrôle de gestion de cette unité : définition et suivi des budgets ; contrôle des coûts d'études et de fabrication ; analyse du C.E. mensuel et de la marge...

Il aura également pour mission d'améliorer les procédures existantes au sein de ce département (en participant notamment au développement de leur informatisation) et de veiller à leur bonne application.

Il s'agit d'UNE CREATION DE POSTE, susceptible de évoluer à terme l'ensemble des responsabilités administratives liées à la gestion de ce centre de profit.

Lieu de travail BOULOGNE/SEINE.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence LM/564 à Madeleine GARRON TEKELEC-AIRTRONIC Cité des Bruyères - 1, rue Carle Vernet - 92310 SEVRES.

chef comptable

PARIS 17ème

Nous sommes une société de distribution leader sur notre marché dans les départements d'outre-mer (CA : 1.031 MF). Pour notre siège parisien, nous recherchons un chef comptable. Dirigeant un service de six personnes, il dépend du directeur administratif et financier, mais bénéficie d'une grande autonomie. Outre les tâches classiques d'un tel poste, il établit le bilan et exerce un contrôle très strict de la comptabilité des magasins et dépôts outre-mer, d'après les relevés envoyés chaque mois. Dans un deuxième temps, il prendra aussi en charge la comptabilité du siège.

Ce poste de responsabilité implique une formation DECS, ainsi qu'une expérience d'au moins cinq ans dans un poste similaire, avec utilisation de l'informatique. De bonnes qualités d'adaptation sont nécessaires.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 8479 M à :

nicole outin
15 rue marcel renault, 75017 paris, conseil en recrutement, qui garantit une totale discrétion.

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur vous exercez une activité professionnelle depuis au moins 8 ans

Votre profil peut intéresser notre Département

GESTION SOCIALE

dont la vocation est d'analyser les responsables de la fonction sociale des entreprises dans leur mission de gestionnaires de ressources humaines,

qui recherche dans le cadre de son développement

UN CONSULTANT SENIOR (H/F)

Une expérience dans le conseil et (ou) dans le domaine social, assortie d'un grand sens des contacts à haut niveau constitueront des atouts majeurs.

Toutefois, l'attention de Joseph SABATIER, directeur de département, sera retenue par tout candidat créatif, justifiant d'une expérience réussie, désirant se battre pour accroître la clientèle de département et disponible pour de fréquents déplacements.

Merci de lui adresser votre dossier complet, à :

INFORMATIQUE ORGANISATION SYSTEMES
120, rue de Javel, 75015 PARIS.

Jeune HEC, ESSEC, IEP...

Débuter et devenir le bras droit du DG.

Nous sommes une importante société de crédit et de promotion à caractère social. Nous gérons un très important patrimoine et, malgré la crise, nous nous développons régulièrement.

Notre DG a besoin de trouver un interlocuteur qu'il formera et auquel il confiera d'abord des missions de montage d'opérations et de préparation des dossiers de décision. Peu à peu, ce jeune cadre devra maîtriser le contrôle de gestion et la coordination des opérations.

Notre DG souhaite pour donner toute sa richesse à une telle fonction une bonne culture générale, du dynamisme, une motivation sociale et le goût de l'innovation.

Ce poste rare et passionnant pour un débutant est à pourvoir à notre siège dans une grande ville universitaire à 2 heures de Paris.

Nous vous remercions de manifester votre intérêt en adressant votre dossier de candidature (indiquer vos prétentions), sous réf. 24 M 217, à notre conseil CPA, 3 rue de Liège 75009 Paris.

CPA
MEMBRE DE SYNTEC

Département Prévoyance

Chargé d'études MF
mi-temps

Sa mission principale consistera à rédiger des études juridiques dans le domaine de la protection sociale en entreprise, des notes de synthèse en matière de législation sociale et fiscale.

Ces études sont essentiellement destinées aux chargés de clientèle afin de les aider à résoudre les problèmes juridiques posés par leurs clients.

Fort d'une Maîtrise en Droit des Affaires et d'une expérience similaire de 2 à 3 ans dans le domaine de la prévoyance, le candidat qui saura allier qualités rédactionnelles et relationnelles, aura de sérieux avantages.

Si vous désirez intégrer l'un des tout premiers courtiers d'assurances d'Europe, adressez votre candidature (lettre et CV) en mentionnant vos prétentions sous réf. AMP.

Gras Savoye
2, rue Anceille - 92022 NEUILLY SUR SEINE.
L'Assurance aujourd'hui et demain

PME TELECOMMUNICATIONS
radio téléphones

Filiale d'un groupe industriel et commercial recherche :

UN CHEF DE PRODUIT

pour analyser le marché, négocier des accords de coopération, suivre les sous-traitances, animer les ventes.

L'anglais est indispensable.

UN RESPONSABLE DE DISTRIBUTION

pour rechercher des distributeurs, négocier les contrats de distribution, animer et gérer le réseau.

Fréquentes déplacements à prévoir.

A 30 ans min. de formation sup., vous avez pour chaque poste 5 ans d'expérience de la fonction dans le domaine des biens professionnels ; télécommunications ou informatique.

Poste à pourvoir en R.P. proche banlieue nord.

Adr. c.v. + présent, sous n° 293.398 REGIE-PRESSE, 85 bis, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Equipements de transmission PARIS

Une Société française (C.A. 1 milliard de francs) occupe une position de leader dans le domaine des télécommunications, recherche UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL pour développer les ventes d'une gamme de produits spécifiques dont les fabrications font appel à des technologies de pointe (électronique, optoélectronique, etc...). Il sera chargé de prospecter et suivre une clientèle industrielle dont il analysera les besoins afin d'orienter le développement ou le renouvellement de la gamme de produits. Il sera responsable de la négociation des marchés (devis, suivi des offres...) et il stimulera le réseau de vente en France et à l'étranger. Il aura un rôle de coordinateur auprès des autres divisions de la Société pour la réalisation de contrats faisant appel aux productions de ces mêmes divisions. Ce poste pourra, à terme de quelques années, évoluer vers la responsabilité de Chef des Ventes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure-école d'ingénieurs ou E.S.C. et parlant anglais, possédant quelques années d'expérience acquise dans une fonction semblable si possible au sein d'une société du secteur télécommunications, télécommunications, télématique, ou bien encore constructions électriques - courants faibles -.

Ecrire sous référence 707/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

carrière bancaire
division « commodities »

Après avoir acquis dans la banque ou le négoce une expérience de quelques années des financements relatifs aux flux de matières premières, vous souhaitez poursuivre votre carrière dans un groupe international de premier plan.

Un poste correspondant à vos souhaits est à pourvoir au sein de notre équipe.

Adressez-nous un C.V. détaillé et le résumé de vos motivations sous référence 3900/S à : Monsieur BOULEAUD - 40, rue Olivier de Serres 75015 PARIS

ETS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR recherche

- 1 RESPONSABLE DEPARTEMENT INFORMATIQUE
Plein temps
- PROFESSEUR D'INFORMATIQUE
- PROFESSEUR DE MATHS

BTS - Disponible lundi

Expérience enseignement exigée.

Téléphone : 747-06-40 P. 38.

BANQUE INTERNATIONALE PARIS
recherche un

CADRE CLV,VI

- De formation supérieure.
- Ayant acquis 4 à 6 ans d'expérience dans le domaine des opérations et du crédit.
- Désireux d'exercer des responsabilités élargies dans des unités d'exploitation à l'étranger, après une première étape de carrière au siège Parisien.

Adressez lettre et C.V. à : M. CHASSERY - réf. 3366/S 110, rue du Colonel Fabien 92160 ANTONY (qui transmettra)

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE filiale d'un important groupe international (M° Ecole-de-Paris) rech.

PHARMACIEN
option Industrie

AVEC 1^{re} EXPERIENCE pour contracter à DUREE DETERMINEE de longue durée.

En liaison avec la Production. Poste à pourvoir rapidement.

Env. c.v., lettre, photo et prêt. sous réf. 88 027 à CONTESSÉ PLUS, 20, av. de l'Inde, 75040 Paris Cedex 01 qui tr.

Formation Bancaire

Diplômé ITB ou CEB, vous souhaitez contribuer au perfectionnement des collaborateurs d'un groupe international (fréquentes missions à l'étranger) avant de poursuivre votre évolution promotionnelle en exploitation.

Faites nous connaître votre expérience et vos motivations.

Envoyer C.V. + photo à : M. BOTHEREL - réf. 3360/S 40, rue de la Dison du Gal Leclerc 94250 GENTILLY (qui transmettra)

REPRODUCTION INTERDITE

Offres d'Emplois

Table de personnel
180.000 F

Soderhu

Chargé de gestion
fonctionnel

Chargé de gestion ventes

CNEH

Analyste-programmeur

CAIRE

ARD CONSULTANTS

GRANDES ÉCOLES
NORMALES, CENTRALE,...

Formation Bancaire

ÉTRANGER

Dette mexicaine : accord exemplaire

(Suite de la première page.) Enfin, les taux d'intérêt applicables à ces emprunts seront réduits, passant de 2,25 % au-dessus du Libor...

Comme gage de bonne volonté, le Mexique rembourse cette année, par anticipation, 1 milliard au minimum sur l'emprunt de 5 milliards de dollars...

Cet accord, qui intervient après plusieurs mois de négociations amorcées au printemps dernier, et dont les grandes lignes commencent à être connues...

Selon M. Rhodes, il constitue « la plus importante opération de réajustement des prêts commerciaux jamais effectuée ».

Trois dispositions particulières méritent de retenir l'attention.

taire international pour tenir les banques créditrices informées de la politique du Mexique et de ses performances économiques.

Ensuite, deux innovations de taille apparaissent. En premier lieu, les banques non américaines, qui ont accordé 46 % environ des prêts rééchelonnés...

Ces dispositions, en particulier celle relative au contrôle du Fonds monétaire, et aussi à ce lien éventuel entre crédits et contrats d'exportation...

Il faut bien convenir, toutefois, que les concessions consenties par les créanciers sont de taille, mais il fallait éviter le pire et, à ce titre,

l'accord signé à la veille du week-end revêt une très grande importance.

C'est d'abord le premier signé en par un des principaux pays débiteurs d'Amérique latine, ce qui ruine les espoirs de certains de ces pays de constituer un front commun des débiteurs.

Ensuite, il marque une étape décisive dans le plan de sauvegarde qui a dû être élaboré pour éviter une banqueroute générale des pays endettés et, le cas échéant, la faillite des grandes banques mondiales.

Dans cette affaire, tout le monde y a mis du sien : le Mexique, en se pliant à une austerité qui risque de lui coûter très cher socialement; et les banques, prêtes à tout pour éviter de voir leurs créances réduites à zéro; les gouvernements, notamment celui des Etats-Unis, qui a fait pression sur ses banques pour désamorcer la bombe latino-américaine; et, enfin, le Fonds monétaire international, qui a joué les bons offices et le maître d'école, quitte à passer pour l'« ogre » aux yeux des populations des pays débiteurs.

L'accord avec le Mexique constitue un précédent d'une immense importance, et il ouvre la voie à tous les autres.

FRANÇOIS RENARD.

LA CEE OUVRE UNE ENQUÊTE ANTIDUMPING CONTRE LES IMPORTATIONS AMÉRICAINES ET JAPONAISES DE TITANE

La Communauté européenne a ouvert une enquête antidumping contre les importations en provenance du Japon et des Etats-Unis.

Cette décision fait suite à une plainte des fabricants européens qui soulignent que la part des Américains et des Japonais sur le marché européen s'est accrue de 48 % à 61 % entre 1982 et 1984, pendant que le marché déclinait.

CINQ PAYS SUBVENTIONNERAIENT LEURS EXPORTATIONS D'ACIER VERS LES ETATS-UNIS

Selon les résultats d'une enquête préliminaire du département américain du commerce, cinq pays subventionnent leurs livraisons d'acier aux Etats-Unis. Ces pays sont l'Argentine, le Brésil, la Corée du Sud, le Mexique et l'Espagne.

An cas où ces résultats préliminaires seraient confirmés d'ici au 20 novembre, date de la conclusion de l'enquête du département du commerce, les Etats-Unis pourraient imposer des droits compensatoires sur ces importations.

Cette enquête s'inscrit dans le cadre plus vaste de la limitation des importations d'acier aux Etats-Unis. Les maîtres de forges américains, soutenus par les syndicats et par l'International Trade Commission, demandent au président Reagan de prendre des mesures protectionnistes pour limiter les importations à 15 % du marché américain.

FAITS ET CHIFFRES

Restructuration de Matra-Microsystems. - L'usine de Matra-Microsystems à Wlutzheim (Haut-Rhin), employant 475 salariés sera scindée en deux sociétés, a annoncé, le 6 septembre, la direction au comité d'entreprise.

Quatre cent trente suppressions d'emplois à SODETEG. - SODETEG, numéro deux français de l'ingénierie et filiale de Thomson, vient de mettre en place un plan de restructuration drastique, comportant notamment quatre cent trente suppressions d'emplois.

Circuits intégrés : hausse de 67 % de la production japonaise en 1984. - La production japonaise de circuits intégrés devrait atteindre 8,2 milliards de dollars en 1984, soit une hausse de 67 % sur 1983.

BMW crée une filiale aux Etats-Unis. - Le constructeur allemand d'automobiles BMW va créer une société de crédit automobile aux Etats-Unis avec la société General Electric Credit Corp.

Une laiterie détruite par le feu. - Une usine du groupe Besnier, spécialisée dans la production de poudre de lait, à Mayenne (Mayenne), a été en partie détruite par un incendie dans la nuit du 7 au 8 septembre.

Convention entre PINRA et la région Poitou-Charentes. - Une convention pour cinq ans, intégrée au contrat Etat-région, a été signée entre l'établissement public régional de Poitou-Charentes et l'Institut national de la recherche agronomique (INRA).

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table with columns: COURS DU JOUR, UN MOIS, DEUX MOIS, SIX MOIS. Rows include SE-U, DM, F.R., F.S., L.1000, E.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table with columns: SE-U, DM, F.R., F.S., L.1000, E. Rows include 11 1/2, 11 7/8, 11 5/8, 12, 11 11/16, 12 1/16, 12 1/2, 12 3/8.

LE CHOMAGE EST OFFICIELLEMENT RECONNU EN HONGRIE

Le chômage existe en Hongrie, malgré une pénurie générale de main-d'œuvre, a reconnu M. Albert Racz, chef du service chargé des salaires et de la gestion de la main-d'œuvre.

Certains régions de Hongrie sont atteintes par le chômage, en raison de la rationalisation accrue de la production, a indiqué M. Racz en ajoutant que, à l'avenir, les travailleurs devront accepter de quitter leur région, de se déplacer, et même de changer de métier selon les besoins du marché du travail.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table with columns: COURS DU JOUR, UN MOIS, DEUX MOIS, SIX MOIS. Rows include SE-U, DM, F.R., F.S., L.1000, E.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table with columns: SE-U, DM, F.R., F.S., L.1000, E. Rows include 11 1/2, 11 7/8, 11 5/8, 12, 11 11/16, 12 1/16, 12 1/2, 12 3/8.

Advertisement for SWM micro-computer: Du nouveau pour gérer votre budget sur micro-ordinateur. C'est clair. C'est dans SWM.

Advertisement for L'ORDINATEUR PERSONNEL: Au sommaire du N° 8. Coupe 84, les derniers bancs d'essai comparatifs entre les deux finalistes: Hewlett-Packard-150 et Zenith 2-100.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Advertisement for GROUPE CdF CHARBONNAGES DE FRANCE: EMPRUNT OBLIGATAIRE de 800.000.000 Francs SEPTEMBRE 1984. Destiné à sa filiale CdF Chimie S.A. (Société Chimique des Charbonnages).

Advertisement for FINEXTEL: Pour le premier semestre de 1984, le total des recettes a atteint 524,3 millions de francs contre 481,9 millions de francs au 30 juin 1983 (+ 9 %).

Donnez des oreilles à la terre.

Advertisement for EMPRUNTS CNT: 13,40% EMPRUNT A TAUX FIXE. 13,40% EMPRUNT A TAUX VARIABLE (T.M.O.). Caisse Nationale des Télécommunications, l'argent qui rapproche les hommes.

MARCHÉS FINANCIERS

Table titled 'BLAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE' showing various financial indicators and exchange rates.

Table titled 'LA VIE DES SOCIÉTÉS' containing news snippets about various companies and their activities.

Table titled 'NOTES QUOTIDIENS' providing daily market notes and financial data.

Table titled 'VALEURS' listing various stock and bond values with columns for company names and prices.

Handwritten Arabic text: كذا من الاجل

MARCHÉS FINANCIERS BOURSE DE PARIS Comptant 7 SEPTEMBRE

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE. Table with columns for ACTIF, PASSIF, and various financial metrics.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS. Table showing weekly indices for various market segments.

VALEURS. Table listing various stock values and their corresponding market prices.

Actions au comptant. Table listing specific action values and prices.

Étrangers. Table listing foreign market values and prices.

SECONDE MARCHÉ. Table listing second market values and prices.

SICAV 7/9. Table listing SICAV 7/9 values and prices.

Table listing various market values and prices, possibly related to the second market or SICAV.

LA VIE DES SOCIÉTÉS

ROUSSELOT. - Cette société, filiale d'ATO-CHEM (groupe ELF-Aquitaine), spécialisée dans les produits chimiques...

En 1983, RousseLOT a dégagé un bénéfice net consolidé de 61,5 millions de francs en augmentation de 55 % sur le précédent exercice...

LLOYDS. - Le grand groupe londonien de l'assurance a connu une année relativement maigre en 1983, selon son bilan annuel...

permettre à RousseLOT de renforcer ses positions dans le domaine de l'agro-alimentaire.

INDICES QUOTIDIENS. Table showing daily indices for various market segments.

TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE. Table showing market interest rates.

COURS DU DOLLAR À TOKYO. Table showing the Tokyo dollar exchange rate.

Table listing various market values and prices, possibly related to the second market or SICAV.

Table listing various market values and prices, possibly related to the second market or SICAV.

Règlement mensuel

Table with multiple columns for monthly settlement, including values, prices, and percentages for various market segments.

COTE DES CHANGES

COURS DES BILLETS AUX GILCHETS

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table listing exchange rates, bill prices, and gold market prices.

Advertisement for 'EMPRUNT' (loan) with a large illustration of a hand holding a pen and a document.

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

- ÉTRANGER**
- 2. AFRIQUE**
- ALGÉRIE : le mariage suscité par la visite de M. Métrérand au Maroc n'a pas été dissuadé.
 - 3. EUROPE**
 - 3. ASIE**
 - 4. DIPLOMATIE**
- ISRAËL : M. Pérès n'a pas pu empêcher le divorce entre les travaillistes et le Mapam.
- POLITIQUE**
5. La Fête de l'Humanité.
 - 6-7. Le comité directeur du PS.
- SOCIÉTÉ**
8. Jean-Paul II au Canada.
 10. SPORTS : les Internationaux de tennis de Flushing Meadow.
 18. ÉCHECS.
- CULTURE**
14. La mort du cinéaste Yilmaz Güney.
 16. THÉÂTRE : la Parole, de Dürrenmatt.
 16. COMMUNICATION : la rentrée sur FR3.
- LE MONDE DE L'ÉCONOMIE**
19. En période d'instabilité monétaire, une bonne gestion des finances publiques est presque impossible.
 22. Le congrès de l'Institut international des finances publiques : deux raisons pour tenir en suspicion les déficits budgétaires, par Rémy Prud'homme.
 22. NOTES DE LECTURE, par Alfred Sauvy.
- ÉCONOMIE**
45. Les rencontres entre M^{me} Duflo et les partenaires sociaux.
 46. COMMERCE EXTÉRIEUR.
- RADIO-TÉLÉVISION (16) INFORMATIONS «SERVICES» (18) :**
- Métrérand ; Mots croisés ; - Journal officiel ; Loto.
- Années classées (24 à 44) ; Carnet (17) ; Programmes des spectacles (15-16) ; Marchés financiers (47).

« Bénéfice en hausse pour la poste en RFA. - Les postes ouest allemands ont enregistré un bénéfice de 2,2 milliards de DM en 1983 (6,6 milliards de francs) en hausse de 45 % par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires, 44,3 milliards de DM, a cru de 5,2 %. Pour 1984, le ministre des postes, M. Schwarz-Schilling, prévoit un bénéfice de 2,3 milliards de DM. Il a assuré que les tarifs postaux resteraient inchangés jusqu'à la fin 1985. - (AFP.)

Le numéro du « Monde » daté 9-10 septembre 1984 a été tiré à 438 255 exemplaires

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS A DROITE, EN REMONTANT LES CHAMPS-ÉLYSÉES.

RODIN

TISSUS MODERNE

TISSUS COUTURE L'ORIGINALITÉ ET L'ESPRIT DE LA MODE

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Maison de l'Iran

SOLDE à 50%

ET ARTISANAT PERSANS

65, Champs-Élysées-87 - 225 62 96

Ouvrez même le dimanche

M. Chirac : la nomination de M. Fabius n'a rien changé à la politique des socialistes

M. Jacques Chirac a confirmé les premières réactions des responsables du RPR après les déclarations télévisées de M. Fabius. Le maire de Paris a en effet déclaré, samedi 8 septembre, au Puy (Haute-Loire), que si les apparences du discours du nouveau premier ministre étaient différentes de celles de son prédécesseur, rien dans le fond n'était changé. Il a donc mis en garde les membres de l'opposition contre les tentatives de séduction émanant du pouvoir. Au contraire, même, il a renouvelé les appels à l'union de l'opposition présentée comme un « devoir ». Il n'a fait qu'une allusion indirecte et assez modérée à l'attitude de ceux qui avaient montré quelque compréhension à l'égard du nouveau premier ministre.

Parlant devant les responsables RPR et les élus UDF du département, parmi lesquels M. Jacques Barrot, secrétaire du CDS, M. Chirac a déclaré : « On a changé les couleurs des rubans autour des déclarations, mais en fait, rien n'a changé. Après mille et une bêtises, le gouvernement essaie de redresser la situation, mais j'observe que la France continue à s'endormir et la situation économique à se dégrader. »

« Je constate qu'il y a un grand effort entrepris pour se démarquer du sectarisme et pour essayer de donner une impression sereine. Les membres de l'opposition, quel que soit le parti auquel ils appartiennent, ne se sont pas laissés séduire. »

« Je n'ai pas trouvé dans les propos de M. Laurent Fabius d'éléments de nature à me faire penser qu'il y a un espoir de redressement pour le pays au d'amélioration d'une situation qui, sur les plans économique, social et international, se dégrade chaque jour. »

M. Chirac a ajouté : « Ce pouvoir, après avoir divisé les Français,

M. Marchelli : les orientations économiques de M. Fabius sont de meilleure qualité que celles de M. Barre

« Laurent Fabius est la dernière chance pour la France, à l'heure actuelle, a déclaré M. Paul Marchelli le 9 septembre à Radio Monte-Carlo, et je crois que l'ensemble des orientations qu'il a présentées à « L'heure de vérité » correspondent aux orientations nécessaires pour que la France sorte de la fosse - car c'est une fosse, maintenant - économique dans laquelle elle est plongée. »

« L'important, dans cette affaire, a ajouté le président de la CGC, c'est qu'après avoir commis une série de bêtises plus invraisemblables les unes que les autres, depuis mai 1981, la majorité est en place - si majoritaire il y a encore, mais, ça, c'est un autre problème - se met à travailler en prenant convenablement en cause, en main, les données économiques et sociales, et en présentant à la nation des orientations qui correspondent à celles que nous avons développées depuis un certain nombre d'années. (...) Je ne dis pas : vive Fabius ! Je dis : M. Fabius a un discours qui nous semble sérieux et crédible, nous souhaitons que ses actes correspondent bien à son discours. »

M. Marchelli a estimé que « les orientations, d'un point de vue purement économique, de M. Fabius [lui] semblent de meilleure qualité que celles de M. Barre ». Le président de la CGC a jugé « courageuses » les propositions de la CFDT sur l'emploi : « Et

RENTREE 84

Pour mieux connaître les écoles, les métiers et les débouchés.

OUVERTURE

LA VIE EN POCHE

Pour recevoir ORIENTATION SERVICE et le guide ORIENTATIONS 84 : 300 pages de conseils 3 000 adresses

Nom _____

Adresse _____

A adresser à : ORIENTATIONS SERVICE/IDECOM - 57, avenue Montaigne, 75008 PARIS - accompagné d'un chèque de 10 F (à r. tous de part).

HAUSSE DE 4 CENTIMES PAR LITRE DU SUPER ET DE L'ESSENCE LE 12 SEPTEMBRE

Alors que l'idée d'un fort renchérissement de la taxe intérieure sur les produits pétroliers fait son chemin dans la préparation du budget (le Monde du 8 septembre), le gouvernement vient de décider de relever dès le mois de septembre le niveau de la taxe spéciale pour la caisse de l'énergie de 17,02 à 20,62 centimes pour le litre de super et de 17,02 centimes à 21 centimes pour l'essence ordinaire. Cet arrêté du ministre de l'économie et des finances est publié au Journal officiel du 10 septembre.

De ce fait, le prix des produits pétroliers, qui devait légèrement baisser le 12 septembre (-1 centime pour le litre d'essence ordinaire) par le simple jeu de la formule qui permet chaque mois de répercuter dans les prix intérieurs les évolutions des cours internationaux du pétrole, des produits pétroliers et du dollar, sera relevé.

Essence et super verront leur prix majoré de 4 centimes par litre. Leur prix maximum en région parisienne passera donc respectivement à 5,15 F et 5,48 F. Comme prévu, le gazole augmentera de 2 centimes par litre et le fuel domestique de 1,6 centime.

LE DOLLAR A PRÈS DE 9,20 F

Sur des marchés européens très calmes, le dollar a confirmé, voire accentué, son avance du vendredi 7 septembre, date à laquelle il s'était élevé de 9,11 F à 9,19 F à New-York. Lundi 10 septembre, après s'être élevé à 9,21 F, il est revenu un peu au-dessous de 9,19 F, tandis qu'à Francfort il atteignait 3 DM pour coter, finalement, 2,980 DM environ. Les vendeurs sont rares face à une demande constante, ce qui ne laisse pas augurer d'une baisse prochaine, bien au contraire.

60 micro-ordinateurs professionnels au banc d'essai. C'est clair. C'est dans SVM.

SVM. Science & Vie Micro

Le Savoir Vivre Micro. 16 F

BAUME & MERCIER

GENEVE 1830

Ultra-plate

Acier et 18 carats, française, quartz

FF 9'850.-

Aldebert

16, place Vendôme
1, bd de la Madeleine
70, fg Saint-Honoré
Palais des Congrès, Porte Maillot

Sur le vif Volcans éteints

Aujourd'hui, c'est aux messieurs que j'm'adresse. J'ai une bonne nouvelle pour eux. Les Hongrois ont mis au point un sébor d'amour, la liqueur Casanova, ça s'appelle, à base d'œufs de caille, destinée à une très large clientèle. Il s'en est déjà distribué deux cent mille bouteilles, rien qu'en France, en Allemagne et aux Pays-Bas. La demande est telle qu'on espère pouvoir tripler la vente d'ici à l'année prochaine.

Cette potion magique fait, paraît-il, merveille en cas d'impuissance. Un cas beaucoup plus répandu qu'on ne le croit. C'est marrant, avouez. Pendant des années on nous a cassé les pieds avec la frigidité. Il n'était question que de ça dans les médias. Jamais un traître mot sur l'impuissance, pardon la fiasco. Sinon pour y voir le signe éphémère et flatteur d'un trop plein d'émotion à l'égard de la partenaire.

Sujet tabou, sujet scabreux. Les Américains, qui ne s'embarrent pas pour si peu, se sont saisis de la question. Ils ont recensé plus de dix millions d'impuissants aux États-Unis. Ils ont créé à leur intention des centres d'impotants Anonymous.

C'est dire quel fabuleux avenir est promis à un philtre d'amour sans doute moins toxique, sinon plus efficace, que les innombrables poudres, aérosols et autres pomades aphrodisiaques dont la fabrication clandestine et la vente sous le manteau viennent d'être dénoncées par le ministre de la santé espagnole. Après tout, comme le dit joliment le correspondant de l'AFP à Madrid, il n'y a que la foi qui sauve. Si elle est capable de soulever des montagnes, elle doit bien pouvoir réveiller les volcans éteints.

CLAUDE SARRAUTE

En Angola L'UNITA A LIBÉRÉ VINGT-CINQ OTAGES

Vingt-cinq otages détenus par les rebelles angolais de l'UNITA ont été libérés par le mouvement de M. Jonas Savimbi et sont arrivés, samedi 8 septembre, à l'aéroport de Johannesburg, a annoncé un représentant du Comité international de la Croix-Rouge. Ce groupe comprend quatorze Portugais, cinq Mexicains, trois Espagnols, un Cap-Vertien, un Colombien et un Angolais. A l'exception de treize Portu-

Station spatiale cherche habitants. Vous partez ?

L'ESPACE LE NOUVEAU MONDE

Un numéro hors-série de Science & Vie

Sachez parler avec aisance et votre vie en sera transformée

Maurice OGIER

Créateur de nouvelles Techniques de Communications vous formera, vous conseillera.

Avec Aisance et Parole
Vous vous exprimerez avec aisance, clairement : les mots viendront facilement. Vous apprendrez les techniques de la Parole à l'improviste et les "trucs" des professionnels. Vous saurez convaincre.

Cette nouvelle Méthode, très concrète, permettant à chacun de mettre en valeur ses capacités, bourrée de conseils personnels, vous débarrassera. Elle vous apprendra à développer sans cesse plus de confiance en vous ; comment maîtriser votre émotivité.

Avec Contacts et Dialogue
Vous apprendrez l'Art des Contacts Faciles avec tous et toutes ; à vous faire des amis. Vous assimilerez les techniques de négociations, de la conversation ; comment la démarquer, l'entretenir, faire face à tout entretien difficile.

Vous deviendrez un fin psychologue : vous comprendrez les moindres réactions des autres ; vous saurez comment vous en faire apprécier et en obtenir ce que vous espérez.

Votre Personnalité s'épanouira
Vous acquiessez confiance en vous. Vous mesurez vos talents cachés et saurez les mettre en valeur. Votre autorité, votre influence croîtront ; vous réussirez mieux.

Vous vivrez heureux au contact des autres. Vous découvrirez les raisons de vos blocages et les moyens pratiques de les éliminer. Vous serez pleinement vous-même, épanoui, plein de joie de vivre, "bien dans votre peau".

Votre Vie sera ce que vous la ferez
Quels que soient votre âge, votre situation sociale, votre instruction, en quelques semaines, tout peut changer pour vous :

- soit à Paris : Maurice Ogier vous entraînera et vous conseillera personnellement en petits séjours amicaux.
- partout ailleurs : vous pouvez vous former par correspondance à ces Méthodes d'Actions et de Communication.

Maurice OGIER
Institut Français de la Communication Service IFC
6 rue de la Plaine 75020 Paris, France.

Je désire recevoir gratuitement, en vous renvoyant ce bon, le livre de Maurice Ogier "Comment parler avec aisance" ainsi que toutes les informations concernant votre nouvelle Méthode et vos Conseils personnels, sans aucun engagement ni démarchage, par poste sous pli confidentiel.

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Profession _____

Age _____

Bon gracieux à renvoyer à Maurice OGIER, Institut Français de la Communication, service IFC 6 rue de la Plaine, 75020 Paris, France ; Pour l'Afrique joindre 2 coupons-réponses.

Encourageante Uister

Un de M. C. à Wash.

Une AUJOUR D'HEURE

Une D. L.

Une

سور من الامم